



**SAGARPA**

SECRETARÍA DE AGRICULTURA,  
GANADERÍA, DESARROLLO RURAL,  
PESCA Y ALIMENTACIÓN

# Planeación Estratégica 2013-2018

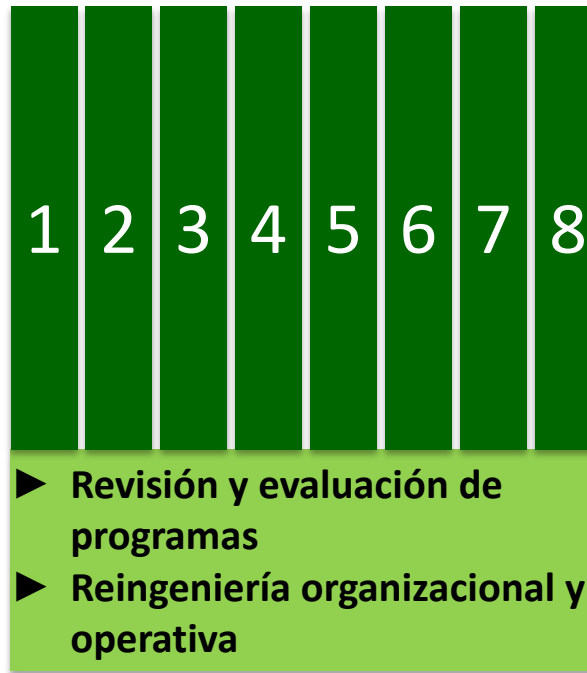
# LA GRAN REFORMA DEL CAMPO

## Situación actual

- **Campo bipolar:**
  - Clase mundial y de subsistencia
  - Exportador y de autoconsumo.
- **Minifundio**, casi 80% de los productores poseen menos de 5 hectáreas.
- **Pobreza alimentaria**, en la tercera parte de la población.
- **Crédito escaso**, sólo 6.2% de las Unidades de Producción Rurales tienen acceso al crédito, (FAO-SAGARPA).
- **Insuficiente investigación aplicada.**
- **Vulnerabilidad** a los riesgos climáticos, sanitarios y de mercado.
- **Programas desarticulados e inoperantes.**

## Programas, proyectos y presupuestos

### Pilares



- **Campo productivo, competitivo, incluyente y rentable.**
- **Un campo con familias sin hambre.**
- **Pequeños productores integrados a la cadena de valor con mayor productividad e ingreso.**
- **Aprovechamiento sustentable y eficiente de los recursos naturales.**



