

## **Repensando lo agrario**

### **Reforma para los pobres agrícolas**

La política agraria actual y el control político, generan  
votos comprados, estancamiento productivo,  
importaciones, rezago social y corrupción

La reforma propuesta puede promover autogestión,  
combate a la pobreza, bienestar social, seguridad  
alimentaria y votos razonados

Carlos Manuel Castaños

León Jorge Castaños M

Febrero 22 del 2014

## **Contenido**

<b>Prólogo</b>	<b>4</b>
<b>1. Realidades</b>	
1.La pobreza en el campo	19
El TLCAN	
3. Papel de la economía campesina	56
4. Parcela, traspatio y la milpa mexicana	73
5. Los programas de asesoría del gobierno	83
<b>11. La reforma agro social propuesta</b>	
1. Asesoría técnica, experiencia en el Estado de México	106
2. Programa de producción de alimentos	139
3. La institucionalidad requerida	158
<b>111. Otros ingredientes</b>	
1.Cambio climático y biodiversidad de la agricultura tradicional	170
2. Educación y capacitación rural	190
3.Organizacion	211
<b>Reflexiones finales</b>	<b>219</b>



## **Prólogo**

En su conjunto la serie de eventos de la radicalización del capitalismo en el país por las políticas de los gobiernos pasados y el actual, sería motivo más que suficiente, para desalentar escribir acerca del tema de los pobres rurales mexicanos, pero nunca es tarde para insistir y repensar lo agrario y proponer una reforma y el proceso para construir un modelo propio para los pobres agrícolas y afirmar que:

- La pobreza alimentaria rural es un problema multifactorial y por lo tanto el planteamiento de su solución debería ser integral, considerando cuando menos las principales causas que la provocan
- Los gobiernos del neoliberalismo son los responsables de la pobreza alimentaria y el estancamiento de los rendimientos de los productores de bajos ingresos
- El valor de la asesoría para los pobres dictada por técnicos con antecedentes de pobreza
- La propuesta de solución debería tener un fuerte sustento social – agronómico
- La cruzada contra el hambre fracasara porque está concebida para allegarse de votos y no para aliviar la penosa situación de los afectados

El México rural no sólo está formado por los productores empresariales, existen los campesinos que representan el 73% del total de los agricultores y que el gobierno continua ignorando

El tema central de este escrito se refiere a la situación de los agricultores de economía campesina, que hasta la fecha con los datos más confiables, reportan que son alrededor de 2 millones, dos terceras partes del total de productores nacionales, que las políticas del neoliberalismo y el TLCAN (Tratado de Libre Comercio de América del Norte) condujeron en gran medida, a la pobreza alimentaria e ineficiencia productiva

El maíz es el cultivo más importante en cuanto a volumen de producción, superficie sembrada y número de productores, además de ser el alimento básico de la población

Los estudios de investigadores de la Universidad Tufts de EUA y de Antonio Turrent del Instituto Nacional de Investigación, Forestal, Agrícola y Pecuario, (INIFAP) precisaron que es en los campesinos donde se registra el mayor potencial desaprovechado para la producción de maíz

En un trabajo realizado entre el 2000-2004 estimaron que las unidades agrícolas de los grandes productores comerciales, ya estaban operando a más del 90% de su potencial, mientras que las de los campesinos temporaleros operaban al 57% de su potencial productivo, por lo que existía un margen para casi duplicar los rendimientos

*Factibilidad de alcanzar el potencial productivo del maíz en México, Antonio Turrent Fernández, INIFAP, Timothy A. Wise y Elise Gravey, Universidad de Tufts, Reporte 24*

*Es decir, que es en el grupo de los pequeños agricultores donde existen las mayores posibilidades de cosechar más maíz a costos relativamente bajos*

Con dos alternativas; aumentar los rendimientos unitarios del maíz, o regresar a los conceptos de la milpa mexicana de policultivos para cosechar variedad de alimentos, maíz, calabaza, frijol, plantas aromáticas y medicinales dentro del sistema de producción orgánico

En las regiones rurales marginadas donde el problema del hambre es agudo, los programas gubernamentales no llegan a los más necesitados, la única posibilidad de alimentación, es la siembra de maíz de temporal que los campesinos realizan sin prácticamente ningún apoyo

Por otro lado, existe un conglomerado de la población incluyendo académicos y profesionistas egresados de las Universidades públicas agrícolas, que no les interesa lo que le suceda a estos grupos de la población

Otro importante grupo, de esas mismos Centros de Estudios, practica la “cultura de la negación”, están dotados de una enorme capacidad para argumentar porque no se pueden hacer las cosas, son los gurús del estancamiento en todas sus dimensiones

Gente preparada en el tema agrícola, argumentan que el desinterés y conformismo, son el resultado de las estrategias gubernamentales de promover el desencanto y la pasividad de la población para desviar la atención de los grandes problemas nacionales

Me ponían como ejemplo los señalamientos de Noam Chomsky, filósofo y activista estadounidense sobre la manipulación mediática que manejan la mayoría de los gobiernos del mundo para modular el accionar de sus sociedades, señala que existen diferentes tipos de manipulación entre los que destacan:

- acciones distracción para desviar la atención de los problemas nacionales importantes
- la creación de problemas artificiales y después solucionarlos para promover la eficiencia gubernamental
- la gradualidad en la aplicación de las medidas impopulares
- diferir la aplicación de esas acciones impopulares, sobre todo en épocas electorales
- mantener a las clases más bajas de la sociedad, en la ignorancia y mediocridad
- manipular a los individuos con planteamientos emocionales más que racionales
- tratar a la población como si fuesen menores de edad
- estimular a la población a ser complacientes con la mediocridad

- promover la cultura de la auto culpabilidad de los individuos, las cosas no caminan por culpa de la sociedad
- conocer a detalle el sentir de los diferentes sectores de la sociedad para poder manipularlos

Mientras me iba adentrando en los conceptos de Chomsky me fue quedando claro el determinante papel que juegan los grandes medios de comunicación: los principales periódicos de circulación nacional y el duopolio televisivo, “entes” manipuladores al servicio del gobierno y de “status quo”

Y recordé una historieta

¿Conoces el síndrome de la rana hervida?

Oliver Clerc especialista en bienestar y desarrollo personal, nacido en Ginebra y afincado en Borgoña, escribió en el año 2005 un libro titulado “La rana que no sabía que estaba hervida” y otras lecciones de vida. Entre las historias que plantea una lleva el título del libro y a ella me voy a referir

Parece ser que esta alegoría fue propuesta por primera vez en el libro de Marty Rubín “The boiled frog syndrome”, publicado en 1987

Imagina una cazuela llena de agua en cuyo interior nada tranquilamente una rana



Se está calentando la cazuela a fuego lento

Al cabo de un rato el agua esta tibia. A la rana le parece agradable y sigue nadando

La temperatura empieza a subir, ahora el agua está caliente, un poco más de lo que suele gustarle a la rana, pero no se inquieta y además el calor siempre le produce algo de fatiga y somnolencia

Ahora está caliente de verdad. A la rana empieza a parecerle desagradable, lo malo es que se encuentra sin fuerzas, así que se limita a aguantar y no hace nada más

Si la hubiéramos sumergido de golpe en un recipiente con agua a cincuenta grados, se habría puesto a salvo de un enérgico salto

Es un experimento rico en enseñanzas dice el autor, nos demuestra que un deterioro si es lento pasa inadvertido y la mayoría de las veces no suscita reacción, ni oposición, ni rebeldía

Si nos fijamos lo que está sucediendo en nuestra sociedad en las últimas décadas, estamos experimentando una lenta deriva a la que nos estamos acostumbrando

Un montón de cosas que nos habrían horrorizado hace, 10, 15 o 20 años, fueron poco a poco banalizándose y suavemente perturbándonos hasta hoy, pero dejan indiferentes a la mayoría de la gente

En nombre del progreso y de la ciencia, las peores violaciones de libertad individual, la dignidad, la integridad de la naturaleza, la belleza y la alegría de vivir, se afectan lenta e inexorablemente con la complicidad constante de las víctimas ignorantes

Los negros cuadros anunciados para el futuro en lugar de suscitar reacciones o medidas preventivas, solo preparan psicológicamente al pueblo para aceptar condiciones decadentes de vida dramática.

*El bombardeo permanente*

“políticamente correcto” de informaciones por parte de los medios de información saturan los cerebros, que ya no pueden darle sentido a las cosas

Hasta aquí la historieta

Así que si Usted no es como la rana medio cocida, pegue el salto de la cazuela antes de que sea demasiado tarde

Es lo que denunciaba ya San Agustín 439 dC

A fuerza de verlo todo, se termina por soportarlo todo...

A fuerza de soportarlo todo, se termina por tolerarlo todo..

A fuerza de tolerarlo todo, terminas aceptándolo todo..

A fuerza de aceptarlo todo, finalmente lo aprobaras todo..

Estamos ya medio cocidos y seguimos dentro de la cazuela

Bajo estas circunstancias es sumamente difícil generar movimientos de opinión que puedan ejercer presión para que se modifique la situación del sector rural

En un momento podrían haber sido las Universidades Publicas, los contrapesos para que el gobierno cambiase sus políticas hacia el campo. Pero la oportunidad pasó, aquella imagen del rector de estatura moral, investigador y académico casi ha desaparecido. Ahora es más atractivo y lucrativo ser político que rector

Por otro lado no hacer nada, quedarse callado, es contribuir a que las injusticias se perpetúen, Albert Camus decía: “hay épocas en que la indiferencia es criminal”

V.M. Toledo subraya, “Las 50 razas de maíz que existen en el territorio nacional son una obra de creación colectiva llevada a cabo por más de 250 culturas en un período de 7 000 años; patrimonio biológico, agronómico cultural e histórico.” La esencia de los mesoamericanos esta unida al culto a la tierra, “proveedora de alimentos y otros materiales útiles al hombre, sino también porque proporciona una identidad individual y colectiva, un sentimiento de pertenencia y una relación espiritual con la naturaleza.”

La base material más importante de la civilización mesoamericana fue la agricultura con sus principales

cultivos y plantas: maíz, frijol, ayocote, chile y otras plantas como calabaza, chía, amaranto, jitomate, miltomate, huauzontle, yuca, jícama, chayote, guacamote, cacahuate, camote, nopal, guajes, algodón, añil, achiote, maguey (iztli o ixtli), mezquite, quelite, epazote, verdolaga, biznaga, huizache, tule, carrizo, jícara. Algunas especies, de chile, jitomate, cacahuate y piña, con centros de origen fuera de la región, seguramente llegaron por migraciones desde más al sur.

Victor M. Toledo.2009. *Kurosawa reta a Calderón*. La Jornada. 05.11.09 Pág. 20.

Los neoliberales son creyentes de la libertad humana, las leyes del mercado, el libre comercio de un Estado pequeño no monopolístico y de la privatización, favorecen la inversión extranjera y la rentabilidad de los negocios; sin embargo su cultura democrática, social y ambiental es débil, son dogmáticos y poco tolerantes y favorecen la subordinación de la política económica mexicana a Washington

Se menciona la inoperancia de que funcionarios con una formación urbana y neoliberal, sean los que manejen los destinos del campo mexicano, la experiencia personal me ha enseñado que generalmente estos personajes no entienden la cultura e idiosincrasia de la gente de campo o si la entienden, sus conocimientos los utilizan para manipular a la gente

Políticos o funcionarios con experiencia en el “manejo de la gente” son quienes ahora ocupan los puestos que antaño estaban destinados a técnicos capaces

Cuando se establece la relación de un político de ascendencia urbana y manipulador, con productores pobres del campo, se produce una especie de “choque de culturas” del que sale maltrecho el campesino, aunque le compensen con dádivas y materiales antes de las elecciones

Y si a eso se le agrega una dosis de discriminación que la gente de la ciudad siente por la del campo, se entenderá porque a medida que el urbano asciende en la escala social de la sociedad que rige los destinos del país, los campesinos cada vez son más “prole”

Bertolt Brecht, alemán, dramaturgo, poeta y uno de los escritores más influyentes del siglo XX, escribió:

“El peor de los analfabetas es el analfabeta político. No oye, no habla (.). No sabe que el costo de la vida depende de decisiones políticas. El analfabeta político es tan burro que se enorgullece y ensancha el pecho diciendo que odia la política. No sabe que de su ignorancia nace la prostitución (.)... y el peor de todos los bandidos, es el político corrupto, mequetrefe y lacayo de las empresas nacionales y multinacionales”

El resistible ascenso de Arturo (obra de teatro)

En otro tema, se está convencido que cualquier programa de apoyo campesino fracasaría si no cuenta con un servicio de asesoría que se ajuste a las necesidades del productor

En la experiencia descrita en el documento, se establecen dos tesis fundamentales en relación a la asesoría agrícola que fueron probados en condiciones difíciles en zonas marginadas del Estado de México

*Los mejores asesores para los grupos de economía campesina, son quienes en alguna etapa de su vida personal, vivieron, conocieron o estuvieron en contacto con la pobreza rural en sus diferentes manifestaciones*

*Lo que la gente no haga por sí misma, el técnico no lo debe hacer y no estar esperanzada en lo que haga el gobierno*

Los trabajos de los grupos de jóvenes agrónomos que laboraron en esas zonas marginadas hasta finales del 2012 en el Estado de México garantizan la viabilidad de los planteamientos

En el país existe una gran cantidad de profesionistas de la agronomía, forestaría, biología, zootecnia, organismos de la sociedad civil y grupos de ambientalistas con la suficiente capacidad y compromiso para promover el crecimiento de la agricultura campesina y el bienestar de la familia rural

Sin embargo, para colmo, en programas destinados a promover el desarrollo de las zonas marginadas, la Sagarpa (Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación) ha dejado en manos de extranjeros el otorgamiento de la asistencia técnica

Tal es el caso de los trabajos que está realizando el CIMMYT, (Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo) que habrá de comentarse en apartados del documento

Por las características de la población a la que está dirigido el programa, el gobierno tendría la obligación de responsabilizarse del otorgamiento de la asistencia técnica

La actitud de la SAGARPA, es una prueba más de la falta de interés en el destino de los productores campesinos

Las perspectivas agrícolas a nivel mundial para la próxima década no son alentadoras, el estancamiento de la economía mexicana provoca escasez de recursos para la agricultura nacional, el incremento de los precios de los productos de la canasta básica, el incremento de los impuestos del gobierno, y el aumento de las presiones ambientales por el cambio climático, afectaran a las familias rurales

El documento no es una apología a la agricultura sustentable, ni se pretende ponderar sus bondades, no es necesario

En diferentes cultivos y regiones agroecológicas, se están generando propuestas para producir alimentos sanos, la oferta orgánica en el campo está creciendo, en nuestro caso se consideró por ser el sistema de producción de alimentos que más se ajusta a las necesidades y conocimientos de los pequeños productores del campo

El documento parecería un escrito de denuncias sustentadas, por las políticas que maneja el Estado contra los campesinos mexicanos, pero estas continúan, ahora con las concesiones mineras que se otorgan a empresas canadienses y mexicanas, las presas hidroeléctricas y ciudades rurales que se quieren impulsar en la Sierra Norte de Puebla, las presas de Jalisco y Guerrero, el apoyo del gobierno federal a Monsanto en la introducción de los maíces transgénicos.....

Unos comentarios de Víctor M Toledo en relación a los maíces criollos

V.M. Toledo subraya, “Las 50 razas de maíz que existen en el territorio nacional son una obra de creación colectiva llevada a cabo por más de 250 culturas en un período de 7 000 años; patrimonio biológico, agronómico cultural e histórico.” La esencia de los mesoamericanos está unida al culto a la tierra, “proveedora de alimentos y otros materiales útiles al hombre, sino también porque proporciona una identidad individual y colectiva, un sentimiento de pertenencia y una relación espiritual con la naturaleza.”



La base material más importante de la civilización mesoamericana fue la agricultura con sus principales cultivos y plantas: maíz, frijol, ayocote, chile y otras plantas como calabaza, chía, amaranto, jitomate, miltomate, huauzontle, yuca, jícama, chayote, guacamote, cacahuete, camote, nopal, guajes, algodón, añil, achiote, maguey (iztli o ixtli), mezquite, quelite, epazote, verdolaga, biznaga, huizache, tule, carrizo, jícara. Algunas especies, de chile, jitomate, cacahuete y piña, con centros de origen fuera de la región, seguramente llegaron por migraciones desde más al sur.

Víctor M. Toledo.2009. *Kurosawa reta a Calderón*. La Jornada. 05.11.09 Pág. 20.

## **1. Realidades**

## **1.1 La pobreza en el campo**

**Antecedentes, La realidad actual en el campo, Opiniones, ¿Porque son pobres los pobres?, Otras opiniones**

### **1.1. Antecedentes**

En los años 40 del siglo pasado los agricultores fueron los protagonistas de un hecho insólito que provocó:

- el crecimiento de la producción agropecuaria a una tasa de 4.5% debido a un buen temporal y al trabajo de los agricultores mexicanos, superior al crecimiento de la población 3.1%.
- la producción de los alimentos básicos que necesitaba la población y
- que con los excedentes generados en el sector agropecuario, se promoviera el desarrollo de la industria.

En aquella época estábamos orgullosos de nuestra mexicanidad, de la importancia de la agricultura nacional, tres décadas de crecimiento sostenido nos colocaba en el sendero del progreso.

Pero la realidad cambio, se presentaron crisis de carácter político - económico, se desaceleró el crecimiento, nos endeudamos, se acentuó el control político campesino y la desigualdad económica

Fuimos dejando de ser un país rural, la población urbana creció exponencialmente y las políticas de “modernización de la agricultura” fueron marginando a los productores de escasos recursos.

Los intereses y las políticas del gobierno se fueron alejando de las necesidades de los campesinos que representan cerca del 73% del total de los productores nacionales, que en las entidades con mayores índices de marginación alcanza más del 80%.

Formar parte de este grupo marginado, no sólo es responsabilidad de los campesinos, sino resultado: la implementación de las políticas del neoliberalismo, el TLCAN y la manera cómo se ha manejado el gasto público destinado al campo.

Es una gran inmoralidad que los programas y presupuestos federales contribuyan a más pobreza alimentaria, desnutrición infantil, deficiente sistema educativo y falta de oportunidad para los hijos de los campesinos.