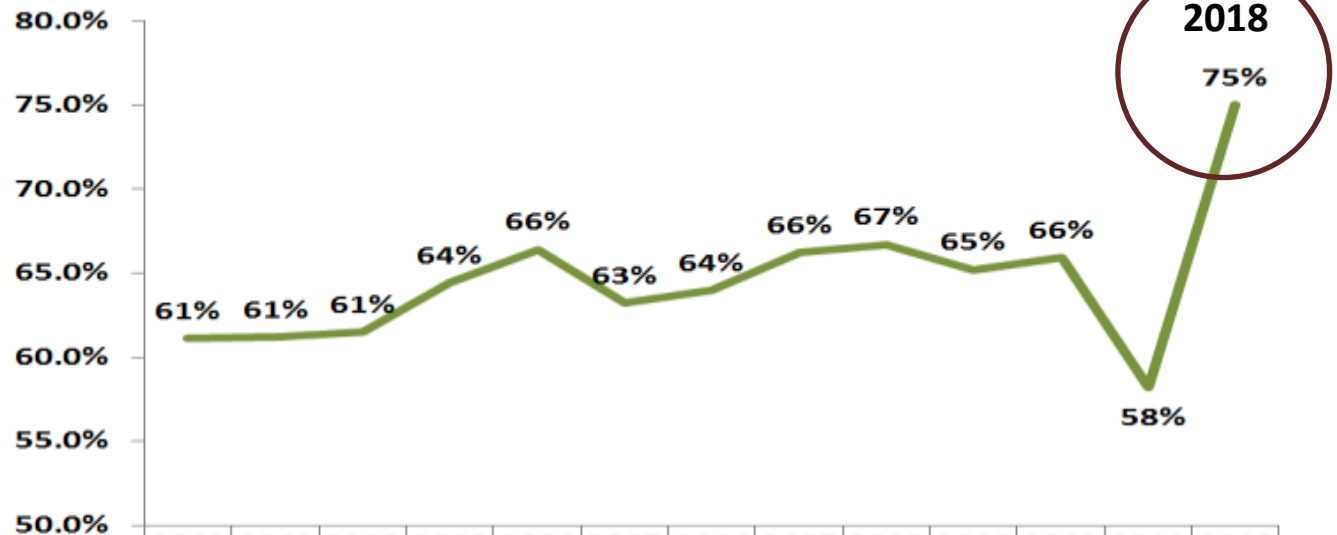
# **Grandes Metas Sectoriales**

# GRANDES OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Seguridad  
alimentaria

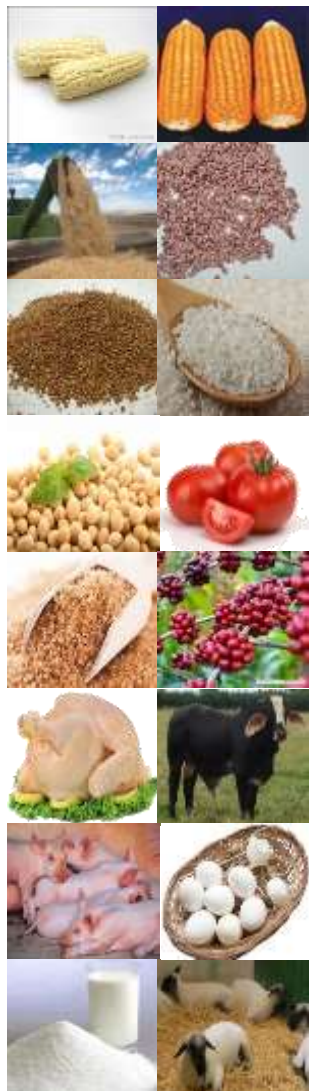
**Aumentar la participación de la producción nacional del 58% al 75% en la oferta total de los principales granos y oleaginosas\*.**



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2018
<b>Producción (millones de ton)</b>	28.2	31.4	29.6	32.0	32.6	29.2	32.6	34.6	36.7	31.8	35.5	28.9	44.2
<b>Importación (millones de ton)</b>	17.9	19.9	18.5	17.7	16.5	17.0	18.4	17.7	18.3	17.0	18.4	20.8	14.8
<b>Oferta total (millones de ton)</b>	46.2	51.3	48.1	49.6	49.1	46.2	50.9	52.3	55.0	48.7	53.8	49.7	59.0
<b>Participación nacional</b>	61%	61%	61%	64%	66%	63%	64%	66%	67%	65%	66%	58%	75%

\*arroz, frijol, maíz, trigo, soya y sorgo

# METAS GLOBALES EN LOS PRINCIPALES PRODUCTOS



Producto	Producción (millones de ton.)		Incremento	
	2012	2018	Absoluto (millones de ton.)	Relativo
<b>Maíz Blanco</b>	20.20	25.00	<b>4.80</b>	<b>24%</b>
<b>Maíz Amarillo</b>	1.80	3.00	<b>1.20</b>	<b>67%</b>
<b>Trigo Grano</b>	3.30	3.60	<b>0.30</b>	<b>9%</b>
<b>Frijol</b>	1.10	1.30	<b>0.20</b>	<b>18%</b>
<b>Sorgo Grano</b>	7.00	8.20	<b>1.20</b>	<b>17%</b>
<b>Arroz Palay</b>	0.18	0.27	<b>0.09</b>	<b>50%</b>
<b>Soya</b>	0.25	0.39	<b>0.14</b>	<b>56%</b>
<b>Jitomate</b>	2.80	3.40	<b>0.60</b>	<b>21%</b>
<b>Azúcar</b>	5.00	7.00	<b>2.00</b>	<b>40%</b>
<b>Café</b>	1.36	1.8	<b>0.44</b>	<b>32%</b>
<b>Carne de ave</b>	2.79	3.33	<b>0.54</b>	<b>19%</b>
<b>Carne de bovino</b>	1.82	2.03	<b>0.21</b>	<b>12%</b>
<b>Carne de porcino</b>	1.24	1.47	<b>0.23</b>	<b>19%</b>
<b>Huevo para plato</b>	2.32	2.79	<b>0.47</b>	<b>21%</b>
<b>Leche de bovino</b>	10.56	11.8	<b>1.2</b>	<b>12%</b>