## **1.2. La realidad actual en el campo**

Desde que se implantaron las políticas de la globalización, la familia rural mexicana se ha ido caracterizando por:

La pobreza multidimensional;  
El olvido del gobierno al sector rural más necesitado;  
El despoblamiento de las comunidades;  
La feminización de la agricultura y la pobreza;

La migración en la búsqueda de mejores condiciones de vida;

Las nuevas ideas y formas de vida que introducen los migrantes;

El sida;

El avance de grupos religiosos que profesan una religión diferente al catolicismo;

Las pugnas electorales al interior de las comunidades;

El paternalismo con que manejan políticos y funcionarios su relación con la gente de campo;

La descoordinación de las dependencias gubernamentales:

De acuerdo a CONEVAL (Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social) el rezago social es más severo en el campo que en la ciudad

Según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, CEPAL, *México se convirtió en el único país de región donde creció la pobreza que afecta particularmente a niños y adolescentes*

## Estadísticas de pobreza infantil entre zonas urbanas y rurales

Condición	Zonas urbanas Incidencia %	Zonas rurales Incidencia %
Extrema pobreza infantil	4	20.6
Pobreza infantil	25.4	61.4
Falta de Acceso agua potable	3.0	16.2
Sanidad	4.1	33.8
Malas Viviendas	14.9	37.5
Mala Educación Condición grave	0.4 (0-17) Años	0.9 (0-17) Años
Mala Educación Condición Moderada	6.1 (0-17) Años	9.5 (0-17) Años
Hogares Indigentes Niños (0-17) Años	6.6	20.7
Hogares pobres Niños (0-17) Años	36.7	48.3
Hogares con Niños Extremadamente pobres	Extremadamente Pobres 3.5	Extremadamente pobres 18.1

Fuente: OCDE, 28-04-2011, *Haciendo lo mejor para la familia, Informe*

### Pobreza infantil extrema por grupos de edades

	0 a 5 %	6 a 11%	12 a 17 %
Urbana	4.9	3.8	3.4
Rural	23.8	20.2	18.2

Fuente: OCDE, 28-04-2011, *Haciendo lo mejor para la familia, Informe*

“El número de mexicanos que vive por debajo de la línea mínima de bienestar subió a 60.6 millones de personas, un millón más que en 2010”

De acuerdo a un reciente reporte del Banco Mundial (diciembre del 2013), *Estrategia de asistencia a México para los años 2014 a 2019*, la proporción de mexicanos en pobreza respecto al total de la población es ahora tan alta como hace dos décadas

Son 52 de cada 100 habitantes quienes viven en esa condición

“ La pobreza monetaria,- ingreso insuficiente para adquirir la canasta básica de alimentos - además de tener al menos una carencia en cuanto a vivienda, infraestructura, salud, seguridad social y seguridad alimentaria – creció en México entre 2006 y 2012, hecho que rompió una tendencia de una década de reducción de la pobreza en el país”

Cada día compramos más comida al extranjero, en 2013 es el 42% y según la FAO en los próximos años llegaremos al 60%

### **1.3. Opiniones ¿Por qué son pobres los pobres?**

**León Jorge Castaños M.**

*Silvicultor del municipio de Aquixtla, Puebla,*

*Ex Subsecretario Forestal de la extinta SARH*

*Impulsor del Manejo Forestal Comunitario en México*

La enorme *desigualdad* en el país ha sido una constante pese a movimientos sociales, a cambios en la propiedad de la tierra y políticas y recursos asignados al campo

Los *recursos públicos* que se han gastado en el campo no han ayudado a mejorar los ingresos de los pobres rurales y sí a otros, a los menos necesitados

La *educación* que se relaciona con movilidad y ascenso social e ingresos en el campo, es de la peor calidad; los grandes recursos asignados a la educación pública superior han ayudado a mejorar económicamente a los profesores y egresados,... pero poco a la población pobre rural



La *educación superior y media agrícola* no está preparando personal que atienda a los pobres rurales con tecnologías, actitudes y presencia adecuadas al minifundismo, entorno, cultura ecosistemas condiciones agroclimáticas,...

Las *instituciones públicas* no entienden las realidades de los pobres y se alejan más del campo. La visión fragmentada de las instituciones del sector rural, frena posibilidades del aprovechamiento integral-multifuncional de los recursos naturales del paisaje rural

Los *círculos de corrupción* entre productores, técnicos, autoridades, comerciantes y vendedores de insumos, contribuyen a esta realidad

La *productividad agrícola* en las zonas de los pobres rurales no crece, los suelos se deterioran, los insumos aumentan constantemente, la población incrementa y los ingresos disminuyen

No hay continuidad en los programas de fomento y desarrollo rural

## **José Brígido Saldaña Morales**

*Ingeniero agrónomo, Concepción Hidalgo, municipio de  
Altzayacán, Tlaxcala*

Los pobres rurales somos pobres porque:

Arrastramos una herencia de muchos años atrás

Esto implica que quizá durante el mestizaje traemos genes  
que nada nos favorecen

### **2. La religión**

Que también forma parte de una herencia. Nos hace ser conformistas “el reino de los cielos será para los más humildes”. La veneración de los santos nos hace gastar mucho dinero en las fiestas patronales y religiosas. En una celebración nos gusta “echar la casa por la ventana” aunque nos endeudemos y luego no podamos pagar. Si todo ese recurso se destinara a prepararse y hacer desarrollo, estaríamos en otro nivel

### **3. Arrastramos una herencia familiar**

En general una familia pobre descende de otra familia pobre. Nadie elige dónde nacer, quiénes serán sus padres y su estatus económico

Este círculo se empieza a romper cuando alguien de la familia se separa de ella

Aquí veo dos casos: cuando un hijo sale a trabajar, le va bien y hace fortuna. Tal vez regrese, empiece a invertir y genere empleo, pero normalmente ya no regresa. Viene de visita mientras sus padres viven y quizá cuando muera sea enterrado en su lugar de origen

El segundo caso es cuando alguien de la familia se prepara, estudia y logra una profesión. “Nadie es profeta en su tierra”. Generalmente ese profesionista trabajará en otro lugar, preferentemente en la ciudad, donde se tienen comodidades, servicios, transporte, cultura, etc.

Los hijos de profesionistas o personas con recursos, desde su nacimiento, tienen más relaciones con gente que tiene más preparación y recursos. Los hijos de campesinos, sean

o no profesionistas tienen que empezar a hacer éstas relaciones y se les dificulta

#### 4. Porque se tiene bajo nivel de preparación

El acceso a educación escolar de calidad es bajo. En general, los maestros de las zonas rurales no tienen la misma preparación que los maestros de la ciudad

Un hijo de profesionista ve a su padre leer, escribir, trabajar en una computadora y desde pequeño empieza a imitar y aprender. Un hijo de campesino que no ve a su padre leer o estudiar, de pequeño no intentará hacer eso. En todo caso lo hará cuando sea más grande y tenga conciencia de ésta situación

#### 5. Porque estamos sometido por el Sistema Económico-Político

El sistema económico y político de nuestro país es impuesto y dominado por los que tienen los recursos económicos y el poder político. Los que entran a una red de dinero y poder a toda costa buscará permanecer en ella.

No se fijará en los pobres ni le interesará hacer algo por ellos

Claro que sí hay casos en los que..., pero son muy pocos y carecen de importancia para el sistema en su conjunto. Los casos de proyectos de fundaciones que buscan apoyar o desarrollar el medio rural, sólo lo hacen para justificar el pago de sus impuestos y tal vez aligerar la carga de su conciencia

Es más fácil que un rico, que por alguna causa se quede pobre, vuelva a ser rico; que un pobre se vuelva rico. Y si un pobre llega a ser rico y, por alguna causa quiebra y queda en la pobreza, difícilmente volverá a ser rico

El mismo sistema excluye a aquellos profesionistas que teniendo un origen del medio rural, será absorbido por el trabajo, las comodidades de la ciudad y las relaciones de poder

6. La existencia de “leyes” (tal vez naturales o inherentes a la humanidad) que no se escriben ni se aprueban, pero operan con fatales consecuencias:

- La ley del más fuerte
- El pez más grande se come al chico
- El que tiene más saliva traga más pinole
- Al perro más flaco se le cargan más las pulgas
- Como te ven te tratan

¿Tiene solución esta situación?

Creo que de forma parcial, es muy difícil, pero existen ejemplos

Tiene que venir de los mismos productores y personas que viven en el medio rural Aquí jugamos un papel muy importante los **profesionistas del medio rural**, hijos de los productores y habitantes del medio rural

Teniendo éste origen, debemos adquirir **conciencia y compromiso** para nuestra gente En la medida que logremos capacitar gente, involucrarla para que participe desarrollando un proyecto, se vaya superando y abriendo los ojos; en esa medida se irá incluyendo en otro estatus

El desarrollo y fomento de la organización natural es un paso muy importante para brincar a la organización formal

Es más fácil hacer algo estando dentro del sistema que fuera de él

Aunque las organizaciones deben ser apolíticas, no concibo un alto grado o alcance de desarrollo sin insertarse en ese complejo mundo de relaciones de poder y dinero. Hay que capacitarse y organizarse para poder reclamar esa “tajada del pastel” que todos generamos con nuestros impuestos y nuestra simple existencia

### **Polan Lacki**

*Agrónomo brasileño, ex funcionario de la FAO. Divulgador de temas y causas sobre la pobreza rural y la producción agropecuaria*

Las principales causas de la pobreza rural no necesariamente residen en la falta de decisiones políticas de alto nivel, de créditos y subsidios o en la insuficiencia de recursos productivos que poseen los agricultores. Las causas más profundas están en la inadecuación de los contenidos curriculares y en la pésima calidad del sistema educativo rural

Existen ineficiencias cometidas por los propios productores que provocan la baja rentabilidad de la agricultura y por ende la pobreza rural:

- Bajísimos rendimientos promedio por hectárea y por animal
- Insuficiente o inadecuada diversificación productiva
- Subutilización y ociosidad de los factores de producción
- Excesiva intermediación en la adquisición de insumos y en la comercialización de la cosecha
- Mala calidad de los productos cosechados y su venta sin incorporación de valor
- Producción de rubros de baja densidad económica

Además de procedimientos equivocados y totalmente contrarios a sus propios intereses:

Primero

Compran al por menor; con alto valor agregado; en forma individual; del último eslabón de la cadena de intermediación; pagan precios muy altos por los insumos; emplean tecnologías no apropiadas; sus recursos están



subutilizados; mano de obra familiar ociosa durante gran parte del año

## Segundo

Venden un sólo producto, una vez al año, al por mayor, en forma individual, sin valor agregado, en la finca y a bajos precios

Fracasan porque compran mal, producen mal, administran mal y sus costos de producción son muy altos y sus precios de venta muy bajos

A todos los anteriores factores negativos se agrega uno determinante que propiciaría un mejoramiento, en lo general a todo el sistema productivo, pero que el gobierno, quienes auxilian a los productores y ellos mismos no le han prestado la importancia debida: *la insuficiente inadecuada formación y capacitación de los extensionistas que los asesoran*

## **Polan Polar**

*Médico humano, que dejó la profesión para promover el desarrollo de productores en todo el mundo a través de su empresa Internacional Development Enterprises*

La razón más poderosa por lo que la gente es pobre es que carecen de suficiente dinero

La gran mayoría de la gente pobre en el mundo, viven de la agricultura en predios con una superficie de media hectárea

Ellos podrían obtener más ingresos si pudieran sembrar cultivos más redituables como frutas y hortalizas

Necesitan tener acceso a sistemas de riego de bajo costo, buenas semillas y fertilizantes y comercializar sus productos donde puedan obtener las mejores ganancias

Para lograr lo anterior deberían:

- . Decidirse a hacerlo
- . Relacionarse con gente que ha resuelto problemas similares y poner atención a lo que tengan que decir
- . Aprender todo lo que sea posible del problema que experimentan
- . Pensar en grande y actuar en grande
- . Si alguien ya resolvió el problema enterarse cómo lo hizo. No se necesita volver a inventar las soluciones

.Asegurarse de que lo que está haciendo tenga un impacto medible y que se pueda repetir a mayor escala

.Fijarse metas específicas con los recursos que posea

.Siempre planear actividades a un plazo determinado

.Seguir aprendiendo de las experiencias de sus clientes

.Tenga una actitud positiva y no se desvíe de lo planeado a menos que los resultados de campo le enseñen mejores caminos

Los tres grandes mitos para erradicar la pobreza

No se puede sacar de la pobreza extrema a los campesinos

El crecimiento económico terminara con la pobreza

Los grandes proyectos económicos terminaran con la pobreza

**Ángel Ramos Sánchez**

*Líder en aspectos de investigación agronómica y social en el Sureste mexicano*

La respuesta a la pregunta es dada en el marco de la clasificación del CONEVAL y referida a la pobreza alimentaria, de capacidades y de patrimonio. Lo vertido adelante es producto de vivencia en algunos estados del Sur de México y más actualmente en regiones de ladera del Estado de Oaxaca. El desarrollo de capacidades aun está pendiente para esta población

Porque en el desarrollo histórico de las poblaciones o comunidades, los medios de producción como la tierra y mano de obra, les han sido despojados

Los conquistadores españoles lo hicieron primero. En la independencia la reforma del México en segunda mitad del siglo XIX cambió el régimen de tenencia de la tierra para que fuera privada cuando era comunitaria, y en el siglo XX la industrialización (el modelo de desarrollo de la sustitución de importaciones) se apropió de la mano de obra campesina excedente

El desarrollo promovido por la revolución mexicana propició el crecimiento no planeado de la población. La capacidad de carga del medio no pudo sostener una

población en constante crecimiento y además a las poblaciones rurales se les repartió tierra improductiva y emigraron o emigran en busca de sobre vivencia. Lo grave fue la repartición de tierra poco apta para cultivos agrícolas que por superficie reducida y carencia de técnica apropiada se deterioró o continúa acelerándose el deterioro. Por otro lado la migración a las ciudades produjo cinturones de pobreza

La visión sobre la tecnología de nuestros agrónomos precursores fue sobre la obtención de una producción abundante para la demanda de alimentos de la creciente población, pero no percibieron o no les hicieron caso sobre el uso de técnicas para evitar el deterioro del suelo y éste continuó y continúa reforzando el ciclo de pobreza. El Milagro Mexicano de la Revolución Verde fue en provecho de una agricultura empresarial favorecida por el Estado Mexicano con riego, variedades mejoradas, insumos y crédito, pero no benefició a la gran mayoría de la población rural que vivía de la agricultura

El capitalismo ha colaborado en el calentamiento global por el uso de combustibles fósiles. A nivel país hemos ayudado a construirlo al cambiar el uso del suelo y también del uso de la energía fósil. Actualmente las lluvias son más tardías y las heladas son más tempranas y el periodo de crecimiento de los cultivos tradicionales o convencionales se acorta. En el año (2011) inesperadamente hubo heladas al inicio del mes de septiembre cuando las más tempranas eran al final del mes. Nuestras poblaciones campesinas en regiones con pocos recursos son más vulnerables a estos cambios para la producción de alimentos

El círculo se cierra catastróficamente. Los economistas que estudiaron fuera del país les pareció que el desarrollo del país permitiría comprar alimentos, pero ahora la globalización conduce a encarecer los productos alimenticios que bien podríamos producir. Si nos tardamos en remediar esta situación (política pública) el futuro será aún más crítico (es lo menos que se puede decir) de lo que ya es

## **Erika Castaños**

*Lic. en Pedagogía. Atención integral de salud mental del Pueblo Yaqui, y de la etnia Seri en Sonora*

No sé si alguna vez viste la película ENAMORADA con María Félix y Pedro Armendáriz

Él era un general revolucionario y ella la rica del pueblo que se pasaba despreciándolo. En una de las escenas, ella le dice despectivamente que él es un pelado y ella gente decente, que se vaya con sus soldaderas, a lo que él le contesta:

"Si somos diferentes no es por culpa mía ni por méritos de usted. Después de todo la gente no es toda igual por un simple accidente de nacimiento, nada más por eso señorita Peñafiel"

Esta película la he visto muchas veces, me encanta y se me quedo grabado ese comentario

En cuanto al gobierno, mi experiencia es que existen programas de ayuda, recursos los hay; lo que no hay es gente en puestos clave dispuesta a ayudar. Las mejores

acciones que he visto son de compañeros sensibilizados y capacitados pero sin apoyo

Bajo los actuales sistemas de trabajo es poco lo que pueden hacer. Todo queda en hechos aislados, nada más

Para concluir te diría que las mujeres yaquis y seris y yo somos diferentes por un simple accidente de nacimiento, ellas no han tenido el suficiente apoyo y las oportunidades para salir adelante, como yo las he tenido



Heliodoro Díaz Cisneros

*Ex director regional de la Fundación Kellogs*

Caso Oaxaca

El tamaño de la parcela ejidal o pequeña propiedad es inferior a tres hectáreas por familia

Las pequeñas parcelas de grupos étnicos se ubican en territorios marginales, en sierras y laderas con pendientes muy pronunciadas

La baja o nula fertilidad de los suelos

La falta de tecnología apropiada para las condiciones de sus parcelas

Condiciones erráticas de temporal

Carencia de asistencia técnica apropiada

Falta de mecanismos financieros a nivel local

Falta de conocimientos y capacitación

Difícil acceso a las localidades rurales en regiones de sierra

Ineficiencia administrativa y operativa de la burocracia estatal que administra los recursos federales para apoyar a los pequeños productores

## **Otras opiniones**

### **Carlos Mota**

*Cubículo estratégico. Milenio 06. 06. 2012*

Campesino “versus” agricultor

Campesino es el pobre, el sujeto de las desgracias que encarna las dificultades de ser mexicano. Agricultor es un término que apenas comienza a internalizarse en el ánimo de la sociedad, que mejor *escondemos* porque tiene una connotación todavía ininteligible para la mayoría

Campesino es el que trabaja con las manos. Agricultor es el que ya compro tractor

Campesino es el depositario de los apoyos económicos que operan los *acarreos*. Agricultor es el sujeto de crédito de la banca comercial

El campesino es bien mexicano. El agricultor, por capitalista, quien sabe

El campesino vota por quien le dicen que vote. El agricultor vota por quien piensa que conducirá mejor al país y quien

instrumentara, a su juicio, las mejores políticas públicas para el campo

Campesino es el que preserva el maíz criollo y defiende *a capa y espada* que no le modifiquen ni un pelín. Agricultor es el que experimenta variedades híbridas para la resistencia a plagas y espera pacientemente que algún día se vendan organismos genéticamente modificados, aun de mejor tecnología

Para el campesino el campo no aguanta más.

Para el agricultor, la tierra aguanta el doble, el triple o el cuádruple

El campesino es la musa inspiradora del movimiento Sin Maíz no hay País. El agricultor dota de información a la FAO

Campesino es quien espera la cosecha buena o en su defecto el precio de garantía. Agricultor es el que compra a Monsanto, Dow, DuPont o Sygenta la mejor tecnología agrícola

El campesino es “devastado” en sus finanzas (explotado) por los voraces intermediarios capitalistas. Agricultor es el que conoce la cadena de suministro en la que participa y se desarrolla en ella

El campesino ignora, no sabe, no conoce. El agricultor imagina, ejecuta y actúa

Campesinos son inmensa mayoría. Agricultores son pequeña minoría

El campesino tiene credencial de elector y espera la indicación de su líder para acudir a mítines de apoyo a candidatos que no conoce, ni conocerá. El agricultor vota por quien abrirá oportunidades de negocio en el extranjero y México

Campesino espera que llueva, Agricultor monta un sistema de riego

Campesino y agricultor los dos trabajan la tierra

### **Dave, Boy. Glez, Comentario al escrito de Carlos Mota**

Uno de los mitos es que México tiene tierra para todo, si para todo, pero poca de cada una. En un mapa revisa las llanuras de cultivo de EUA, China y Argentina

Los campesinos deberían dejar de cultivar maíz y ponerse a producir algún cultivo que les permita sobrevivir. Debemos cambiar los hábitos alimenticios, incluso sin maíz no hay país, pero para que queramos un país de muertos de hambre, ya nos está pegando la falta de competitividad alimentaria

## **Comentario al escrito de Lucas Pacheco**

En ningún país de los que se han integrado al comercio global se ha dejado al sector campesino a su suerte como ha sucedido en México. La propuesta darwiniana que deja ver el columnista, no se ha aplicado ni en Europa, ni en Norteamérica, ni en Japón

### **1.2. El TLCAN**

Antecedentes e impactos

Con el ingreso de México al GATT (Acuerdo General de Comercio y Aranceles) se inicia la política neoliberal, se aprobó el Tratado de Libre Comercio de América del Norte, surge la tesis de “es más barato importar alimentos que producirlos”, se desmantelo el Sistema Nacional de Investigación y Transferencia de Tecnología y el Gobierno alinea sus políticas económicas a sus socios comerciales, particularmente a la de los EUA

Como consecuencia:

- La investigación agrícola pierde importancia

Desaparecen instituciones o instrumentos

- El Servicio de Extensión Agrícola

- La Productora Nacional de Semillas
- Guanos y fertilizantes de México
- El Banco de Crédito Rural
- La Conasupo y
- Se retiran los subsidios a los alimentos básicos y
- Se reducen o eliminan los aranceles

Quienes más recientes estas pérdidas fueron los campesinos o pequeños productores agrícolas, iniciándose la etapa, que lleva 30 años y no termina, de retroceso, pobreza y estancamiento productivo para ellos

Consecuentemente

- Se inicia la quiebra de las unidades de economía campesina
- Se principian a estancar los rendimientos de sus cultivos
- Las semillas criollas pierden importancia
- Se inicia la destecnificación de sus sistemas productivos
- Pierden importancia las tecnologías campesinas
- Empieza un proceso de baja de la superficie sembrada
- Se inicia la etapa de migración masiva sobre todo a los EUA y la feminización de la agricultura
- Impactos con los cambios a la Ley Agraria de 1992, privatización de tierras ejidales

- Se fomenta el rentismo y la venta de tierras
- Se lanza el Procampo
- Crece la pobreza rural
- Movimientos sociales, destacadamente el EZLN en Chiapas
- Impulso del narcotráfico y delincuencia organizada

Con la presión de los países desarrollados e instituciones financieras internacionales y la política de privatización se promueve: la desaparición de las empresas paraestatales, la desnacionalización de la banca, la flexibilización de las leyes para la inversión extranjera y la apertura comercial

El sector agrícola se afectó por la exposición sin protección de los subsidios agrícolas de Estados Unidos y Canadá. Se compitió contra subsidios de todo tipo, proteccionismo interno y competencia desleal, que eran las prácticas utilizadas por los países signatarios del tratado

El sector agrícola nacional, que ocupaba a casi uno de cada cinco trabajadores mexicanos perdió 1,3 millones de empleos entre 1994 y 2004 *Julio A Millán. El Universal 07/0114*

Las importaciones agrícolas incluidas las del maíz, trigo y carne deprimieron los precios de los productores mexicanos debajo de los costos de producción

En el caso del maíz las importaciones de los EUA se elevaron cuatro veces en las dos décadas (1994-2013) y los precios cayeron casi 20% por efecto de los subsidios norteamericanos *Julio A Millán. El Universal 07/0114*

Consecuencias: descapitalización y empobrecimiento y concentración de la riqueza en grupos connacionales y extranjeros

Bajo estas condiciones imposible que la agricultura mexicana enfrentara los desafíos de la apertura comercial y los que implica el TLCAN, frente a la potencia alimentaria mundial

La agricultura fue el sector más afectado por la apertura unilateral de México, sin reciprocidad, de sus pares comerciales, en una etapa de crisis agrícola que se traía desde finales de la época de la Estrategia desarrollista

Problemas de la agricultura mexicana en el TLC

- Inferioridad de recursos físicos
- Diferencias en productividad
- Los subsidios, servicios, pagos compensatorios de EUA a sus agricultores
- Política proteccionista de EUA marcada por una red normativa con base a barreras no arancelarias características de su sistema comercial



- Diferencias entre consumidores: los de EUA tienden a proteger su economía, los mexicanos sobrevaloran los productos importados

México con ventajas en café, hortalizas y frutas tropicales pero siempre ante las barreras fitosanitarias que EUA maneja a su antojo

*¿Qué hicieron los productores agrícolas grandes o comerciales para subsistir o ser exitosos en el nuevo entorno?*

Entendiendo que la parte de la producción es la que deja menos en la cadena: buscaron economías de escala rentando o comprando tierras, integrándose en cadenas productivas, conversión de cultivos en los que podían competir y sacar utilidades, entrar a nichos de mercados especializados, dar valor agregado, controlar variables para reducir incertidumbres y riesgos y recurrir a tecnología moderna

Los cereales representan aproximadamente tres cuartas partes de las calorías de la alimentación del pueblo mexicano, renunciar a producirlos es renunciar a una parte importante de la soberanía alimentaria

Chomsky señala: *Estados Unidos no cree ni se interesa en el neoliberalismo ni en el libre comercio, salvo en de otros países, principalmente del tercer mundo*

Se esperaba que este tratado tuviera un efecto multiplicador de empleos y fuera un incentivo que repercutiera en la elevación de salarios de los mexicanos, ambos fenómenos, se esperaba, ayudarían a paliar el gran problema de la pobreza y disminuiría la migración internacional

Sin embargo, el TLCAN, no ha podido devolver el poder de compra que los mexicanos perdieron desde los años ochenta y que se acentuó con la crisis financiera y la devaluación de 1994

El crecimiento económico de México, no ha logrado incorporar a la población económicamente activa a la economía formal, por lo mismo gran parte de la población no consigue integrarse a este tipo de “modernización”

Si bien se incrementaron espectacularmente las exportaciones, también lo hicieron las importaciones de tal manera que como resultado, la balanza comercial agroalimentaria es deficitaria en más de 45 mil millones de dólares

Ahora exportamos más tomate, cerveza, tequila, aguacate y frutas tropicales casi todos en manos de empresas trasnacionales; lo que importamos son alimentos básicos: maíz, arroz, trigo entre otros, las importaciones también

controladas por un puñado de grandes empresas como Mazeca , Bimbo, Lala, etc.

La concentración de la importación ha beneficiado pocas empresas y ha hecho quebrar a decenas de miles de explotaciones campesinas, al punto que desde que se inició el tratado, como se ha comentado, se ha perdido cerca del 20% del empleo rural *Julio A Millán. El Universal 07/0114*

Alguien me pedía que explicara porque el campesino se ha quedado con el cultivo del maíz y no se arriesga a sembrar cultivos más redituables

En primer lugar porque siembra de temporal

El campesino es pobre, con pocos medios de producción, abandonado por el gobierno, desconfía de sus programa, lo han engañado, le han prometido y no le han cumplido, complementa sus ingresos vendiendo su fuerza de trabajo, la agricultura apenas y le da para mal comer, pero a pesar de sus carencias subsiste, eso ya representa, un éxito y logro personal, pero no se arriesga a cambiar, pondría en peligro la existencia de su familia

Necesita quien lo comprenda, quien lo acompañe, quien crea en él y se lo demuestre, por eso es necesario que se le

ofrezca una asesoría comprometida en la que crea, entonces y solo entonces, aprenderá a arriesgarse, y a ser competitivo

Los defensores de las ventajas de TLCAN argumentan que el tratado se firmó para incrementar las exportaciones y tener mayor capacidad para atraer la inversión extranjera

Los reportes de analistas, la mayoría economistas formados al amparo de las instituciones privadas, nacionales extranjeras, no escatiman losa a los resultados alcanzados por el tratado

- “El TLC ha permitido incrementar de manera exponencial las exportaciones”
- “México se mantuvo como el tercer proveedor de mercancías de EUA y su segundo socio comercial agrícola”
- “Gracias al TLC, México se ha convertido en la economía número catorce y el décimo exportador del planeta”
- “Existe una estructura productiva y comercial cada vez más diversificada e integrada

Magnifico, somos una nación en pleno desarrollo con una de las mejores economías:

¿Y los millones de pobres?, ¿no debería existir una correlación entre los beneficios económicos y los graves

problemas sociales ocasionados?, ¿no sería una evaluación más apegada a la realidad?

¿O que los campesinos mexicanos son víctimas colaterales sin valor?

Se les olvida varios detalles “sin importancia”:

- las importaciones del maíz sin ningún arancel fueron las responsables de la caída de los precios del mercado interno y llevaron a la ruina a miles de campesinos
- se perdieron dos millones de empleos que se generaban en el sector rural, la dependencia alimentaria está cercana al 50%
- hace 20 años la balanza agropecuaria nacional fue deficitaria en mil 109,5 millones de dólares, mientras que en el 2013 fue un 358 % superior a lo reportado en 1993 *Fuente: México después del TLCAN .El impacto económico y sus consecuencias políticas y sociales. Carlos Alba Vega*
- en 1993 la compra de cereales, maíz, trigo y arroz arrojó la salida de 788 millones de dólares, entre enero y noviembre de 2013 se erogaron 3 mil 912 millones de dólares *Fuente: México después del TLCAN .El impacto económico y sus consecuencias políticas y sociales. Carlos Alba Vega*

Se habla que en los tratados siempre hay perdedores y ganadores, los pequeños productores de maíz son los

perdedores del TLCAN, pero paradójicamente también representan la única posibilidad de recuperar la soberanía alimentaria

He tratado de conocer los nombres de los negociadores por parte de nuestro país del área de agricultura

Dos nombres se han mencionado, sin ninguna certeza, el ex gobernador de Sonora Eduardo Bours y Luis Téllez K, si fueron ellos, evidentemente eran los menos indicados para defender los intereses de los pequeños productores rurales y los defensores de los campesinos, la Confederación Nacional Campesina, CNC, entregados de pechito, el mismo entreguismo y postura que tuvieron con las reformas al artículo 27, que permitieron la liberación de las tierras

Para terminar con el tema

Por diferentes causas el tejido social que mantenía unida a la población de las comunidades rurales se ha quebrantado

Un importante porcentaje de la gente del campo se ha “acomodado” a las condiciones adversas en las cuales subsiste

Las políticas gubernamentales no ofrecen oportunidades viables

Las mujeres y los niños los más afectados

Para la juventud rural día a día, encuentra que el camino más fácil para salir de pobre es ingresar a la delincuencia

*Esa es la actual normalidad de la desvalida sociedad rural*

*La pobreza no debe ser el destino manifiesto de los productores de economía campesina*

## **2. Papel de la economía campesina**

**Unidades económicas rurales, Los marginados, Cadenas industriales y redes campesinas, Subsidios y gasto público**

## 2.1 Unidades económicas rurales

Tipo de unidad	Número	%
Unidades de subsistencia	3, 888,764	73.0
Mercantil de base familiar	970,725	18.2
Empresarial	465,734	8.8
Total	5, 325,223	100.0

*FAO – SAGARPA : Diagnostico del sector rural y pesquero: Identificación de la problemática del Sector Agropecuario y Pesquero de México*

Para otorgar asesoría técnica a todas las unidades, la SAGARPA tiene registrados a 6 mil técnicos que según sus propios datos trabajan en programas oficiales

Dentro de la unidad económica de subsistencia se agrupan una gran variedad de mexicanos, desde los marginados que viven en condiciones extremas de pobreza, a la gran variedad pequeños productores agrícolas, que poseen en total alrededor de 3 millones de hectáreas: una tercera parte siembra en tierras marginales, otra tercera parte en terrenos regulares y finalmente la restante tercera parte en buenas tierras, que son los agricultores que por alguna razón no se les puede considerar en la clasificación, mercantil de base familiar



Para mayor complicación, se incluyen en este grupo a los jornaleros sin tierra que en alguna etapa de su vida se transforman en los migrantes que se mueven por todas las zonas agrícolas del país y los que pretenden salir al extranjero

Dado la gran diversidad de integrantes, es sumamente difícil una caracterización general, en el caso de los agricultores que pertenecen a este grupo, se refiere uno a ellos como: productores de economía campesina, agricultores de escasos recursos, o simplemente pequeños productores, que en su totalidad practican la agricultura familiar

Sin embargo para entender mejor su situación se creyó conveniente tratar de caracterizar aunque fuera de manera muy general al grupo de subsistencia dividiéndolo en dos grandes grupos: los marginados y los campesinos propiamente dichos

## Los marginados

Dentro de los indicadores de la marginación, no se considera la pobreza rural en su vertiente de pobreza alimentaria tan importante en la calidad de vida de las familias campesinas

Los habitantes de las localidades con diferentes grados de marginación observan un comportamiento y sistema de vida adaptado al medio inhóspito en el cual a pesar de todo sobreviven

No hay que olvidar que para el campesino mexicano, más si es de extracción indígena, es muy importante el concepto de territorio, el espacio físico donde se nació, de donde son sus antepasados, sus hijos, donde se construye lo comunitario, la identidad, se deriva protección, se reproduce su cultura, su propia cosmovisión y la manera de representarla, el espacio físico donde se tiene sus bienes, cualquier acción que ponga en peligro su pertenecía es rechazada, la tierra cohesiona, afirma el sentido de pertenecía y seguridad

En las tierras marginadas:

- Las localidades están dispersas, a mayor aislamiento peores condiciones de vida
- A excepción de un número reducido, el resto son localidades con menos de 500 habitantes
- El aspecto de marginación está muy ligado con la condición indígena
- Se manifiesta un alto grado de analfabetismo
- La escolaridad promedio es de menos un ciclo completo de la educación primaria

- El ingresos de las comunidades proviene, en un alto porcentaje, de la venta de su fuerza de trabajo y en menor grado, de actividades independientes y transferencias
- La población vive en condiciones de alta vulnerabilidad ante la presencia de los fenómenos naturales
- Como consecuencia se está incrementando la pobreza
- Un porcentaje variable de los jornaleros sin tierra siembran en superficies pequeñas que les prestan o rentan familiares
- Las localidades se están despoblando por el abandono de los habitantes en la búsqueda de mejores condiciones de vida
- La juventud escapa de las condiciones de pobreza
- Los miembros de las comunidades se mueven impulsados por la necesidad, esperanza e imaginación, difícilmente se involucran en una nueva actividad si no están convencidos que los beneficiara
- La natural desconfianza a los cambios se acrecienta si con antelación otros programas fracasaron o se discontinuaron, si recibieron apoyos condicionados o apoyos anteriores se otorgaron en procesos amañados de selección de beneficiarios

- Los comuneros no tienen todo el conocimiento para juzgar la importancia de un proyecto determinado, pero siempre tienen algo que aportar
- Cada comunidad tiene derecho a vivir y construir su propio mundo que les garantice el desarrollo de sus capacidades, identidad, autonomía y que les permita cuando menos sobrevivir

Víctor M. Toledo en su ensayo, destaca que “las civilizaciones mesoamericanas hicieron descansar su reproducción material: alimentos, bebidas, medicinas, combustibles, instrumentos, materiales diversos y objetos de ornato, en la naturaleza y sus recursos; una relación que fue medida no sólo por los saberes sino por la religión,... en donde cada elemento natural, fuesen plantas, animales, montañas, lluvias, manantiales o rocas, encarnaba en una o varias deidades.” Otros la refieren como paisaje ritual para señalar el carácter sagrado que adquiere la geografía en ciertos contextos culturales. Continúa, “Mesoamérica no sólo fue uno de los principales centros de domesticación de más de 100 especies de plantas, sino también uno de los principales laboratorios de manejo de paisajes, masas de vegetación, suelos y topografías, cuerpos de agua y, por supuesto innumerables especies de plantas y animales.”

Víctor M. Toledo. 2008. *El campo mexicano: cornucopia de creadores, saberes y productos*. La Jornada del campo. 11.03.08.