# GRANDES OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



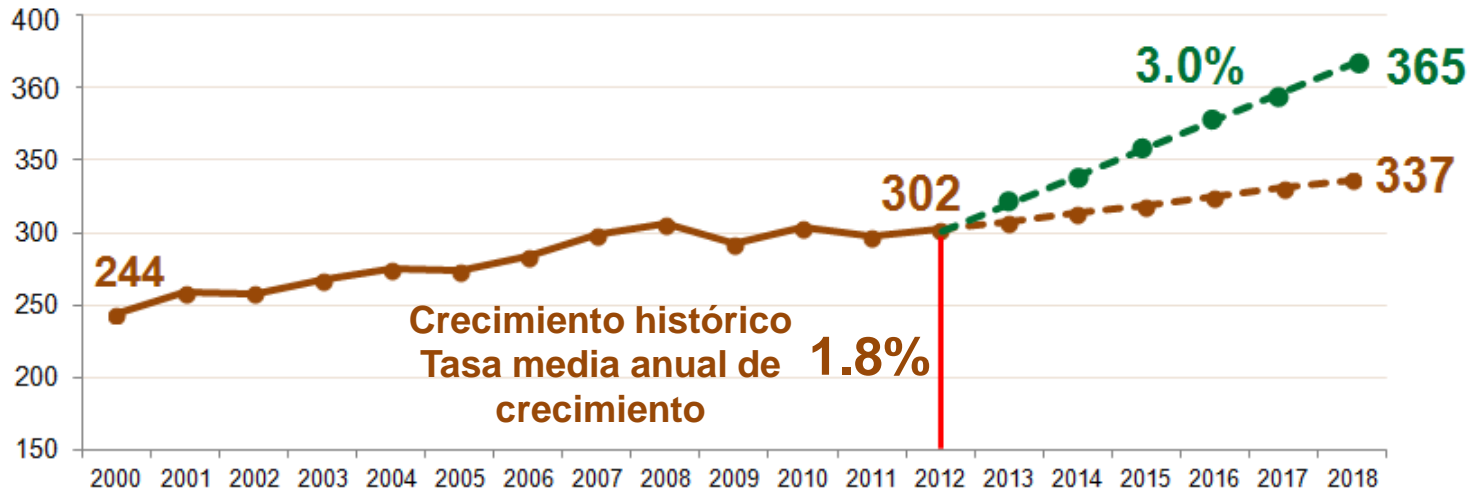
Producción

**Aumentar la participación de la producción nacional de fertilizantes del 15% al 80%.**

**Alcanzar un crecimiento del PIB agropecuario y pesquero que rompa con la tendencia histórica, pasando de 1.8% promedio anual al 3.0% en los próximos seis años.**

## PIB agropecuario y pesquero

miles de millones de pesos a precios de 2003



Histórico	244	259	258	268	275	273	284	299	306	292	304	297	302	Prospectivo						
														315	325	334	344	355	365	Inercial
														308	313	319	325	331	337	

# GRANDES OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

## Modernización e Incremento de superficie de riego 2013-2018

Tecnificación	Riego suplementario	Nuevas áreas de riego	TOTAL
480 mil ha.	280 mil ha.	240 mil ha.	<b>1 millón ha.</b>



## Lograr superávit en la balanza comercial agroalimentaria

En 2018 tener una balanza comercial agroalimentaria superavitaria

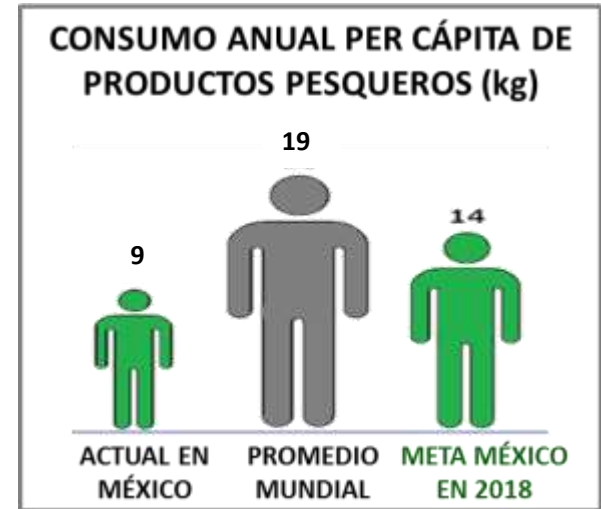
Déficit anual promedio de la balanza comercial agroalimentaria 2007-2012  
-4,792 millones de dólares



# PESCA



- Consumo per cápita anual de productos **pesqueros de 9 kg. contra un promedio mundial de 19 kg.** La meta es elevar el consumo per cápita a 14 kg. en seis años.