Resolver el problema de las zonas marginadas es algo muy complejo y complicado a lo cual contribuyen las dependencias que concurren a su solución:

La falta de coordinación institucional

Los programas son manejados por diferentes niveles de gobierno

Lo que provoca duplicidad de funciones

Ya que no existe una área articuladora

Los mecanismos de coordinación interinstitucionales e interjurisdiccionales carecen de continuidad y eficiencia

Los pequeños productores

A estos mexicanos mayoritariamente de ascendencia indígena, para hacerles más difícil la vida, sin tomar en cuenta su opinión, la SEMARNAT, dependencia del gobierno federal, que supuestamente los debería defender, encargada de atender al medio ambiente y los intereses de los connacionales, está otorgando concesiones mineras a empresas extranjeras mayoritariamente canadienses y a desarrollos mexicanos dedicados a la misma actividad, propiedad del hombre más rico del país, el Sr. Carlos Slim

Entre las formas de extracción de los minerales se maneja el sistema “a tajo abierto” que es sumamente destructivo y que acaba con la vegetación existente

Solo un ejemplo la reciente autorización al grupo Frisco de Carlos Slim Helú, Semarnat, autorizo la explotación a Tajo abierto de la mina en el municipio de Mazapil, Zacatecas, en 300 hectáreas, que incluye un tajo de más de 40 hectáreas y 230 metros de profundidad

Además del daño físico, se acabara con la vegetación existente, se desecara el acuífero y se contaminaran los escasos ríos de la región

No se trata de una política de concesiones mineras nuevas durante el pasado gobierno, abundaron este tipo de otorgamientos a empresas canadienses

Por el daño de los trabajos de minería las protestas campesinas se han multiplicado por todo el territorio nacional

Silvia Gómez Tagle en un artículo que apareció en el diario El Universal del 4 de Enero del año en curso al respecto se hacia las siguientes preguntas:

“¿Cuentas mineras operan en el país, que porciones del territorio nacional destruyen anualmente provocando la pérdida definitiva de la fauna y la flora y el daño inmediato a la población?, ¿Qué nos dejan a cambio estas empresas extranjeras o nacionales?, ¿Cuántos empleos generan y en

qué condiciones?, ¿Vale la pena el sacrificio del futuro por tan exigüos sacrificios?

Y como un lavado de conciencia, sin ninguna vergüenza y de manera cínica, Semarnat se integra a una política en defensa de nuestra biodiversidad

Parece que siempre es más importante quedar bien con los extranjeros o los poderosos, que defender los intereses de los mexicanos pobres y del país

Pero eso poco importa e interesa a los funcionarios mexicanos

Y dentro de esta destrucción del patrimonio de los pobres rurales en aras del progreso, los gobiernos de las entidades repiten la misma historia, ahora para la construcción de carreteras, complejos turísticos, parques eólicos, hay toda una confabulación para hacer a los pobres rurales más pobres y con la bandera de ayudarlos

Como se ha comentado las políticas de incremento a la producción tienen su mayor potencial en los productores de bajos ingresos, pero es indispensable un servicio de extensionismo que se ajuste a sus necesidades

La publicitada Cruzada contra el Hambre está diseñada pensando en cosechar votos más que combatir el hambre

Se puso al frente a una política que del campo nada o casi nada sabe, cuando es en este sector donde es más aguda la necesidad de alimentos y la facilidad de producirlos

La fórmula: producción de alimentos más una política de apoyo con medidas sociales, sería el principio de solución del gravísimo problema

*El gobierno no ha entendido la importancia de la asesoría para generar alimentos, que combinada con una política de medidas sociales podrían reducir la pobreza*

## **2.3 Cadenas industriales y redes campesinas**

El grupo internacional ETC (Grupo de acción sobre, Erosión, Tecnología y Concentración) que se dedica a monitorear el impacto de las tecnologías emergentes y las estrategias corporativas sobre la diversidad, la agricultura y los derechos humanos, recientemente realizó un comparativo denominado “Quién nos alimenta” sobre producción de alimentos por parte de la cadena Industrial y las redes campesinas, este es el resultado que dio a conocer de su investigación a nivel mundial

### Cadena Industrial (sector empresarial)

Provee el 30% de los alimentos



Utiliza del 70 al 80% de la tierra arable

Usa más del 80% de los combustibles fósiles

70% del agua destinada para uso agrícola

Ocasiona entre el 44 y 57% de las emisiones de gases efecto invernadero

Domina los 7 billones de dólares que vale el mercado mundial de comestibles

Controla solo 15% de la comida que se comercia internacionalmente

### Redes campesinas

Producen más del 70 % de la comida que consume la humanidad

15% a 20% proviene de la agricultura urbana

10% a 15% de la caza y recolección

5 a 10% de la pesca

Entre 35 a 50% de parcela agrícolas de pequeña escala

Cosecha 60 – 70 de cultivos alimentarios

Con el 20 – 30% de la tierra arable

Utiliza menos del 20% de los combustibles fósiles

30% del agua destinada para usos agrícolas

Es el proveedor principal, y a veces único, de los alimentos que llegan a los dos millones de seres humanos que sufren desnutrición y hambre

En el caso de México los datos que se tienen de las ventas de alimentos realizadas por cada unidad económica rural, según Gómez Oliver, varían de la siguiente manera

Unidades de subsistencia	7.5%
Unidades mercantil de base familiar	18.3%
Unidades empresariales	74.2%

“Por lo tanto asumir que podemos contar con la cadena industrial para solucionar la crisis de alimentos no se sostiene estadísticamente”

La cadena no solo no es la respuesta, sino que es en gran parte el problema, En la cadena industrial están contempladas empresas transnacionales que en aras del negocio, contaminan y afectan el desarrollo de las redes campesinas

Finalmente el grupo ETC comenta

“Urge apoyar los sistemas campesinos de producción de alimentos y las practicas ecológicas. Urge más investigación,

debate informado y diversidad para terminar los mitos que sabotean los sistemas alimentarios justos y saludables”

Los resultados están a la vista, a pesar de la falta de apoyo y de la satanización de los procesos productivos de los campesinos por parte de las grandes transnacionales, la misma FAO está recomendando que este año sea considerado como el de la pequeña propiedad

### **3.4 Subsidios y gasto público**

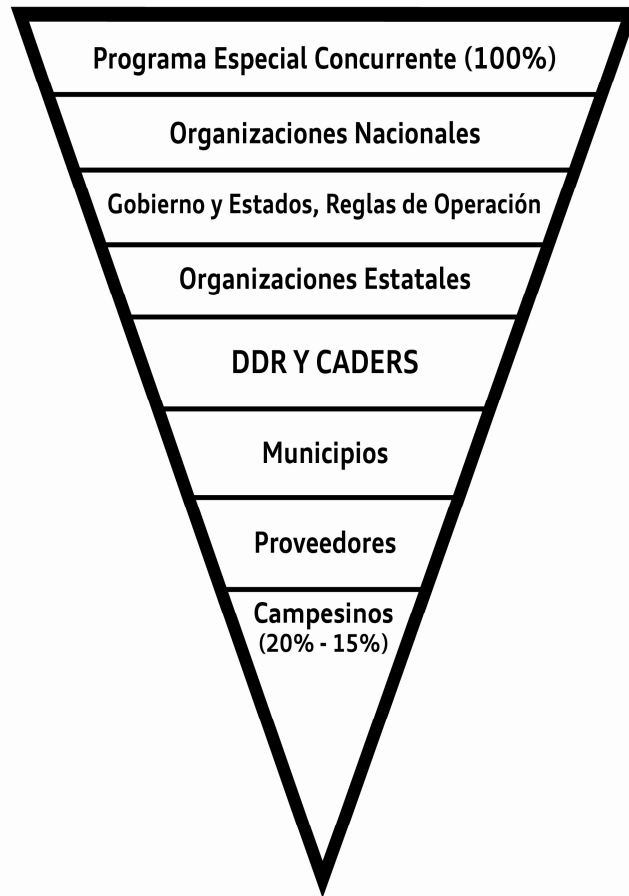
“La OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico) señala que en las dos últimas décadas México redujo en más de la mitad los subsidios agrícolas, al pasar de 28% en 1991 – 1993 a 13% en 2010 – 2012, muy por debajo del promedio de 19% de la OCDE. Esto ocurrió desde que reformo sus políticas agrícolas por la liberación del comercio con la firma del TLCAN y su ingreso a la Organización Mundial de Comercio”. La jornada 19 de Septiembre del 2013

Luis Gómez Oliver, agrónomo e investigador de la Facultad de Economía de la UNAM en un estudio del 2011 cuyos resultados aún son válidos, en relación el gasto público señaló:

- Que en el manejo y aprobación del gasto público no existía una estrategia a largo plazo ni un sólido fundamento socioeconómico
- Que el gasto no era equitativo, el 70% más pobre recibía menos de \$500 mensuales, en contraste con el 10% más rico que en promedio se le subsidiaba con más de 3 mil pesos y que además únicamente el 8% de los programas estaban diseñados para los pobres rurales

Sus conclusiones eran desalentadoras

El crecimiento del sector agropecuario en términos absolutos en la década de 2000–2010 fue de 2.1%, superior únicamente a Haití, Cuba y Colombia



### Estructura de la distribución del PEC

Fuente: elaboración del autor

A excepción de Uruguay, México es el país en América Latina que más recursos destinaba al campo. En 2001 el gasto promedio por habitante rural fue de \$4 mil 974, para 2010 se incrementó a \$10 mil, 790

“Si bien el gasto público en el sector rural es alto y creciente, ha sido acaparado en una proporción elevada por la

burocracia y los líderes de las organizaciones campesinas. Se cuenta con una gran cantidad de recursos de lo que no es claro si llegan a los supuestos favorecidos. Pero si hay beneficiarios claros de este gasto: los agricultores más prósperos se benefician de subsidios cuyo criterio de reparto favorece a los que más tierra o más producen”.

*Carlos Elizondo Mayer-Serra. 2013. Por eso estamos como estamos. La economía política de un crecimiento mediocre. DEBOLSILLO, pág. 246.*

Parecería una contradicción con respecto a la anterior nota de la OCDE que se refiere únicamente a subsidios, Gómez Oliver se refiere al toda del presupuesto destinado el campo, que nunca llega a los campesinos más desprotegidos

En 2013 en las conclusiones de un análisis similar al de 2011, el mismo autor establece cual debería ser la prioridad de desarrollo rural y agroalimentario partiendo de una recomendación de carácter general:

*No es viable pretender que aumente la población dedicada a la agricultura; más bien, deberá reducirse significativamente*

Y propone

- Diversificación de mercados internacionales
- Énfasis en postcosecha y comercialización

- Marco institucional regulatorio e incentivos para el uso racional del agua
- Énfasis en el desarrollo del Sur-Sureste
- Desarrollo de la agricultura familiar en redes de innovación
- Marco regulatorio y operacional del mercado laboral considerando las particularidades del empleo rural

Y como requerimientos de política de desarrollo rural

- Estrategia de largo plazo
- Alianza público-privada, no limitada a temas de gobernabilidad o de distribución de recursos fiscales, sino centrada en la transformación productiva
- Programa de inversiones orientado a la transformación productiva del medio rural a través de mejorar la infraestructura física, las condiciones de vida y las bases económicas de la población rural
- Programas plurianuales de bienes públicos

Generalmente Gómez Oliver es acertado en sus recomendaciones pero al igual que la mayoría de los economistas del neoliberalismo no considera un factor muy importante.

*Los cambios en la agricultura no se dan de la noche a la mañana o por decreto, son el resultado de un proceso de modificación de actitudes y de educación y en ello juega un*

*papel determinate una asesoría comprometida en motivar confianza y en promover el desarrollo rural de los más necesitados*

*Mientras no se tome en cuenta esta condición, mientras se siga ignorando la importancia de la asistencia técnica, seguirá el retraso de la agricultura en general o el desarrollo quedara en manos de únicamente un sector de la producción*

Otra alternativa es considerar las alianzas campesinas-privadas que pueden ser interesantes, valdría la pena monitorear y evaluar, sobre todo si están sustentadas por parte de las empresas grandes en la filosofía nueva de valor compartido (share value), que algunas empresas como Nestlé aplican en México para apoyar y trabajar con los productores de café, cacao, etc. e impulsar estos cultivos, reducir importaciones, aumentar productividad y asegurar el abasto de materias primas a sus plantas

Es correcta la recomendación de Gómez Oliver que no aumente la población dedicada a la agricultura, pero mientras se logra esta condición, que va a pasar con los productores nacionales de zonas marginadas o con los pequeños agricultores de potencial productivo, se tiene que trabajar con ellos se les tiene que asesorar para que darles la oportunidad de desarrollarse



## **1. 4. Parcela, traspatio y la milpa mexicana**

### **Introducción**

El último trimestre del 2009 me di a la tarea de recorrer los predios monocultores de maíz afectados por la sequía.

Se conjugaban dos tristezas: el lamentable espectáculo de las pérdidas de cosechas y el estado de ánimo de la gente, sobre todo las mujeres que valoraban el peligro que representaba perder el alimento básico sustento de la alimentación de la familia.

Las pérdidas no eran uniformes variaban de intensidad por efecto de varios factores que se perdían en la profundidad de las reflexiones ante la intensidad del desastre.

Estaba imbuido de todos estos pensamientos mientras recorría la parcela de una familia campesina conocida años atrás.

Al término de la inspección, la ama de casa me invitó un vaso de agua y nos fuimos caminando en silencio cada quien enfrascado en sus propios pensamientos.

Al llegar al traspatio de la casa mi sorpresa fue mayúscula, las hortalizas, algunas especies de rastreras y unas pocas hierbas medicinales y de olor, presentaban un mejor aspecto

que el del maíz de la parcela, la condición variaba en función de la especie vegetal.

¿Qué había sucedido?, ¿Por qué la diferencia tan notoria?

El ama de casa me miraba con una expresión de curiosidad en su rostro mientras yo caminaba alrededor del pequeño huerto tratando de explicarme lo sucedido.

No estuve mucho tiempo en la casa, visité otros traspatios de la región y con sus peculiaridades, la condición era parecida: la parcela con diferentes grados de pérdidas y el traspatio con afectaciones menores, pero con diversidad de alimentos para la familia y empecé a tratar de razonar las posibles causas de esta diferenciación

El traspatio se conoce con diferentes denominaciones: solar, huerto familiar, huerta maya etc.,

Tanto la parcela como el traspatio se desarrollaban en el mismo ecosistema, por lo tanto los efectos dañinos de la sequía no habían sido selectivos, se manifestaron con la misma intensidad en ambas condiciones, esa posible causa quedó desechada.

Pero a base de razonamientos la explicación se fue abriendo paso entre el laberinto de ideas, conocimientos y

elucidaciones, pero al final se impuso la formación agronómica:

- La parcela y el traspatio eran agro sistemas diferentes dentro de un mismo ecosistema, en la parcela se practicaba una explotación monocultora y en el traspatio un sistema de cultivos múltiples, que reproducía las bondades de los sistemas naturales
  - En los cultivos múltiples o poli cultivos, al igual de lo que acontece en los sistemas naturales, las plantas, interactuaban entre si atenuando los efectos adversos de la sequía.
  - En el traspatio, los cultivos rastreros, cubren el suelo y evitan la pérdida de humedad.
  - Además, en el traspatio normalmente existen residuos vegetales de cosechas anteriores y los estiércoles de las especies menores que forman parte del sistema del traspatio.
  - La materia orgánica en los traspatios está formada por la acumulación de materiales de origen vegetal y animal parcial o completamente descompuestos.
  - Después de la caída al suelo de los materiales vegetales, comienza el proceso de transformación por parte de los microorganismos que utilizan los residuos orgánicos como fuente de energía.
  - El proceso de descomposición libera CO<sub>2</sub> y los nutrientes contenidos en los residuos orgánicos.

- Como se comprobó posteriormente, el porcentaje de materia orgánico en los suelos del traspatio era más alto que en la parcela, con todos sus efectos benéficos, mayor retención de la humedad en los suelos, mejor aireación, mas microorganismos, nutrientes, etc.

La diversidad de plantas que integran lo que conocemos como milpa, favorece las interacciones biológicas entre los vegetales, los mecanismos de regulación de los organismos y el reciclaje de nutrientes

Aunque la mayor parte de lo que a continuación se comentará ya se ha expresado, se repite por ser resultado de las investigaciones realizadas por grupos de botánicos para explicar la eficiencia de la Milpa Mexicana:

- La utilización de una mayor proporción de la luz, agua y nutrientes disponibles; o el empleo más eficaz de alguno de estos recursos, por especies con características genéticas específicas.
- La mayor cobertura del follaje de las plantas que integran el sistema, que disminuye que la luz solar llegue al suelo, evitando la evaporación y por lo tanto, aumentando el volumen de agua residual disponible para las plantas.

- Una mayor infiltración del agua de lluvia y el control de la erosión causada por el impacto directo de las gotas de lluvia en la superficie del suelo.
- Si uno de los componentes del sistema es una leguminosa, el nitrógeno atmosférico que esta especie capta, puede transferirse a las otras plantas y consecuentemente aumentar sus rendimientos.
- Frecuentemente la población de las plagas de insectos son menos abundantes en los policultivos por el incremento de las especies benéficas que se reproducen dentro del micro hábitat.
- En las siembras, en pequeñas superficies y con plantas dispersas; las plagas tienen mayor dificultad para ubicar y atacar a su huésped natural, a diferencia de lo que acontece en los grandes y densos cultivares de una sola especie.

En el caso de las enfermedades, la disminución de ataques puede deberse a que el microclima dentro de los policultivos, no le sea favorable al patógeno.

En el control de malas hierbas son importantes las densidad de los follajes y el que alguno de los componentes tenga hábitos rastreros que restringe y retarda el brote y desarrollo de las malezas.

Finalmente la milpa es el estandarte de lo que se conoce como agricultura campesina, caracterizada por:

- I, la explotación de pequeñas superficies.
- II, el empleo de la energía solar.
- III el uso de pocos insumos externos.
- IV la explotación de cultivos múltiples y
- V el respeto en el grado de deidad a la naturaleza

El traspatio se conoce con diferentes denominaciones: solar, huerto familiar, huerta maya etc., y a su componente principal, el maíz, se le encuentra desde el nivel del mar hasta altitudes de 3200 msnm, acompañado de café, frutales, frutillos y en diferentes agro sistemas, como donde se practica, la roza, tumba y quema

De acuerdo a Eckart Boege el sistema de la milpa mexicana debe mejorarse en dos pasos:

#### *Milpa mejorada 1:*

- *Construcción de fondos regionales de semillas nativas: Padrón de custodios.*
- *Grupo de fitomejoradores y fitomejoradoras indígenas para el mejoramiento de los acervos genéticos nativos.*
- *Ferias anuales de semillas.*
- *Experiencias nuevas y variadas en el país.*

#### *Milpa mejorada 2*

- *A milpa mejorada: 50% genética; 50% manejo agroecológico:*
- *Policultivo.*
- *Nivelación de suelos; mejoramiento del suelo con materia orgánica, nutrientes, abonos verdes.*
- *Manejo integrado de plagas.*
- *Selección de semillas.*
- *Mejoramiento de alimentación con cultivos mesoamericanos.*
- *Labores culturales para evitar la pérdida de la humedad residual del suelo.*
- *Ferias periódicas para promover el intercambio de semillas.*

La biodiversidad biológica en sí, representa la base de la vida.

En el planeta existen ecosistemas muy diversos, compuestos por variadas especies vegetales y animales, que si bien forman parte de una comunidad, individualmente cada componente tiene su propia identidad genética, es decir, sus propias características.

En cada ecosistema los organismos forman parte de un todo que interactúa recíprocamente entre sí.

Una mayor biodiversidad permite a los ecosistemas resistir mejor los cambios ambientales, ser menos vulnerables y más productivos.

Este tipo de ecosistemas tiene mayor capacidad de recuperarse del efecto nocivo de cualquier daño. La desaparición de cualquier especie no es tan importante para la estabilidad del sistema, como acontece en los conjuntos menos diversos y con mayor dominancia de una especie.

Cuanto más especies comprenda un ecosistema, mayor capacidad de recuperación.

La respuesta a las adversidades naturales (sequías), se manifiesta con la tendencia del ecosistema a volver al equilibrio inicial, en donde cada especie jugaba un papel específico.

Para conocer la real dimensión de la información, me puse en contacto con un científico mexicano que está forjando su identidad como uno de los mejores investigadores del maíz en la actualidad, Rafael Ortega Paczka, para consultarle cuál era su opinión respecto a la obtención de una variedad de maíz resistente a la sequía y esto fue lo que me contestó:

*Con respecto a lo de obtener una variedad de maíz resistente a la sequía real por transgénica, no*



*considero que sea confiable, principalmente por las razones siguientes:*

*Los mecanismos de resistencia a la sequía (así como los de rendimiento y muchos otros caracteres de interés agronómico) son muy complejos y generalmente debidos a muchos genes, la transgénica hasta la fecha ha tenido éxito en algunos casos cuando los caracteres a heredar se deben a uno o muy pocos genes.*

*Hay muchos tipos de resistencia a la sequía parcial, resistencia para germinar en suelos con poca humedad, genotipos de ciclo corto que más que resistir escapan a la sequía, latencia en algún periodo del desarrollo de la planta ante escasez de humedad (como lo que encontró el Ing. Gilberto Palacios y se utiliza en algunos maíces de Valles Altos Centrales); mecanismos de tolerancia, es decir producen un poco mejor que los normales ante escasez de humedad; tolerancia del polen a altas temperaturas y ambiente seco, etc. Para cada uno de esos mecanismos se han encontrado genes que aportan pero son diferentes unos de otros*

Con esta información se tienen mayores elementos para afrontar los diferentes grados de vulnerabilidad, que se fueran presentando en las diferentes regiones agroecológicas del país, en caso se hiciera realidad los pronósticos del documento, “Las dimensiones del cambio climático en México” auspiciado por el Banco Mundial

## **4. Los programas de asistencia técnica del gobierno**

**El PESA FAO, MASAGRO, EL CIMMYT, el grupo ETC. El extensionismo en la SAGARPA y otras propuestas**

### **Introducción**

Han existido varios programas, aunque se analizan los más recientes, hubo en los años 1998-2000 un programa interesante de La SAGAR (Secretaría de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural, el Programa de Desarrollo Productivo Sustentable para las áreas apartadas, con concentración de pobreza y población indígena en 29 regiones, 14 estados y 342 municipios; como estimación personal; 20 % en bosques tropicales, 30 % en bosques templados-fríos y 50 % en selvas bajas, la mayor parte de estos territorios con montes fragmentados, perturbados o abiertos con actividad agrícola predominante, contaba con recursos federales y apoyo del Banco Mundial. Para el siguiente sexenio se desvaneció.

### **4.1.El PESA FAO**

Quizá es el sistema de asesoría con mejores sustentos teóricos, inicialmente denominado Programa Especial de

Seguridad Alimentaria y en la actualidad, Proyecto Estratégico para la Seguridad Alimentaria

Oficialmente se estableció en el 2003 en entidades del Sur - Sureste del país y sin duda la mejor evaluación en los 10 años de existencia es que no ha servido para detener la pobreza rural

Los funcionarios del programa lo enaltecen y le atribuyen aptitudes inexistentes, baste saber, que en las regiones marginadas del país, con programa o sin él, el avance del rezago social sigue incontenible

Tuve acceso a evaluaciones, realizadas por Universidades de las entidades, publicas y privadas de Oaxaca, Puebla, Edomex e Hidalgo, también realice recorridos acompañando a técnicos PESA y participe en pláticas con beneficiados, asesores y técnicos del programa

A pesar de ser regiones con diferentes grados de marginación, las necesidades más sentidas de la gente eran básicamente las mismas en todos lados: escasez de agua potable, falta de servicios básicos y la casi nula posibilidad de mejorar sus ya exiguos ingresos

Deficiencias o carencias que por la predeterminada normativa del programa no se podían satisfacer de inmediato

De acuerdo a la norma, antes que las familias pudieran recibir ayuda para satisfacer sus necesidades sentidas, tenían que cubrir las tres etapas básicas del programa: mejoramiento del hogar o hogar saludable; producción de alimentos y la generación de ingresos

De hecho este condicionamiento del programa se transformaba en el obstáculo principal para combatir la pobreza de la gente

De acuerdo a la percepción personal y de manera muy general, las deficiencias operativas más importantes que constatare serían:

Imposición de actividades independientemente de las propias prioridades de la gente

El contexto político con que se maneja el programa, genera presiones para que los recursos aseguren o fortalezcan el capital político del gobernante en turno

La operación del programa corre a cargo de las llamadas Agencias de Desarrollo,(ADRs), unas controladas y manejadas por la SAGARPA y otras por los Gobiernos de los Estados

Existen problemas para la operación del programa: cambios constantes en las políticas públicas y las reglas de operación, el desfasamiento de los tiempos de espera de los recursos para poder operar; el desconocimiento del programa por empleados gubernamentales y la falta de coordinación de las dependencias gubernamentales

La oportunidad en la entrega de los recursos de apoyo es muy ineficiente, en una de las evaluaciones consultadas, un 10% de los beneficiados opinó que el retraso fue de 15 días a 6 meses; una tercera parte, menciona un año y casi la mitad comentaron que tuvieron que esperar más de un año para recibir los apoyos

Alrededor del 40% de los proyectos no operan. De los que operan únicamente el 10% se consideró como exitoso

En una entidad, en el caso del desarrollo de capacidades, únicamente el 45.7% de los beneficiados aplica las innovaciones promovidas por los servicios de asistencia técnica

En la integración de los grupos de técnicos, es común que el perfil profesional no sea congruente con las necesidades del programa

También sucede que esta integración este más en función de cumplir con un requisito, que con el propósito de hacer verdaderos equipos de trabajo

Los técnicos tienen que atender un número elevado de proyectos, lo que dificulta una atención personalizada y de calidad

En el caso de los técnicos que trabajan en el programa, no existe un perfil definido de tareas, 56% de su tiempo lo dedican al trabajo con las familia y el 44% a solventar trámites administrativos, en el mejor de los casos están en contacto con las familias cada 20 días

La gran mayoría de las agencias no establece contratos de prestación de servicios, ofrece sueldos bajos, pagos inoportunos y poca disponibilidad de apoyos para el trabajo

Quizá el dato más revelador de la eficiencia del programa fue que en una de las evaluaciones, únicamente el 6 % de los beneficiados consideraron que el programa de producción de alimentos les había ayudado a mejorar su nutrición, a pesar de que el 52% de los proyectos correspondían a este rubro

Conocí muchas anécdotas, como aquella que ilustra el sentido cómo se maneja el programa

En una entidad, la representante a nivel nacional del programa, creo que es extranjera no estoy seguro, le hizo un reconocimiento al Gobernador por su apoyo al programa, a pesar de que este apenas y lo conocía

En otro caso, las tribulaciones del operador nacional, profesionista egresado de una prestigiosa universidad privada, que no alcanzaba a entender las necesidades sociales de los beneficiados

El interiorizarme de la operación del programa fue decepcionante, la gente de las regiones marginadas necesita apoyos de calidad, no simulaciones de carácter político

Recientemente en un evento promovido por una de las cámaras legislativas, la representante de la FAO, Nuria Urquía Fernández, propuso que el PESA se convirtiera en una política pública de enfoque nacional

*Llegan los conquistadores y se creen posesionarios de la verdad absoluta*

## 4.2 Masagro

Modernización sustentable de la agricultura tradicional

- Surge en el 2011 de un trabajo conjunto entre la SAGARPA y el CIMMYT



- Busca generar capacidades en los pequeños agricultores de maíz y trigo para elevar los rendimientos de los cultivos
- La meta es aumentar la producción de maíz entre 5 y 9 millones de toneladas en condiciones de temporal en un plazo de 10 años
- Contribuirá a alcanzar la suficiencia alimentaria a través de prácticas agronómicas sustentables
- Beneficiará a los productores de menor desarrollo, cuya agricultura es tradicional o de subsistencia

Estaba sorprendido que SAGARPA patrocinara un programa para los pequeños productores temporaleros de maíz y trigo, cuando por lustros los gobiernos del neoliberalismo habían “ignorado” la existencia de ese numeroso grupo de agricultores

Tiempo después en la sede del Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo, el Presidente de la República oficialmente presentaba el programa en el que se resaltaba que era un trabajo conjunto entre la SAGARPA y el CIMMYT que:

- Era el resultado de la colaboración entre SAGARPA, CIMMYT e instituciones de investigación mexicanas, como el Instituto de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP), la Universidad Autónoma Chapingo (UACH), el Colegio de Posgraduados(COLPOS), la Universidad Autónoma

Agraria Antonio Narro (UAAAN) y el Centro de Investigación y Estudios Avanzados (CINVESTAV) del Instituto Politécnico Nacional (IPN)

- Con acompañamiento permanente en capacitación y asistencia técnica
- Uso de variedades adecuadas, combinaría la experiencia y conocimiento de los productores con el uso eficiente de fertilizantes y con acciones integrales de conservación de suelos y agua con base en técnicas de agricultura de conservación

Por medio del programa se alcanzaría:

- Soberanía y suficiencia alimentaria
- Reducción de importaciones
- Combate a la pobreza: Mayores ingresos para los productores de menor desarrollo
- Generación de empleo: Arraigo en el campo, freno a la migración
- Autosuficiencia productiva
- Adaptación al cambio climático

Mi primera impresión fue de sorpresa e incredulidad, de repente, como salido de la chistera de un mago, se daba a conocer “la política pública más importante de los últimos años orientada al sector”, “para productores de menor desarrollo” y que “el próximo año **reducirá las importaciones de maíz en un 50%**”.

A menos de que se tratara de una estrategia mediática, no entendía la razón del por qué el programa se presentara como de agricultura tradicional **y menos que en un año se redujeran las importaciones de maíz.**

MASAGRO no se inició completamente en el 2011 como se tenía programado, su actividad se aceleró a partir del 2012, mediante convenios firmados directamente por el CIMMYT y los gobiernos de algunos Estados

Entre los planteamientos iniciales del programa y los que se pondrían en práctica, existen varias inconsistencias, la más **notoria fue que el programa lo manejaría exclusivamente el CIMMYT**

Se habla de agricultura de conservación y se establece como novedad algunos de sus beneficios, como si muchos de sus componentes no se practicaran hace tiempo en nuestro país

- Remoción mínima del suelo
- Cobertura del suelo con los residuos de la cosecha anterior y empleo de cultivos de cobertura
- Rotación de cultivos

Prácticas que hace muchos años forman parte del paquete tecnológico de los productores zapopaneros del Estado de Jalisco

Otro cambio importante es que el MASAGRO no se aplicara en todas las regiones maiceras de temporal tal como se había informado, se trabajara en *“las zonas agrícolas de temporal con potencial y rendimientos medios y altos” o sea los terrenos planos de buen régimen termo pluviométrico*

Estas zonas representan el 20% del 80% de las regiones agrícolas de temporal.

Volvía a discriminarse a los productores de escasos recursos

Se me invito a una mesa redonda en una entidad afectada por las sequías que acababa de firmar el convenio con el CIMMYT, al término de la cual tuve la oportunidad de platicar con el Secretario de Agricultura estatal, sobre las razones de la firma del convenio

Me comento que habían sido instrucciones “desde arriba” que le cayeron de “maravilla”, porque lo liberaban de la presión a que estaba sometido por los campesinos afectados por la sequía

Se han firmado convenios y se está trabajando en las siguientes entidades.

Michoacán, Guanajuato, Querétaro, Jalisco, Hidalgo, Puebla, Tlaxcala, Estado de México, Oaxaca, Chiapas, Sonora, Baja California y Chihuahua

Además se constituyó la Asociación Nacional de Agricultura de Conservación ANAC, con parte de los técnicos que laboran en el programa

Lo cual a mi parecer es una forma de control del personal por parte de la SAGARPA, que ahora si interviene

#### 4.3.El CIMMYT

Es un Centro Internacional dedicado a la Investigación del Maíz y Trigo. A menos de que se le quisiese ayudar económicamente, o que existiese una relación muy estrecha con SAGARPA, no se explica su preponderante participación en el programa

A continuación algunos datos para enmarcarlo

Pertenece al CGIAR (Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional)

Es uno de los quince centros de investigación que controla el CGIAR

#### **Centro**

Centro de Arroz

Biodiversidad Internacional

Centro para la Investigación Forestal Internacional (CIFOR)

Centro Internacional para la Investigación Agrícola

#### **País**

 Benín


 Italia


 Indonesia


 Líbano


en las Áreas Secas (ICARDA)

Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT)  Colombia

Instituto Internacional de Investigación de Cultivos  
para las Zonas Tropicales Semiáridas (ICRISAT)  India

Instituto Internacional de Investigación sobre  
Políticas Alimentarias (IFPRI)  Estados  
Unidos


Instituto Internacional de Agricultura Tropical  
(IITA)  Nigeria

Instituto Internacional de Investigaciones  
Agropecuarias (ILRI)  Kenya

Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y  
Trigo (CIMMYT)  México

Centro Internacional de la Papa (CIP)  Perú

Instituto Internacional de Investigación del Arroz  
(IRRI)  Filipinas

Instituto Internacional para el Manejo del Agua  
(IWMI)  Sri Lanka

Centro Mundial Agroforestal (ICRAF)  Kenya

Centro de Piscicultura  Malasia

#### 4.4 El CGIAR

Fue creado en 1971 mantiene una alianza estratégica con diversos donantes para respaldar a 15 Centros Internacionales

Los apoyos provienen de países en desarrollo e industrializados (EUA y Canadá), organizaciones

internacionales y regionales, el Banco Mundial, la FAO, Comisión Europea y Fundaciones como la Bill y Melinda Gates

Entre sus objetivos se encuentran

- Aplicar conocimientos científicos de punta
- Contribuir a la reducción de la pobreza y el hambre
- Crecimiento agrícola sostenible
- 

#### 4.5 El grupo ETC

Se dedica a la conservación y promoción de la diversidad cultural y ecológica y los derechos humanos. Promueve el desarrollo de tecnologías socialmente responsables que sirvan a los pobres y marginados. También trabajan en cuestiones de gobernanza internacional y monitoreo del poder corporativo.

Se asocia con organizaciones de la sociedad civil por la independencia y desarrollo sustentable dentro de las sociedades en desventaja, brindando información y análisis de las tendencias socioeconómicas y tecnológicas y las alternativas que existen. Este trabajo requiere acciones conjuntas en espacios comunitarios, así como foros regionales y globales.

La fuerza del Grupo ETC se encuentra en la investigación y análisis de la información tecnológica (particularmente, pero

no exclusivamente, sobre recursos genéticos de las plantas, las biotecnologías y –en general— la diversidad biológica), y en el desarrollo de opciones estratégicas relacionadas con las ramificaciones socioeconómicas de las nuevas tecnologías.

El 8 de Febrero del 2012 publico un reporte que documenta la creciente influencia de las multinacionales de los agro negocios (prácticamente dictan las políticas que deben seguir gobiernos como el de México, en el sistema multilateral de la alimentación, así como la falta de transparencia en el financiamiento de la investigación agrícola

El reporte detalla entre otras cosas la intromisión de Nestle, Heineken, Monsanto, la Fundación Bill & Melinda Gates y la Fundación Sygenta

Algunas declaraciones de Pat Mooney el Director de ETC al reporte del 8 de Febrero

- “Es inaceptable que las Naciones Unidas estén dando acceso privilegiado a las empresas agrícolas para alterar sus propias políticas sobre agricultura
- “Es ridículo que las organizaciones clave, responsables agrícola no brinden información creíble sobre el alcance de la participación de las corporaciones en su trabajo y que el patrocinador más grande del CGIAR aparezca en sus listas con el nombre de “misceláneo”



- “Los gobiernos y los secretariados de Naciones Unidas han olvidado que su tarea principal es servir al público, no a las corporaciones”

Por eso es peligroso la intervención que el gobierno mexicano esta prestado al CIMMYT para que se involucre en la política agropecuaria nacional

En el olvido quedo INIFAP y algunos Centros de Estudios Superiores como Chapingo, la Narro, Colpos y el Cinvestav que tienen investigadores con conocimientos científicos y experiencias de campo donde se cultivan las plantas que forman la base de la alimentación de los campesinos mexicanos: fríjol, calabaza, chile, jitomate, etc. que con el maíz integran lo que se conoce como la Milpa Mexicana.

Si realmente se tratara de agricultura tradicional, estas especies se deberían mejorar regionalmente, para formar asociaciones vegetales más productivas, que aumentarían las probabilidades de una mejor alimentación para la población rural

Sería muy arriesgado apostarle únicamente al mejoramiento del cultivo de maíz. En caso de que se agudizaran los problemas de sequía, se pondría en peligro la alimentación de millones de mexicanos

En las zonas de temporales erráticos o sequías, es preferible el establecimiento de sistemas de poli cultivos orgánicos para incrementar las posibilidades de cosechar una mayor cantidad y diversidad de alimentos.