# **Programa Sectorial 2014-2018**

# Programa Sectorial de SAGARPA 2013-2018

## Estructura del diagnóstico, objetivos, estrategias, líneas de acción e indicadores (DOF 10/JUN/2013)

- I. **Diagnóstico**, máximo 7,000 palabras.
- II. **Objetivos**, hasta 6 objetivos de 20 palabras cada uno y una justificación y o descripción de 250 palabras.

### III. Alineación a las Metas Nacionales

Meta nacional	Objetivo de la Meta nacional	Estrategia (s) del Objetivo de la meta nacional	Objetivo del programa

- IV. **Estrategias**, Hasta 7 estrategias por objetivo, máximo 20 palabras por estrategia.
- V. **Líneas de Acción**, Hasta 10 líneas de acción por estrategia máximo 20 palabras por línea.
- VI. **Indicadores**, tres indicadores para el logro de los objetivos.

# Guión del Programa Sectorial



**I. Presentación**

**II. Introducción y Visión**

**III. El desarrollo agroalimentario en el contexto actual**

# Guión del Programa Sectorial

---

## IV. Diagnóstico General (**MÁXIMO 7,000 PALABRAS**) (**DOF 10/06/2013**)

- **Los factores e insumos estratégicos y la innovación**
  - Insumos (tierra, agua, fertilizantes y semillas, etc.)
  - Renovación generacional
  - Capital físico
  - Innovación
- **Retos y oportunidades**
  - Seguridad alimentaria.
  - Campo bipolar.
  - El problema del minifundio.
  - Pobreza alimentaria.
  - Desarrollo de capacidades productivas y creativas
  - Financiamiento escaso, caro e inoportuno
  - Disparidad en el desarrollo regional
  - Alta vulnerabilidad a riesgos climáticos, sanitarios y de mercado
  - Degradación de los recursos naturales
  - Inadecuado marco institucional
  - Posicionamiento comercial de los agroalimentos mexicanos

# V. Objetivos Estrategias y Líneas de Acción

---

- **Máximo 6 objetivos** de máximo 20 palabras, con una descripción o justificación de máximo 250 palabras.
- **Hasta 7 estrategias** por cada objetivo de máximo 20 palabras.
- **Hasta 10 líneas de acción** por estrategia con una redacción de máximo 20 palabras.

# V.1 México Próspero

**Objetivo 1. Impulsar la productividad en el sector agroalimentario mediante la inversión en el desarrollo de capital físico, desarrollo humano y tecnológico.**

## **Estrategias**

1. Orientar la **investigación y desarrollo tecnológico** a generar innovaciones aplicadas al sector agroalimentario que eleven la productividad y competitividad.
2. **Desarrollar las capacidades** productivas con visión empresarial.
3. Impulsar la **capitalización** de las unidades productivas y la modernización de la infraestructura y equipamiento agroindustrial y pesquera.
4. **Fomentar el financiamiento** oportuno y competitivo.
5. Impulsar una política comercial con enfoque de agronegocios y la **planeación del balance de demanda y oferta** para garantizar un abasto oportuno, a precios competitivos, coadyuvando a la seguridad alimentaria.
6. Apoyar la producción y el ingreso de los campesinos y pequeños productores agropecuarios y pesqueros de las zonas rurales más pobres, generando alternativas para que se incorporen a la economía de manera más productiva.
7. Promover la competitividad logística para minimizar las pérdidas post-cosecha de alimentos durante el almacenamiento y transporte.