Algunas preguntas que surgen de la participación del CIMMYT

¿Puede un organismo internacional firmar directamente convenios con los gobiernos de los Estados?

Ya pasaron tres ciclos de instalado, ¿cuáles han sido los resultados obtenidos, como lo anuncio el ex Presidente Calderón que con el programa se reducirían el 50% de las importaciones, en cuanto se han reducido las importaciones de maíz y trigo?

¿Qué hace una persona de nombre extranjero al frente del programa, que en el país no existen técnicos capaces?

#### **4.5 Los programas del gobierno**

El servicio de extensionismo asociado a la SAGARPA ha pasado por diversas etapas y se le ha reconocido por diferentes denominaciones Peat, Sinder etc con una característica general , ninguno de los sistemas a contribuido a mejorar las condiciones de vida del campesinado nacional

Son sistemas diseñados por teóricos de la asistencia técnica para cumplir con los requisitos administrativos de la institución, más que favorecer el desarrollo campesino

En la actualidad la asistencia técnica ligada a la SAGARPA se caracteriza por la participación de prestadores de servicios profesionales capacitados y/o certificados por dicha institución

En general, los técnicos carecen de responsabilidad social, no son innovadores, están alejados de los centros de investigación, están más orientados a realizar actividades administrativas y la discontinuidad del servicio impacta negativamente en sus actividades

Existen diferentes documentos que se refieren a la asistencia técnica ligada a los intereses de SAGARPA, consulte tres para ver si tenían algo que aportar al proyecto personal

1. Un enorme reporte que edito la UACH, directamente el CIESTAAM (Centro de Investigaciones. Económicas, Sociales y Tecnológicas de la Agroindustria y la Agricultura Mundial) patrocinado por la FAO y el CYTED (Red Iberoamericana de Indicadores de Innovación e Impacto de la Ciencia y la Tecnología en el Sector Agroalimentario) tan largo como los nombres de que participaron en su edición,

titulado “del extensionismo agrícola a las redes de innovación rural”

Es un documento para la academia que difícilmente será leído por los técnicos y menos los productores

En el documento se propone que el gobierno se transforme *“en catalizador de redes de innovación, transitando de la función de financiadores de proyectos de investigación, transferencia y asistencia técnica hacia la promoción de un proceso de aprendizaje colectivo entre los distintos actores de los llamados sistemas regionales de innovación*

El escrito se divide en diferentes capítulos

- a.- Pautas para desarrollar redes de innovación
- b.- Identificación de problemas y oportunidades en las redes de valor agroalimentarias
- c.-Alineación de las estrategias de intervención del extensionismo en red
- d.- Construcción de indicadores de resultados para la evaluación multidimensionales de estrategia de extensionismo en la red
- e.- Animación de la interacción con actores claves en cadenas agroalimentarias

f.- Selección y contratación de profesionales para la gestión de la innovación en redes de valor agroalimentario

g.- Reflexión final

2. La propuesta del Dr. René Villareal titulado “Agroclúster, un modelo de productividad” se propone transitar de la situación actual del campo mexicano:

- Productividad estancada
- Campo bipolar
- Minifundio y baja escala productiva
- Escasez de agua de riego
- Pobreza rural
- Financiamiento escaso

A un nuevo rostro

- Productivo, competitivo, incluyente y rentable
- Un campo sin familias sin hambre
- Pequeños productores integrados a cadenas de valor
- Aprovechamiento eficiente y sustentable de los recursos naturales

Mediante un modelo en el que el propósito fundamental es:

Elevar la productividad del minifundio a través de modelos de asociatividad (clúster) y la integración de la cadena productiva

El *cluster* “permite que el problema estructural de escala productiva del pequeño productor se elimine vía la asociatividad generando economías de aglomeración e integrando los instrumentos e incentivos de apoyo a lo largo de la cadena de valor desde los insumos hasta la comercialización para democratizar la productividad”

Todo lo anterior suena razonable, el problema es la parte operativa y los imponderables u obstáculos

En los dos ejemplos se olvida que el pequeño productor debe pasar por un proceso difícil de sensibilización que logre eliminar su acendrado individualismo y desconfianza

3.- Documento generado por el Colegio de Postgraduados campus Puebla denominado “Unidad Técnica Especializada en Desarrollo Comunitario y Cruzada contra el Hambre. Perfil del Extensionista” que pretende alcanzar los objetivos de la Cruzada Nacional contra el Hambre a través de la incubación de un proyecto piloto específico de fomento a la producción y productividad de la “Agricultura Familiar” en regiones de Puebla

La institución ya se ha involucrado en la supervisión de la asesoría técnica de los anteriores modelos de la SAGARPA en Puebla y los resultados no fueron muy satisfactorios

Todos los documentos que de una forma u otra involucran a la SAGARPA manejan un lenguaje que en ocasiones es difícil de entender, parecería que mientras más confuso sea la redacción, más satisfechos quedan los autores

Sin nada que aportar, quizá algo del Dr. Villareal

Es necesario realizar un servicio de asesoría diferente, en el que se aprovechen y se tomen en cuenta los conocimientos del productor

Potenciar la relación agricultor - técnico para dar un mejor servicio y romper la ineficiencia productiva que se padece

Mientras los modelos de asesoría no tomen en cuenta los conocimientos de los campesinos, razón de ser de la asistencia técnica, se seguirá predicando en el desierto

Se necesita educación, mucha educación, el gobierno carece de un sistema de capacitación para iniciar el proceso de cambio de la mentalidad del agricultor, eso es la realidad y el problema se padece en cualquier tipo de productor, incluso en los empresariales

Las políticas para el desarrollo de los productores de escasos recursos deberían considerar lo que los economistas del neoliberalismo denominan técnicamente como capital, pero no el capital que produce bienes, servicios y genera riqueza, sino un capital acorde a sus recursos y conocimientos

- Capital natural, medio ambiente, diversidad ecológica....
- Capital social, diferentes tipos de cultura, tradiciones, idiosincrasia...
- Capital agronómico, conocimientos en que se basan sus sistemas tradicionales de producción de alimentos y
- El tejido social que los envuelve

Por todas las anteriores consideraciones es necesario diseñar y operar una asesoría diferente, apartada de las directrices de la SAGARPA, que tome en cuenta al campesino y que el técnico se comprometa desde una primera etapa con las necesidades de la familia campesina



## **La reforma agrosocial propuesta**

## **5. Asesoría técnica. Experiencia Estado de México**

**Introducción, antecedentes, la selección del técnico, las zonas de trabajo, el proceso de integración y la prioridad: ser aceptados y ganarse la confianza, el final de la experiencia, resumen, reflexiones**

### **Introducción**

Tiempo de reformas en el 2013, educativa, laboral, telecomunicaciones, fiscal y energética, se buscan cambios estructurales, se apuesta por la inversión privada nacional y extranjera para que haya crecimiento y salarios. Sin embargo, muchas de ellas parecen no llegar al fondo o marchitarse antes de tiempo; siguen respetando a los intocables, concentrando el poder, la corrupción no se ataca frontalmente y no se desmantela lo que frena. Muchos discursos y loas, poco debate, resultados inciertos.

Y se adelantan voces de que está gestándose, la del *campo*: campo justo, sustentable, productivo, soberanía alimentaria, etc. A que le apostaran, otra vez por la privatización, la liberalización y concentración de las tierras, atacaran las incapacidades y deficiencias del gobierno, el despilfarro y mala asignación del gasto público, se beneficiaran a los pobres rurales y a los consumidores o sólo a los privados

grandes, seguirá silenciando la voz de los marginados, favoreciendo a las centrales campesinas y escuchando preferentemente a los corporativos privados nacionales y extranjeros.

Para la gran mayoría de los mexicanos los resultados han sido desastrosos, sobre todo para la agricultura familiar, por un lado precios muy altos para los consumidores, cuyas ganancias se llevan los grandes intermediarios a través de estructuras de mercado altamente concentrados, con un puñado de empresas acaparadoras agro procesadoras y comercializadoras que concentran su poder en los sistemas producto y las cadenas agroalimentarias y por otro precios de muerte para los campesinos en el caso de sus productos; una dependencia alimentaria cada vez más profunda; comercio deficitario, importaciones crecientes que compiten contra los productos internos; miseria, más y más pobreza; desempleo y migración

La Reforma del campo debe tener como propósito fundamental: la atención a los problemas de las desigualdades, el hambre y la pobreza rural; la reducción de la alarmante dependencia alimentaria; la protección y la preservación de los recursos naturales y la transformación

de las unidades productivas en entes que nos garanticen la soberanía alimentaria

Substituir el esquema agro importador por un modelo alternativo solido que trate a los mexicanos del campo con justicia y dignidad

Por el fomento a la organización rural, la generación de apoyos a la organización productiva, el reconocimiento de la organización social como ente de interés publico

Impulsar la agricultura y economía familiar, campesina e indígena. La ONU da decretado el 2014 como el “Año Internacional de la Agricultura familiar, la agricultura orgánica, la producción sustentable

Recomendaciones finales

En todos los casos la tendencia debe ser que la gente se apropie de los programas

El respeto a la cultura de la sociedad rural será el punto de partida para la edificación de un desarrollo rural con criterios más humanos que conduzcan al bienestar de la gente

La aceptación colectiva de un programa o innovación se alcanza en comunidades con mayor cohesión social, donde previamente se han manifestado acciones de cooperación y solidaridad

Cuando se trate de introducir un cambio por benéfico que parezca no tratar de involucrar a todos los miembros de una comunidad

Quienes no participen estarán pendientes de los resultados, si son positivos los adoptaran

No todas las comunidades reaccionan a la misma velocidad ni con la misma intensidad, se requiere un proceso de “maduración” que estará en función de la idiosincrasia de la gente y las resultados de experiencias anteriores

## Antecedentes

Lo recuerdo muy bien fue en Junio del 2009, un año en que la sequía fue especialmente dañina en todas las zonas maiceras del Centro y Sur-Sureste, me habían invitado a presentar un libro que había escrito “Desarrollo rural. Alternativa campesina”, que trataba acerca de los problemas del campo mexicano en especial de los pequeños productores pobres

Se había organizado una serie de presentaciones a lo largo de comunidades pobres de la mixteca oaxaqueña, era el final del primer día y habíamos terminado los compromisos de esa jornada

Acabábamos de tener una plática muy amena con un grupo de mujeres campesinas y como acostumbraba, las escuchaba atentamente, muchas de las experiencias salían de esas charlas informales y aquella tarde no sería la excepción

Les había gustado todo lo comentado y repasaban lo que les había parecido más interesante, una de las asistentes una mujer joven que por cierto pronto se casaría, era la que llevaba el peso de la charla

Y de repente dirigiéndose directamente a mi comento que sería de suma utilidad que se plasmara en un libro las experiencias que ese día se habían relatado y siguió abundando sobre el mismo tema

De ahí nació la idea de escribir el Manual Agroecológico para Productores y Extensionistas Rurales, pero también sugirió otra idea que tardo más tiempo en realizarse.

Me pidió “que volviéramos otra vez ya con el manual, si es que no se tardaba mucho, porque ya casada a la mejor no la dejaban venir, y emitió un comentario que por mucho tiempo tuve presente, *“que no mandáramos a ingenieros, luego las visitan empleados de dependencias del gobierno a los cuales casi no les entendían lo que les quería decir”*

La idea del Manual cristalizó casi de inmediato y cuatro meses después tuvimos la suerte de que en Chapingo el ex Rector, el Dr. Aureliano Peña Lomelí autorizara la impresión del documento

Fue una edición de varios autores que trabajaban con los pobres rurales, los temas tratados fueron:

Agricultura orgánica	Cosecha de agua
Materia Orgánica	Agroforestería
Rotación de cultivos forestales	Colecta de semillas
Mejoramiento de semillas criollas	Leña combustible
Las fases de la luna	La estufa rural
Traspatio	Cajas de ahorro
Fruticultura	Nutrición
Control orgánico de plagas	Organización (historieta)
Especies menores	Plantas medicinales

Por cierto la chica de la idea nunca se enteró que sus deseos se cumplieron, se había casado y ya no vivía en la comunidad

Pero quedó vigente la segunda propuesta que fuera gente que se diera a entender, las que se comunicara con los pobres rurales

Pasaron los años y finalmente se presentó la oportunidad, cuando en el año del 2012 el M.V.Z. Heriberto Ortega Secretario de SEDAGRO del Gobierno del Estado de México, me invito a trabajar en regiones marginadas de la entidad con personal seleccionado y manejado directamente por mi

## **5.1 La selección de los técnicos**

La idea era que fuera personal que de alguna forma hubiese estado en contacto con la pobreza el que diera la asistencia técnica

Quizá fuese más fácil comunicarse con la gente pobre un técnico proveniente del mismo medio, es decir, en cierto modo la asesoría se daría casi “de igual a igual” como sucede con la asesoría que prestan los paratécnics seleccionadas de las mismas comunidades

El problema, encontrar a los técnicos que vinieran de la pobreza y que prestaran una asesoría de calidad

Y se me vino a la mente la posibilidad de Chapingo

En la Universidad Autónoma Chapingo se selecciona a los alumnos de nuevo ingreso de acuerdo al siguiente criterio:



- Una quinta parte de los aspirantes proviene de etnias indígenas
- Otra quinta parte de municipios pobres
- Otra quinta parte de telesecundarias y tele bachillerato
- Otra quinta parte de Escuela Agropecuaria o Forestal y
- Otra quinta parte por calificación general

Por esa razón la población de la Universidad alberga un alto porcentaje de gente de escasos recursos provenientes del medio rural

A Chapingo entre becados internos, becados externos y alumnos externos ingresaron en la promoción 2013 alrededor de 2 mil alumnos

Las entidades con mayores aportaciones de alumnos a lo largo de la carrera de 7 años para alumnos que hubiesen terminada la secundaria, y de 5 años para los que terminaron la preparatoria (datos del año 2013) fueron:

Entidad	Número
Oaxaca	1847
Edo México	1675
Puebla	974
Veracruz	707

En todas estas entidades con grados importantes de pobreza

Por lo tanto son altas las posibilidades de encontrar alumnos que en alguna etapa de su vida hayan estado en contacto con la pobreza

Se comenta que Chapingo desclasa a sus alumnos al proporcionarles facilidades que muchos de ellos no disfrutaban en su lugar de origen

Pero como la población de alumnos en su mayoría proviene de la cultura de la pobreza, muchas de sus costumbres están tan arraigadas que es difícil que se olviden de ellas

No se dice que no exista el desclasamiento, a lo que se apuesta es que es más fácil encontrar profesionistas que hayan estado en contacto con la pobreza en alguna etapa de su vida

Se recurrió a la bolsa de trabajo de la Universidad en la cual concurren profesionistas de otras instituciones educativas

La selección no fue nada fácil se nos presentaban documentos diversos: comprobantes de calificaciones, constancia de término de estudios e incluso títulos de profesionistas

Cuando se requería constancia de su lugar de origen o documentos que avalan su procedencia, mucho no los presentaban, como que les daba vergüenza declarar su origen pobre

Se tuvo algunos problemas, no se consideraban las altas calificaciones sino estaban ligadas a pobreza, acostumbrados a selecciones por calificaciones, se presentaron protestas que no se tomara en cuenta el desempeño académico

Después de una primera selección se llegó a la parte difícil, escoger a los más calificados para el compromiso que les esperaba:

- Jóvenes
- Con sensibilidad social
- Que se pudiera comunicar con la gente de campo
- La formación académica, si bien importante, se podía complementar con el manual y una constante vigilancia de mi parte

En un programa de esta naturaleza donde los aspectos sociales son muy importantes, más que asesores bien preparados agronómicamente se necesita gente con sensibilidad social y comprometida con el bienestar campesino

Era difícil encontrar personal con esas características

Se requería esa preparación porque:

- La gente de las comunidades rurales ya no cree
- Ha sido engañada por las falsas promesas de los políticos
- Se les trata con actitudes paternalistas
- Se les ha discriminado
- Más que apoyos técnicos, en una primera etapa lo que necesita es comprensión

La gente necesita:

Técnicos que los entendieran

Se les hablara con la verdad

Necesitaban que se les escuchara

Se tomaran en cuenta sus opiniones

Otorgamiento de la asistencia técnica en función de sus prioridades

Integración de los técnicos a las comunidades

Una asistencia técnica para los pobres, dictada por técnicos que conocieran la pobreza

Con este perfil se seleccionaron 8 profesionistas egresados de Chapingo uno de la UNAM y 1 de la Universidad del Estado de México, cinco mujeres y cinco hombres

Antes de que se fueran a atender las comunidades que se les habían asignado, durante tres días se les sensibilizo comentándoles la importancia de la tarea que tenían que realizar, *primero su integración a las comunidades*

Hay que aclarar que a ninguno de los seleccionaron se les conocía, no se quería establecer ninguna relación que no fuera estrictamente profesional

Estos primeros días sirvieron para conocerlos y formarme una idea de sus posibilidades de cumplir con la tarea asignada, además de que ellos empezaron a relacionarse con sus compañeros

Se agruparon por parejas y se les llevo a las comunidades que se les había asignado, se tuvieron pocos problemas para el alojamiento

#### **5.4 Las zonas de trabajo**

Se nos habían asignado tres municipios todos en parte Sur Oriental de la entidad:

Ocuilan, Malinalco y Zumpahuacan

De las tres zonas la más atrasada era sin duda Zumpahuacan, tenía una fuerte presencia indígena y los terrenos estaban en laderas, era semiárida, por ello se comisiono a una pareja de

casados, con la mayor experiencia, el hombre era especialista en sociología y su compañera de fitotecnia

Debe aclararse que en las comunidades asignadas no existía un censo de posibles beneficiados, por la gran movilidad de los varones, ya que la mayoría de los miembros de las familias completaba sus ingresos vendiendo la fuerza de trabajo

Malinalco es un centro turístico de fines de semana, de hecho el mayor ingreso no venía de la agricultura sino de actividades turísticas

Por esa razón la agricultura era de temporadas en diferentes épocas: siembra y cosecha

Entre Ocuilan y Malinalco existían varias residencias de descanso, la naturaleza había sido generosa con la gran biodiversidad que se encontraba en las cañadas

Por último, Ocuilan era la zona más agrícola de las tres, aunque dentro de la región se encontraba Chalma un centro religioso católico muy visitado

Hay que comentar que Ocuilan y Malinalco están relativamente cerca de Cuernavaca, Morelos y mucha gente se movía casi todos los días a emplearse en diversas actividades

Además están cercanas a la zona florícola de Tenancingo

Es decir si bien algunos miembros se consideraban como campesinos, no lo eran de tiempo completo casi siempre existían ofertas de trabajo fueran turísticas o relacionadas con la actividad florícola

Una vez ya instalados se les dio una recomendación final, dentro de los indicadores de marginación no se considera a la pobreza alimentaria, por lo que no existían ayudas de esa naturaleza

Por esa razón deberían dedicarse a ver las posibilidades de desarrollar la agricultura familiar

Aunque ya lo hemos comentado el caso de Zumpahuacan, era especial

En general se manifestaba un alto grado de analfabetismo, la escolaridad difícilmente alcanzaba un ciclo completo de educación primaria

Existía una relación estrecha entre la condición de indígena y el grado de marginación

El ingreso de los comuneros provenía en un alto porcentaje, de la venta de su fuerza de trabajo y en menor grado, de actividades independientes

A mayor aislamiento, la población vivía en condiciones de alta vulnerabilidad a la presencia de los fenómenos naturales

Predominaba el minifundismo, 50% de los habitantes poseían menos de una hectárea, la superficie máxima eran tres hectáreas: eran los clásicos productores de subsistencia

Casi la mitad de la población eran jornaleros sin tierra, que volvían a su hogar generalmente cada fin de semana, lo cual dificultaba reunirlos

Convivían bajo estas condiciones con los pequeños productores agrícolas, con mayores facilidades para desarrollar la agricultura y con mejores condiciones de vida

Por lo tanto los técnicos tenían que desarrollar su trabajo entre los marginados y los pequeños productores

Un factor determinante en los trabajos de los técnicos lo constituía el aspecto político electoral

En el Estado de México todas las actividades están muy influenciadas por la política partidista

Existe la figura del delegado municipal que controla las actividades de las comunidades, nada se puede hacer sin su anuencia, además al principio se dieron caso de que quisieran cobrarles a los técnicos por permitirles reunir a la gente



Además la gente de las comunidades están muy influenciadas por las dadas paternalistas de los políticos, recién empezaron su labor los técnicos, no faltaba quien les dijera “cuanto me vas a dar”

La gente no es mala, la han echado a perder

Los miembros de las comunidades se mueven impulsados por la necesidad y difícilmente se involucran en una nueva actividad si no están convencidos que los beneficiara

La natural desconfianza a los cambios se acrecentaba si con antelación otros programas habían fracasado o se descontinuaron, o se recibieron apoyos condicionados o los apoyos se entregaron en procesos amañados de selección de beneficiarios

Los comuneros o los campesinos, no tienen todo el conocimiento para juzgar la importancia de un proyecto determinado, pero siempre tienen algo que aportar

### **5.5 El proceso de integración, la prioridad ser aceptados y ganarse la confianza**

Lo que aprendimos es que cada comunidad tiene derecho a construir su propio mundo que les garantice el desarrollo de sus capacidades, identidad y autonomía y que les permita cuando menos seguir subsistiendo

El proceso de integración a las comunidades se dificultó para los técnicos, en las reuniones que teníamos me reclamaban que no les diera más elementos para resolver los problemas

No se deseaba facilitarles su trabajo, se quería estirar la liga lo máximo, para no hacerlos dependientes de mi opinión, que libremente decidieran que hacer

Una compañera incluso empezó a no participar en las discusiones como protesta

Finalizado el trabajo me mandó una carta, que conservo, en la cual me agradecía esa actitud, según sus propias palabras la obligo a ser más eficiente

Se les invitaba a platicar con la gente a escuchar sus planteamientos y volver a escuchar, por ahí debería surgir algo que les ayudara a resolver los problemas

El consejo era: lo que la gente no resuelva por si misma difícilmente otro se los resolverá

Se dieron las primeras bajas, por respeto a la unidad del grupo, presentaron su renuncia la técnica de la UNAM y una chapinguera que se había seleccionado por poseer una maestría en Desarrollo Rural

Fueron reemplazados por un técnico de la Universidad del Estado de México

Finalmente poco a poco se fueron resolviendo los problemas y los técnicos se integraron a la comunidad

Fue diferente la forma en que se resolvieron los problemas:

- Uno a través de enseñar a los miembros de la comunidad a elaborar composta tipo Bocashi, producto de rápido aprovechamiento
- Una técnica que era muy obstinada a base de trabajo, caminaba alrededor de 5 km. todos los días para llegar a la comunidad y trabajaba al parejo de la gente en las labores de campo, hasta que los convenció de sus buenas intenciones
- Otra aprovechando su agraciado físico y ejerciendo un liderazgo entre el grupo masculino de la comunidad
- Finalmente en una comunidad con fuerte presencia indígena, el haberles enseñado a elaborar licor de café y de limón

Los técnicos aprendieron que hay diversos caminos para acercarse a la gente

Con algunos tropiezos se había logrado la primera y determinante prioridad: **ganarse la confianza de la gente**

En cualquier programa cuando se trate con pobres, el ser aceptado por las familias es muy importante y

determinante para el futuro de lo que sucederá en la comunidad

Por tal motivo, no importa “perder el tiempo” para lograr este objetivo, “ser aceptado abre las puertas del cielo”

Una vez aceptados por las comunidades “todo fue coser y cantar”, los problemas se acabaron y empezó de hecho el aspecto técnico del programa, se otorgó una asesoría en función de las prioridades, el capital físico, cultural, las potencialidades y limitaciones de la gente

De hecho el convivir con la gente, el escuchar sus experiencias, fue casi un diagnostico participativo, aprendimos más que si hubiésemos llegado con el propósito de hacerlo

Aprendimos que en regiones agro ecológicas con condiciones económicas similares:

- Siempre respetar las decisiones de la gente y tratar de mejorar sus sistema de vida
- Crear un modelo de producción de alimentos manejados por las familias
- Fomentar los huertos familiares

El trabajo de los técnicos fue satisfactorio, con sus particularidades todos cumplieron, tal vez gracias a una

correcta selección o a que su conocimiento de pobreza no se olvida y sale a relucir cuando se le requiere

Me impresiono la vida de una de las técnicas, su padre sostenía a su familia, su mujer y tres hijas mujeres entre los 16 y 25 años, vendiendo obleas y recorriendo las calles de las poblaciones hasta altas horas de la noche, que incluso le ocasiono un quebranto a su salud

Una historia de amor hacia su padre muy intensa, lo único que deseaba la técnica, era juntar dinero para que dejara de trabajar

Realmente uno no sabe la dimensión de la solidaridad que se puede generar dentro de gente que sostiene una permanente lucha por mejorar la vida de los suyos

Quisiera externar una opinión sobre los técnicos provenientes de la Universidad del Estado de México

Se seleccionaron igual que al resto de los técnicos, se les trato igual, se les dio las mismas oportunidades, igual cobijo, pero no rindieron lo mismo

No quiero decir que no se esforzaron, pero les costó más trabajo relacionarse con la gente, había algo que impedía ser aceptados completamente

Además la formación que recibía en la Universidad no era la adecuada para relacionarse con los pobres

La Universidad tenía estructurada su sistema de educación un tanto alejada de las necesidades de la gente de campo, una formación casi carente de sentido social, más orientado a atender problemas con las tendencias económicas del neoliberalismo

Los maestros con sus contadas excepciones casi todas eran de origen citadino, sin experiencias rurales, bajo este análisis era lógica la formación que trasmitían

Nunca quise prejuzgar, pero era diferente el trato y la misma aceptación de la gente de campo

Prueba de ello fue que no se les despidió con el mismo afecto que a sus compañeros

Creo que fue un acierto que fueran técnicos que conocieran la pobreza, quienes otorgaran la asistencia técnica a campesinos de zonas marginadas y a los pequeños productores

Ya se comentó que cuatro quintas partes de los alumnos que ingresan a Chapingo son de extracción indígena o vienen directamente del medio rural

Una población estudiantil con estas características debería obligar a las autoridades de la Universidad a replantear la enseñanza, sobre todo de la preparatoria agrícola y del propedéutico

Es bien sabida las carencias de la educación rural básica, sin considerar su componente cultural

Los alumnos que vienen del campo han recibido una preparación práctica de la cual carecen los alumnos urbanos

Sus experiencias las aprenden del ver y hacer las labores agrícolas

La Universidad les hace olvidar la importancia de esos conocimientos y establece una falsa disyuntiva entre los conocimientos académicos y los prácticos

No se contraponen ambos conocimientos, se complementan

La Universidad deberá diversificar el enfoque del conocimiento entre una preparación que considere esa diversidad cultural que poseen los alumnos que vienen del campo y la falta de ella del grupo que viene de las ciudades (propedéutico)

Eso nos quedó claro en la experiencia relatada con los profesionistas que conocían la pobreza

Al ingresar a la Universidad tenían esa preparación práctica que aparentemente habían olvidado, pero que volvió a reaparecer, en su trato con los productores campesinos que atendían, de ahí el éxito completo que alcanzaron

La formación de alumnos del medio rural debería ser con una propuesta que tomara en cuenta sus previos conocimientos campesinos, sería una manera de reconocer la realidad social con un enfoque intercultural

Cuando se comentó con algunos de los técnicos la razón del porque no mostraban una formación universitaria con ese enfoque intercultural, algunos de ellos consideraron que lo ocultaban por el aspecto académico y que hasta que tuvieron la oportunidad de utilizar esos conocimientos, afloraron, nunca se habían perdido, permanecían ocultos, pero vigentes

Los campesinos aprenden de su propia realidad y resuelven los problemas que se le presentan mediante un conocimiento práctico en base a prueba y error

El verdadero conocimiento del agrónomo no solo debe ser académico, debe ser el resultado de una integración entre el saber académico y el práctico

Un agrónomo con esa variedad de conocimientos está más capacitado para entender la problemática de los pobres, de



ahí los problemas que tuvieron los técnicos formados en la Universidad del Estado de México

El conocimiento práctico no es valorado, muchos estudiantes de origen rural, lo ocultan, lo ignoran o les da vergüenza manifestar que lo conocen

En este caso la Universidad si desclasa a varios estudiantes rurales

Por ejemplo, un traspatio bien atendido tomando en cuenta los saberes campesinos y técnicos, será un factor importante para alcanzar la seguridad alimentaria familiar de los pobres rurales en situación de vulnerabilidad

Por eso es importante que la reconversión agropecuaria, el cambio de la agricultura convencional, deberá tener un enfoque en que se conjuguen los aspectos académicos y los prácticos

Además con esa combinación de conocimientos servirá para atemperar los problemas del cambio climático

## **5.6 El final de la experiencia**

Todo lo relatado lo hacía del conocimiento del Secretario de SEDAGRO, en reuniones de trabajo que periódicamente realizábamos a medida que el programa avanzaba

Le molestaba que le informara los problemas que teníamos con los aspectos políticos y del avance de la pobreza en la entidad, a pesar de los Reportes de Coneval que reportaba, pobres el 45.35 % de la población

Note que se fue enfriando nuestra relación

Una vez que los técnicos se integraron a la comunidad y se trabajaba en mejorar los aspectos de alimentación de las comunidades, se programó una visita de evaluación de campo, con la presencia del Secretario, para que personalmente por la voz de la gente, se enterara de los avances del programa y se le pidió invitara a los directores de los otros programas de Sedagro, se quería una especie de evaluación externa

Me lo fue posponiendo, hasta que finalmente se canceló, si bien su comportamiento me afectó, la mayor desatención fue con la gente de campo, hubiese sido la primera visita de un Secretario, y lo habían esperado con las atenciones y el gusto que manifiestan nuestra gente de campo

Yo renuncié y salí de Sedagro cuando comprendí que ya no era bien vista mi estancia en la Secretaría, me dio tristeza alejarme de un trabajo que tan buenos resultados se habían obtenido y perder la confianza de una persona que estimo, el Secretario de Sedagro, Heriberto Ortega

Se ha comentado el aspecto político de la institución, yo no encajaba en ese sistema de trabajo

Se manifestó un rechazo por parte de algunos Directores, que se traducían, en ocultarme la información que les solicitaba

Los técnicos continuaron hasta el término de su contrato, contaron con el respaldo de la gente que no quería que se fueran

Dejaron por escrito sus recomendaciones y se alejaron con la satisfacción de haber cumplido con el objetivo que se habían trazado

La mejor satisfacción de un técnico es que la gente reconozca su trabajo

He seguido en contacto con la mayoría de ellos, parte regresaron a SEDAGRO, el resto ha encontrado trabajo en otras zonas agrícolas del país

Los recuerdo con satisfacción y un dejo de tristeza, fue una buena experiencia

Programa de trabajo año siguiente

El programa de trabajo para el año siguiente se lo hice llegar al Secretario antes de renunciar, consistía en:

1. Seleccionar de entre los mismos productores a uno de la comunidad, para que realizara las funciones básicas de asesoría bajo la supervisión del técnico

Uno para cada comunidad

Como en las comunidades marginadas los jóvenes no terminan ni siquiera la primaria y salen de la comunidad, ya se había seleccionado a personas que contaban con la confianza de su gente, mientras que el técnico, se dedicaba a cuestiones aparentemente más complejas

Dentro de los programas de combate a la pobreza, adquieren de singular importancia como auxiliares del técnico los llamados paratécnico o promotores rurales, que pueden escogerse de líderes comunitarios, jóvenes con formación de técnicos agropecuarios o productores exitosos, que serían el enlace entre el extensionista y la comunidad

A través del paratécnico las familias ya sensibilizadas, aceptan más fácilmente la ayuda, la asesoría vendría de

miembros de la misma comunidad, siempre con el respaldo del técnico

En este sentido cobra importancia que el paratócnico fuera reconocido por la mayoría de la gente, tuviera sentido social y capacidad de servicio

Ya se tenía experiencia de la bondad del sistema por actividades desarrolladas en otras zonas agrícolas el país e inclusive las forestales de Oaxaca

Por su parte sin perder el contacto con la comunidad, el técnico se debía dedicar a otra actividad importante, seleccionar a los mejores productores para seguirlos atendiendo con un nuevo propósito:

2. Con productores de potencial agrícola desaprovechado, seguir mejorando la producción de alimentos para satisfacer las necesidades de la familia y con los excedentes crear sitios de venta local, y así sucesivamente seguir mejorando las cosechas, comercializarlas ahora a nivel zonal, después regional y luego en todo el estado hasta finalmente ofertarla al exterior de la entidad

3. Alcanzado este propósito, tratar de vencer uno de los tabús del campesino, su individualismo, luchar por lograr su asociación con otros productores para estar en posibilidad, ya como grupo, de comercializar en conjunto sus cosechas, adquirir insumos en conjunto y
4. Seguir el ejemplo de otros productores de los beneficios de la asociación o asociatividad

Este fue en síntesis el reporte que se le dejó al Secretario de las actividades a desarrollar el siguiente año

Sin embargo la segunda parte del programa ya no se llevó a efecto

## **5.7 Resumen**

Cuando se trabaje con los pobres rurales y pequeños productores agrícolas:

La primera prioridad es ganarse la confianza de la gente, si no se logra este propósito la asistencia técnica pierde todo su sentido

Una vez alcanzado lo anterior mejorar la alimentación familiar mediante la producción de alimentos orgánicos, no

con el objetivo solo de producir alimentos sanos, sino por ser esta la posibilidad que mejor se ajusta a sus necesidades

Primero cosechar para la alimentación de la familia

Después con los excedentes ir cubriendo diferentes nichos del mercado, local, regional estatal, nacional

Alcanzado este propósito tomar la responsabilidad de romper con el individualismo campesino, su desconfianza en asociarse

Si se logra lo anterior el campesino estará preparado para acceder a otro nivel de la comercialización

La meta seria alcanzar como referencia, la organización de los productores brasileños

En una nota de Polan Lacki del 14 de diciembre ¿Qué y como han hecho y siguen haciendo los agricultores y ganaderos brasileños para que el país sea el mayor exportador de azúcar, café, tabaco, jugo de naranja, etanol, carne vacuna y carne de pollos y tercer exportador mundial de maíz

Asociarse en cooperativas agroindustriales

“La cooperativas agroindustriales proporcionen a sus asociados semillas mejoradas, insumos modernos,

herramientas, lechones, pollitos; que dichas cooperativas reciban de los agricultores el maíz y la soja y los transformen en raciones balanceadas y las devuelvan a sus socios criadores de cerdos, ganado lechero y aves; que reciban las cosechas de sus asociados, las industrialicen, les incorporen valor agregado y las comercialicen a través de sus propios supermercados y/o de las grandes redes nacionales de supermercados tradicionales, eliminando varios eslabones de intermediación, muchos de ellos claramente parasitarios”

“Esto significa que, gracias a sus cooperativas multifuncionales, sus socios/asociados ya no venden soja en grano al primer intermediario que aparece en sus fincas, sino que a través de sus cooperativas venden directamente a los supermercados aceite de soja ya refinado y embotellado. Ya no venden café en grano en bolsas de 60 Kg. sino que lo venden tostado, triturado, fraccionado y empaquetado listo para ser consumido”

Las experiencias personales en otras entidades y el conocimiento que tenía del Estado de México, en una estancia previa, se conjugaron para también poder atender a pequeños productores

Como lo que acontecía en otras partes de la república, en el Estado de México se reproducía, el mismo manejo deficiente del suelo que originaba:



Destrucción de la capa arable por inadecuadas labores de preparación; erosiones por lluvias, la eólica; compactación de suelos, falta de materia orgánica y acidez

En el caso de la acidez, un departamento de SEDAGRO había realizado algunos análisis de suelos para determinar la magnitud del problema

Cuando solicite tener acceso a esa información, abiertamente se me negó

Tuve que recurrir a un pequeño productor, Don Hipólito Rentería, que había conocido durante mi pasada estancia en la entidad había sido uno de los agricultores participantes de los trabajos de la pasada cuantificación de cosechas, quien me mostro información donde se establecía una relación entre la aplicación continuada de la Urea y la acidez del suelo

Por ejemplo, si en los últimos cinco ciclos se había fertilizado repetidamente con urea, los suelos presentaban ciertos grados de acidez y falta de materia orgánica

En compañía del productor visitamos a otros campesinos con el mismo problema: aplicación continuada de Urea igual a problema de acidez



## 6. Programa de producción de alimentos

### **Resumen del proceso propuesto, prácticas agrícolas, tipos de agricultura, traspasio componente vital**

Todo lo que se ha argumentado a lo largo del documento está concebido **como un proceso** estructurado por etapas hasta alcanzar la eficiencia productiva de los campesinos

Resumen del proceso propuesto

**Primero.-** Se determinó **la necesidad** de un cambio de los sistemas convencionales de producción de alimentos

**Segundo.-** Por las condiciones de las familias rurales, tendría que ser un **sistema de producción con componente ecológico** basado en los principios de la agricultura de conservación y apoyado con los **conocimientos tradicionales de los campesinos**

**Tercero.-** La fertilización debería **ser predominantemente orgánica**, los pequeños productores carecen de recursos para adquirir insumos externos

**Cuarto.-** El sistema de producción debe tener también **un importante componente social**, la mayor pobreza alimentaria se encuentra en las regiones rurales donde se practica una agricultura de temporal

**Quinto.-** La primera prioridad **más que incrementar rendimientos**, sería producir, **diversidad de alimentos**

**Sexto.-** Una buena alimentación es el fundamento de **un mejor desarrollo** de la familia rural

**Séptimo.-** Consolidado el propósito anterior se entraría en la etapa de **incrementar rendimientos para generar ingresos y acceder** a mercados locales y regionales

**Octavo.-** Necesario diseñar, motivar implementar sistemas **de capacitación y organización** para acceder a mejores desarrollos, tecnologías y administración y estar en posibilidades de poder dedicarse a **cultivos más redituables**

El proceso **NO** necesariamente tendría la rigidez y secuencia relatada, se ajustaría en función de las características agroecológicas de cada región y la idiosincrasia y capacidad de los productores.