# V.1 México Próspero

**Objetivo 2. Impulsar modelos de asociación que generen economías de escala y mayor valor agregado de los productores del sector agroalimentario.**

## Estrategias

1. Promover el desarrollo **de conglomerados productivos y comerciales** que articulen a los pequeños productores con empresas integradoras, así como de **agroparques**.
2. Instrumentar nuevos modelos de agronegocios que generen **valor agregado a lo largo de la cadena productiva** y mejoren el ingreso de los productores.
3. Impulsar la integración de la cadena de valor de agroalimentos desde el abastecimiento de insumos hasta la comercialización, desarrollando un **modelo de asociatividad** que permita a todos los actores del sector participar en la generación de valor agregado de productos agroalimentarios.
4. Impulsar en coordinación con los diversos órdenes de gobierno **proyectos productivos, rentables y de impacto regional**.
5. Identificar, desarrollar e impulsar proyectos productivos que pueden detonar el **desarrollo agroalimentario de las regiones**, con base en un **mapa puntual de proyectos prioritarios** por entidad federativa.

# V.1 México Próspero

## Objetivo 3. Promover mayor certidumbre en la actividad agroalimentaria mediante mecanismos de administración de riesgos.

Fortalecer esquemas e instrumentos de prevención de riesgos para atender y mitigar los efectos negativos generados por contingencias climatológicas, distorsiones o imperfecciones de los mercados, volatilidad de precios y la presencia de plagas y enfermedades en las actividades agropecuarias y pesqueras.

### Estrategias

1. Diseñar y establecer un mecanismo integral de **aseguramiento frente a los riesgos climáticos y de mercado** que comprenda los diferentes eslabones de la cadena de valor, desde la producción hasta la comercialización, fomentando la inclusión financiera y la gestión eficiente de riesgos.
2. Priorizar y fortalecer la **sanidad e inocuidad agroalimentaria** para proteger la salud de la población; así como, la calidad de los productos para elevar la competitividad del sector.



# V.1 México Próspero

## Objetivo 4. Impulsar el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales del país.

Establecer estrategias e instrumentos para rescatar, preservar y potenciar los recursos genéticos; conservar y aprovechar de manera sustentable suelo, agua, vegetación y los recursos pesqueros.

### Estrategias

1. Promover la **tecnificación del riego** y optimizar el uso del agua.
2. Impulsar **prácticas sustentables** en las actividades agrícola, pecuaria, pesquera y acuícola.
3. Establecer instrumentos para rescatar, preservar y potenciar los **recursos genéticos**.
4. Aprovechar el **desarrollo de la biotecnología** con responsabilidad y en base a un riguroso análisis de la comunidad científica, cuidando nuestra riqueza genética, la salud humana y el medio ambiente.
5. **Energías renovables.**
6. Fomentar el uso de **biofertilizantes**.
7. Análisis de suelo.

# V.1 México Próspero

## Objetivo 5. Modernizar el marco normativo e institucional para impulsar un sector agroalimentario productivo y competitivo.

Desarrollar una reingeniería programática y organizacional para focalizar y articular los programas y recursos a los objetivos y metas de la nueva visión institucional.

Adecuar y hacer cumplir el marco normativo y legal que brinde certeza a todos los actores del sector agroalimentario, propiciando con ello un ambiente de negocios favorable.

### Estrategias

1. Realizar una **reingeniería organizacional y operativa**.
2. Reorientar los programas para **transitar de los subsidios ineficientes a los incentivos a la productividad y a la inversión**.
3. Desregular, reorientar y **simplificar el marco normativo** del sector agroalimentario.
4. Fortalecer la **coordinación interinstitucional y con las organizaciones sociales** para construir un nuevo rostro del campo.
5. Coordinación interinstitucional efectiva entre las dependencias de los tres órdenes de gobierno concurrentes en los objetivos de desarrollo rural.

# Guión del Programa Sectorial

---

## V.2 México Incluyente

**Objetivo 6. Contribuir a erradicar la pobreza rural alimentaria.**

### III. Indicadores

**MÁXIMO 3 INDICADORES PARA LA MEDICIÓN DEL LOGRO DE LOS OBJETIVOS**

Especificar los indicadores de las Metas Nacionales o componentes de los mismos, a los que contribuyen dichos programas.

# Grupos de Enfoque

---

- **Desarrollo rural**
- **Agricultura**
- **Ganadería**
- **Pesca y acuacultura**
- **Sustentabilidad**
- **Administración de riesgos**
- **Sanidad e inocuidad**
- **Clúster y tecno parques agroalimentarios**
- **Innovación y desarrollo tecnológico aplicada**
- **Financiamiento competitivo y oportuno**
- **Posicionamiento comercial con enfoque de negocios**
- **Marco normativo e institucional**

**PROPUESTAS RECIBIDAS DURANTE EL PROCESO DE CONSULTA DEL PND  
Consulta al Consejo Mexicano para el Desarrollo Rural Sustentable.**



# **Programa Especial Concurrente 2014-2018**



# DISEÑO METODOLÓGICO DEL PROGRAMA ESPECIAL CONCURRENTENTE PARA EL DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE

## SAGARPA-PEC



# Programa Especial Concurrente 2014-2018

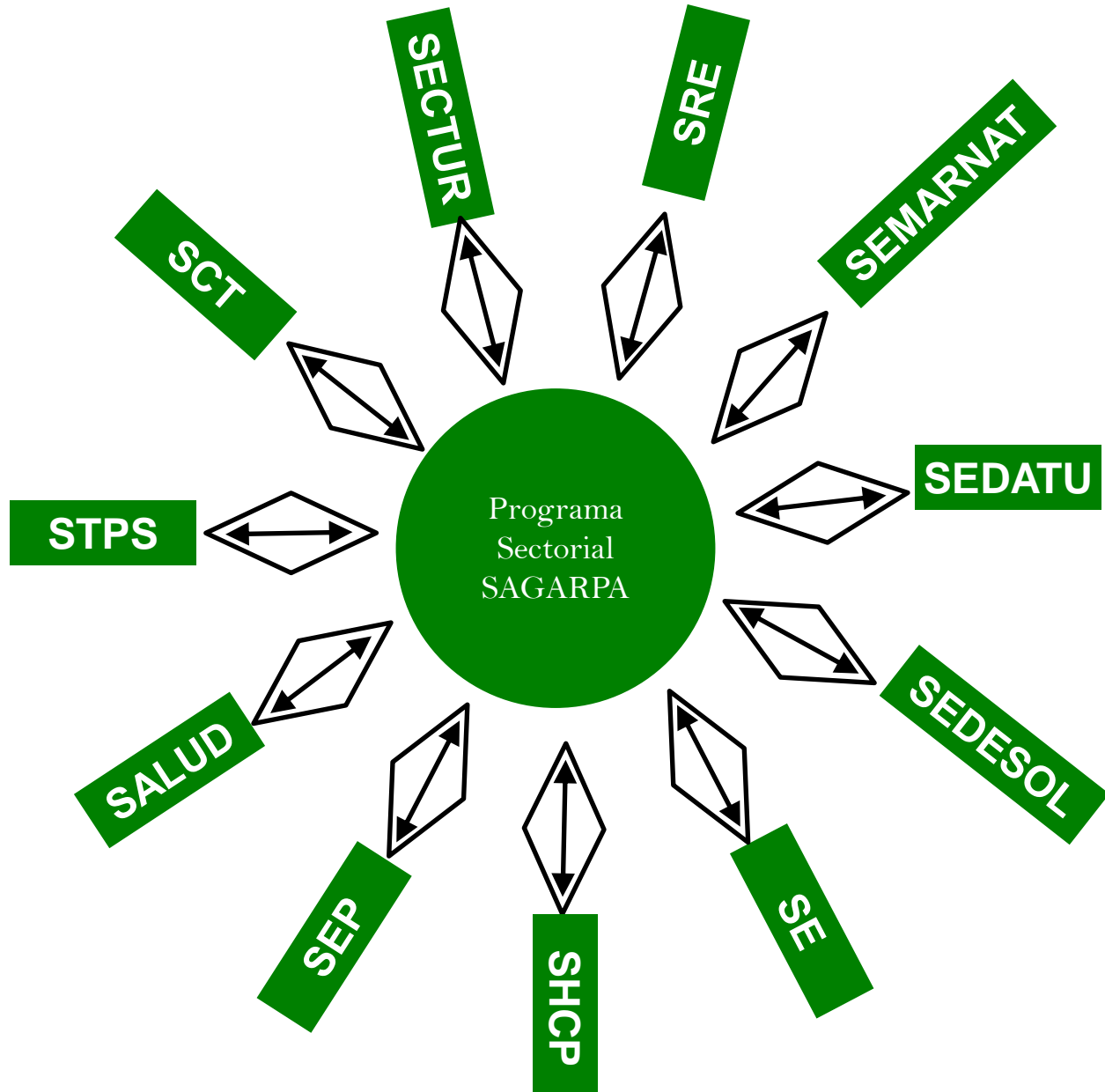
## Estructura del diagnóstico, objetivos, estrategias, líneas de acción e indicadores (DOF 10/JUN/2013)

- I. **Diagnóstico**, máximo 7,000 palabras.
- II. **Objetivos**, hasta 6 objetivos de 20 palabras cada uno y una justificación y o descripción de 250 palabras.
- III. **Alineación a las Metas Nacionales**

Meta nacional	Objetivo de la Meta nacional	Estrategia (s) del Objetivo de la meta nacional	Objetivo del programa

- IV. **Estrategias**, Hasta 7 estrategias por objetivo, máximo 20 palabras por estrategia.
- V. **Líneas de Acción**, Hasta 10 líneas de acción por estrategia máximo 20 palabras por línea.
- VI. **Indicadores**, tres indicadores para el logro de los objetivos.

MODELO DE DISEÑO ≡ PROGRAMA PEC





# SUBCOMISIÓN SAGARPA-SEDESOL(RAMO 20)

Un campo justo, sustentable, productivo, rentable y que garantice la seguridad alimentaria de la población.



SEDESOL

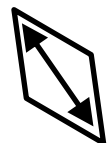
	Monto MDP	Padrón
Oportunidades	33,340.9	Si
Pensión para Adultos Mayores	24,742.3	Si
Programa para el desarrollo de zonas prioritarias	6,272.7	No
Apoyo Alimentario	3,988.5	No
Vivienda Rural	2,152.8	No
Programa Abasto Rural DICONSA	1,858.9	No
Programa de Empleo Temporal	1,233.6	No
Coinversión Social	290.5	No
Jornaleros Agrícolas	287.3	No
FONART	150.8	No
Opciones Productivas	-	No
<b>Suma</b>	<b>74,318.3</b>	

Sugerencia para incluir en PEC

# SUBCOMISIÓN SAGARPA-SALUD (RAMO 12)

Programa Sectorial SAGARPA

Un campo justo, sustentable, productivo, rentable y que garantice la seguridad alimentaria de la población.

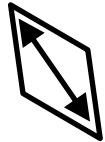


	Monto MDP	Padrón
<b>SALUD</b>		
<b>Sistema de Protección Social en Salud (SPSS)</b>		
<b>Seguro Popular</b>	27,576.0	Si
<b>Programa de Desarrollo Humano Oportunidades</b>	4,829.9	Si
<b>Programa Seguro Médico Siglo XXI</b>	1,891.6	Si
<b>Desarrollo de Capacidades</b>	795.90	No
<b>Suma</b>	<b>35,093.4</b>	

# SUBCOMISIÓN SAGARPA-SEP (RAMO 11)

Programa Sectorial SAGARPA

Un campo justo, sustentable, productivo, rentable y que garantice la seguridad alimentaria de la población.



		Monto MDP	Padrón
SEP	Programa de Desarrollo Humano Oportunidades	14,126.6	No
	Educación Agropecuaria	5,469.8	No
	Desarrollo de Capacidades	4,819.0	No
	Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro	878.0	No
	Programa Educativo Rural	500.0	No
	Suma	25,793.4	

# SUBCOMISIÓN SAGARPA-SEMARNAT (RAMO 16)

Programa Sectorial SAGARPA

Un campo justo, sustentable, productivo, rentable y que garantice la seguridad alimentaria de la población.

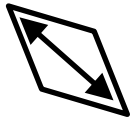
	Monto MDP	Padrón
Infraestructura Hidroagrícola	8,610.8	Si
Programa Nacional Forestal	4,654.0	No
Fomento a la conservación de la Vida Silvestre (UMA)	1,013.5	No
Programas Hidráulicos	736.2	Si
Programa de Empleo Temporal (PET)	582.4	No
IMTA	270.9	No
Desarrollo Regional Sustentable	217.4	No
PROFEPA	181.6	No
Programa de perforación y equipamiento de pozos agrícolas en estados afectados con sequía	100.0	Si
Programa de subsidios para grupos de mujeres, pueblos indígenas, jóvenes y organizaciones de la sociedad civil		No
<b>Suma</b>	<b>16,366.8</b>	

Sugerencia para incluir en PEC

# SUBCOMISIÓN SAGARPA-SCT (RAMO 09)

Programa Sectorial SAGARPA

Un campo justo, sustentable, productivo, rentable y que garantice la seguridad alimentaria de la población.



SCT

Caminos Rurales

Programa de Empleo Temporal

Suma

Monto MDP

15,288.3

844.8

16,133.1

Padrón

No

No

# SUBCOMISIÓN SAGARPA-SHCP (RAMO 06)

Programa  
Sectorial  
SAGARPA

Un campo justo, sustentable, productivo, rentable  
y que garantice la seguridad alimentaria de la  
población.



SHCP

Atención a Indígenas

AGROASEMEX

Financiera Rural

BANSEFI

FIRA

Fondo para el Desarrollo  
Rural Sustentable

FOCIR

Suma

Monto MDP

10,364.1

1,509.5

629.0

380.0

321.9

300.0

125.0

13,629.5

Padrón

No

No

No

No

No

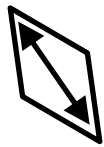
No

No

# SUBCOMISIÓN SAGARPA-RAMO 19 APORTACIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL

Programa Sectorial SAGARPA

Un campo justo, sustentable, productivo, rentable y que garantice la seguridad alimentaria de la población.



RAMO 19

IMSS Oportunidades

Seguridad Social Cañeros

Suma

Monto MDP

8,800.0

Padrón

Si

350.0

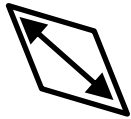
Si

9,150.0

Monto MDP	Padrón
8,800.0	Si
350.0	Si
9,150.0	

# SUBCOMISIÓN SAGARPA- REFORMA AGRARIA (SEDATU) (RAMO 15)

Un campo justo, sustentable, productivo, rentable y que garantice la seguridad alimentaria de la población.



**SEDATU**

	Monto MDP	Padrón
Programa de la Mujer en el Sector Agrario (PROMUSAG)	1,100.0	No
Programa Fondo para el Apoyo a Proyectos Productivos en Núcleos Agrarios (FAPPA)	947.1	No
Conflictos Agrarios y Obligaciones Jurídicas	656.3	-
Joven Emprendedor Rural y Fondo de Tierras	498.3	No
Fondo de Apoyo para los Núcleos Agrarios sin Regularizar	425.0	No
Programa "Fomento al Desarrollo Agrario" (FORMAR)	360.0	No
Archivo General Agrario	359.9	No
Vivienda Digna		
<b>Suma</b>	<b>4,346.6</b>	

**Sugerencia para incluir en PEC**



# SUBCOMISIÓN SAGARPA-SE (RAMO 10)

Un campo justo, sustentable, productivo, rentable y que garantice la seguridad alimentaria de la población.



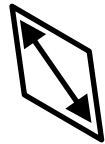
	Monto MDP	Padrón
<b>SE</b>		
<b>FONAES</b>	2,571.7	No
<b>FOMMUR</b>	197.5	No
<b>PROLOGYCA</b>	68.7	No
<b>PRONAFIM</b>	44.6	No
<b>PYME</b>	-	No
<b>Fondo Emprendedor</b>	-	No
<b>ProMéxico</b>	-	No
<b>PCEZM</b>	-	No
<b>Suma</b>	<b>2,882.5</b>	

Sugerencia para incluir en PEC

# SUBCOMISIÓN SAGARPA-SECTUR (RAMO 21)

Programa Sectorial SAGARPA

Un campo justo, sustentable, productivo, rentable y que garantice la seguridad alimentaria de la población.



SECTUR

Programa Ecoturismo y Turismo Rural

Monto MDP

Padrón

147.0

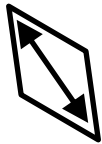
No

Suma

147.0

# SUBCOMISIÓN SAGARPA-STPS (RAMO 14)

Un campo justo, sustentable, productivo, rentable y que garantice la seguridad alimentaria de la población.



STPS

Programa Trabajadores Agrícolas  
Temporales México-Canadá

Monto MDP	Padrón
100.0	No
Suma	100.0

# SUBCOMISIÓN SAGARPA-SRE (RAMO 05)



Un campo justo, sustentable, productivo, rentable y que garantice la seguridad alimentaria de la población.

SRE	Programa de protección al migrante	Monto MDP	Padrón
		75.0	No
	Suma	75.0	