**El tiempo de conclusión del proceso dependería de la disposición de los productores, los recursos agroecológicos existentes, la calidad de la asistencia técnica y los avances logrados**

## **6.2 Bases del programa**

### **6.2.1 Marco**

Los sistemas convencionales de producción requieren de cambios radicales en cuatro aspectos:

Sociales:

- . Participación de la gente en la elaboración de los programas.
- .Respeto a sus propuestas e idiosincrasia.
- .Más oportunidades de educación para niños y jóvenes.
- .Generación de ingresos ligados a las actividades agropecuarias.

Sistemas de producción

- .Prácticas de agricultura ecológica.
- .Cosecha y captación de agua de lluvia.
- .Integración de la parcela o predio y el traspatio o solar.

Asesoría - extensionismo:

- .Asesoría integral y comprometida.
- .Desechar la asesoría monotemática.
- .El Manual Agroecológico para Productores y Extensionistas Rurales como referencia de la asistencia técnica.

Evaluación y seguimiento

- .Paródica, transparente y correctiva

### **6.2.2 Los aspectos agronómicos**

La realización de un buen sistema de prácticas agrícolas ayudara a la utilización sustentable de los recursos disponibles para la producción de alimentos, a la vez que se mejoraran los ingresos y desde luego la estabilidad social

#### *La degradación de los suelos*

La degradación en un proceso inducido por las actividades humanas que disminuyen la productividad biológica. El 44.9% de la superficie nacional muestra algún signo de degradación:

- Erosión hídrica 11.9%
- Erosión eólica 9.5%
- Degradación química 17.8%

- ## Datos de pérdida de suelo recolectado en Municipios de Aquixtla e Ixtacamaxtitlán, Puebla

Perdida de suelo, equivalente ton/ha.

### Datos 2011 a 2013

*Fuente: Conjunto Predial Forestal. 2013. Pérdida de suelos en lotes de escurrimiento.*

El bosque bajo manejo en sus diferentes coberturas pierde considerablemente mucho menos suelo que los cultivos agrícolas, y entre estos los de haba y maíz en ladera son los menos protectores del suelo.

Considerando los problemas agrícolas de mayor relevancia de los diversos talleres llevados a cabo en el Sierra Negra de Puebla en el 2006, con productores agrícola-.forestales los de mayor frecuencia, en orden descendente fueron:

Orden	Problema
1	Erosión y suelos en ladera deslavados, agotados y pobres, tierras sin descanso, bajos rendimientos ( 400 – 2000 Kg./ha.) decrecientes y pérdidas económicas
2	No hay asistencia técnica especializada
3	Plagas y enfermedades
4	Clima alterado, lluvias irregulares, heladas y vientos
5	Insumos caros y falta de dinero para comprarlos
6	Falta de apoyos económicos
7	Usos de fertilizantes que contaminan la tierra
8	Costos altos de las labores
9	Tala intensiva

*Fuente: Sergio Ávalos, Miguel A. Fortunat L., León Jorge Castaños M. 2006. Diagnóstico Socioeconómico Sierra Negra.*



*Gobierno del Estado de Puebla y Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales.*

### *El suelo agrícola*

La estructura física y química y la actividad biológica del suelo son fundamentales para sostener su fertilidad. Se trabaja para reducir al mínimo la pérdida del suelo, por fenómenos como los diferentes tipos de erosión, eólica e hídrica, escurrimientos y la lixiviación y mejorar la actividad biológica

Hay que pensar primero en el suelo es el principio de una buena explotación, aunque la planta produce los alimentos el suelo es de donde se alimenta, *es la parte fundamental de la producción*

Por ello hay que practicar

Prevenir la compactación del suelo debido a

- características físicas.
- contenido de humedad
  - nivelar la superficie para evitar que en época de lluvias el suelo se encharque

Eliminar plagas como la gallina ciega durante la etapa de preparación del suelo, manualmente o aplicando organismos

benéficos, existen laboratorios que reproducen y comercializan cierta clase de nematodos que atacan directamente a la gallina ciega

Mantener la fertilidad, agregar materia orgánica

- Cuidar la acidez, buscar niveles de pH entre 6- 7
- Rotación de cultivos
- Prevenir la erosión
- Realizar obras de conservación de suelo y agua\*
- Atender a plagas y enfermedades
- Evitar la compactación y el sobrepastoreo
- Conservar la humedad residual
- \*El Manual de obras y prácticas. Protección, restauración y conservación de suelos forestales de la CONAFOR-SEMARNAT. Última edición y reimpresión es una buena referencia.

### *Agua*

Aunque la gran mayoría de los productores son temporaleros y no disponen de agua de riego, una práctica muy importante en época de lluvias, es la de evitar o minimizar, las pérdidas del suelo por el escurrimiento de las torrenceras buscando:

- Incrementar al máximo la infiltración del agua
- Almacenar el agua de lluvia en el suelo
- Cosechar agua de lluvia

- Satisfacer las necesidades de agua para consumo humano, así como mejorar el entorno de las comunidades rurales de las zonas áridas
- Apoyar proyectos productivos a través de la construcción y rehabilitación de obras de infraestructura.
  - Construir y rehabilitar bordos de abrevadero.
  - Cosecha de agua de lluvia.
    - Estanques o presas de tierra.
    - Sistemas de agua recolectores de agua de techos o azoteas.
    - Ollas de agua, aljibes
    - Techos cuenca
    - Trampas de agua

Para que las plantas rindan mejor es necesario que no les falte agua en cuatro etapas críticas

- durante la siembra para una buena germinación
- en la etapa de mayor formación del follaje
- antes y después de la floración
- durante la maduración

### *Control de la acidez*

Un problema que sea ha venido agudizando con el paso del tiempo en los terrenos agrícolas es la acidez y que el campesino generalmente no atiende como es debido y que el mismo propicia por el continuado uso de fertilizantes químicos como la Urea, lo cual a la larga:

- Reduce el crecimiento de la plantas
- Ocasiona la disminución de la disponibilidad de algunos nutrientes mayores como el K (potasio) y P (fosforo) y menores como el CA (calcio), Mg,(magnesio) K Y P
- Favorece la solubilidad de elementos tóxicos como el AL (aluminio) y Mn (manganeso)

Los problemas de acidez se incrementan por

- Pérdida de la capa arable y los efectos de la erosión
- Extracción de nutrientes en sistemas de cultivos intensivos
- Efecto residual de fertilizantes nitrogenados amoniacales como la Urea
- Deforestación y habilitación de terrenos forestales como agrícolas

En la práctica el conocer el historial de fertilización de los terrenos agrícolas, nos conduce con relativa facilidad a determinar la presencia de la acidez

La acidez es más frecuente dependiendo de la materia madre del suelo, en zonas de alta precipitación, en suelos forestales de pináceas habilitados como agrícolas, en suelos que hayan perdido su capa arable

En el encalado para combatir la acidez, la selección de la cal estaría en función del grado de acidez y la clase del material (grosor de las partículas). Los suelos necesitan de humedad para que se produzca una mejor reacción del material

### *La materia orgánica*

Los organismos del suelo, incluyendo los microorganismos, usan los residuos de las plantas y animales y los derivados de la propia materia orgánica como alimentos. A medida que descomponen los residuos se liberan nutrientes, nitrógeno, fosforo y azufre, que pueden ser aprovechados por las plantas

Los productos de desecho producidos por los microorganismos contribuyen a la formación de la materia orgánica

La descomposición de la materia orgánica es un proceso biológico que ocurre naturalmente, su velocidad depende de:

- La composición de los organismos del suelo
- El entorno físico, presencia de oxígeno, humedad y temperatura
- La calidad de la materia orgánica

La parte viva del suelo incluye una gran variedad de microorganismos: bacterias, hongos, protozoarios, nematodos, virus y algas. Macro organismos como los topos e invertebrados como ácaros, escarabajos, ciempiés, termitas, lombrices, caracoles y babosas

La materia orgánica en la forma de humus:

- Mejora la estructura de los suelos, facilitando la labranza, los hace más porosos favoreciendo las actividades microbianas
- Retiene la humedad, puede captar seis veces más su peso en agua, es insoluble en agua
- Promueve la aireación de los suelos
- Tiene efecto en las condiciones físicas, químicas y biológicas
- Sirve como fuente de nitrógeno, fósforo y azufre

- Promueve el crecimiento de las plantas y aumenta los rendimientos en suelos pobres
- **Los microorganismos reducen la acidez de los suelos**

La materia orgánica se puede agregar empleando: abonos verdes, estiércoles y compostas

La aplicación de abonos verdes estimula la vida microbiana, mejora la estructura de los suelos por efecto de las raíces, protege al suelo de la erosión, proporciona elementos nutritivos al cultivo siguiente

Los abonos verdes son cultivos que se incorporan al suelo antes de sembrar.

- generalmente se emplean plantas de la familia de las leguminosas (fríjol, soya, garbanzo,) por su capacidad de fijar nitrógeno al suelo.
- las crucíferas (coles, rábanos) por la profundidad de sus raíces.
- las gramíneas (cebada, sorgo, maíz) por su masa vegetal.

Para una mejor eficiencia de la materia orgánica se recomienda enriquecerla con fertilizantes minerales

Los fertilizantes minerales se obtienen a partir de sales minerales o rocas que en su mayoría proceden de yacimientos mineros y salinas.

Además, pueden encontrarse en zonas volcánicas, desperdicios de las explotaciones de minas o en el polvo de desechos industriales que manejan diferentes tipos de rocas minerales.

En general son productos económicos.

Ejemplos de fertilizantes de origen mineral: Fosfato aluminocálcico; Escorias de defosforación; Sal potásica; Carbonato de calcio; Sulfato de magnesio; Sulfato de calcio; Yeso; Azufre elemental; sales o quelatos de Hierro, Cobre, Molibdeno, Manganeseo y Boro.

Los minerales se emplean como complemento de la fertilización orgánica

El compostaje es una práctica que acelera el proceso de formación de humus.

Una composta formada por diversos tipos de planta, desperdicios orgánicos y estiércoles, es mejor que la que contiene únicamente paja de trigo o cebada y aserrín.

La composta es más efectiva si los componentes están finamente divididos.

La composta puede almacenarse hasta su aplicación

El estiércol y la composta hay que esparcirlos y enterrarlos no muy profundamente



En cada entidad federativa se promovería la elaboración de composta

- Como acontece en el DF, los gobiernos estatales o municipales utilizarían los desechos orgánicos provenientes de mercados y viveros, poda de ramas de árboles urbanos y los transformarían en compostas como un programa de apoyo a la agricultura o los comercializarían a precios razonables
- Promover entre los viveristas la manufactura de compostas para su comercialización
- Habría que solicitar que estas compostas tuvieran análisis fitosanitarios para evitar que lleven, por ejemplo hongos fitopatógenos (vgr. *Fusarium*)” Ya paso en el D.F.

La cantidad media de composta recomendable sería el equivalente a dos toneladas de material elaborado

En promedio, el 75% de los nutrientes que existen en los alimentos del ganado se recuperan en los estiércoles.

Debe vigilarse que en la incorporación de estiércoles no se excedan a los 170 Kg. de nitrógeno por ha, para evitar contaminación de las aguas subterráneas por nitratos o su excesivo contenido en las hojas de las plantas.

No es práctico mantener un contenido alto de Materia orgánica en los suelos. Un 1.5% es un nivel excelente en suelos ligeros y climas cálidos, recurrir a los análisis del suelo para mantener este contenido

Debido a que los barbechos aceleran la pérdida de la materia orgánica por oxidación y erosión, es recomendable limitar la práctica solo al control de malas hierbas

La mayoría de los compuestos tóxicos, pesticidas, productos fitotóxicos, se destruyen durante el compostaje

Los microorganismos desactivan la acidez y desechos tóxicos

Otra práctica que mejora la estructura de los suelos en la incorporación de los residuos de la cosecha anterior.

### *Variedad de cultivos*

La agricultura campesina aprovecha una mayor variedad de plantas alimenticias que los sistemas industriales o de los grandes productores

La agricultura campesina necesita de la diversidad agrícola para asegurar su existencia, En cada región, la supervivencia depende del conocimiento profundo que se tenga de cada cultivo, suelo y clima.

En los terrenos agrícolas viven una gran variedad de animales, aves, insectos y plantas, por lo tan

### *Rotación de cultivos*

Práctica cultural en la que ciclo tras ciclo agrícola se cambia de cultivo.

Las diferentes especies de plantas no demandan los mismos nutrientes, ni en las mismas dosis; desarrollan diferentes profundidades de enraizamiento; no comparten plagas y enfermedades.

Como guía es deseable no sembrar ciclo tras ciclo cultivos:

- a. de la misma familia botánica.
- b. que requieran las mismas prácticas culturales.
- c. incompatibles.
- d. atacados por las mismas plagas, enfermedades y malas hierbas.

*La rotación de cultivos facilita el control de plagas, enfermedades y malas hierbas. El monocultivo las agrava*

·  
Cuando el cultivo este próximo a madurar se pueden dejar crecer las malas hierbas y antes de que asemillen incorporarlas al suelo

Desde luego no hay que olvidar la manera de controlar las plagas y enfermedades, bajo el sistema de agricultura orgánica

- Cultivando plantas vigorosas
- Practicando la rotación de cultivos
- Realizando prácticas culturales
- Empleando el control biológico
- Utilizando especies vegetales que tengan propiedades plaguicidas

### *Selección de semillas*

La selección de semillas juega un papel muy importante en la agricultura campesina

Cada productor tiene su propio método de selección, generalmente a partir de separar las mejores mazorcas, bajo el criterio de que las mejores darán la mejor semilla,

Aunque eso es parcialmente cierto, no por ello deja de ser un método de selección

La mejor selección es directamente en campo escogiendo bajo condiciones de competencia las mejores plantas, y cosechando las mazorcas sometidas a esa competencia, lo que se conoce con el nombre de selección masal Sin embargo la mayoría de los campesinos sigue con su selección en mazorca

## Diferencias entra la agricultura convencional, industrial o empresarial y la agricultura orgánica

### Agricultura convencional

### Agricultura orgánica

Monocultivo	Policultivos, milpa mexicana
Producción para el mercado	Autoconsumo humano y animal
Empleo de agro insumos externos	Agro insumos generados internamente
Terrenos y agua contaminados	No contaminación, terrenos mejorados
Uniformidad genética	Diversidad genética
Cultivos susceptibles ataques de plagas	Cultivos más sanos

Alta mecanización	Equipos menos potentes, tracción animal
Dependencia mercado nacional, exportación	Poca dependencia del mercado
Importante la buena apariencia	Apariencia normal
Poco sabor y valor nutritivo	Alimentos sanos, sabrosos y nutritivos
Pérdida de la biodiversidad	Conservación de la biodiversidad
Alimentar a la planta	Alimentar al suelo
Paquetes tecnológicos uniformes	Tecnologías en función agrosistemas

### **6.3.La institucionalidad requerida**

Para el conglomerado de intereses económicos, el crecimiento de los pequeños productores carece de importancia, no les genera riqueza, ni ganancias, los campesinos únicamente cobran relevancia en épocas electorales y después, al olvido

Los pequeños productores encuentran obstáculos para su desarrollo: pobreza, casi nulo acceso a los mercados y servicios financieros, marcada vulnerabilidad a las distintas manifestaciones de las crisis financieras y la escasa capacidad para resistir los riesgos climatológicos que periódicamente los asolan

El enorme inventario de programas sociales,-273 según Coneval-, que muestra la multiplicación de las demandas sociales insatisfechas

La comprobación de que de acuerdo al Índice de la Tendencia Laboral de la Pobreza (ITLP, tercer trimestre 2012), el crecimiento económico y la generación de empleo no son suficientes para que los afectados salgan de la pobreza y para contener la inflación se castiga el salario

La falta de racionalización en el uso de las tierras agrícolas por aptitudes ecológicas y capacidades locales, y programas gubernamentales sin ajustes a cada condición

En la óptica de las políticas gubernamentales, los campesinos lo único que producen son votos electorales, e incluso con el paso del tiempo los volúmenes de sufragios rurales ya no son tan numerosas, por la paulatina transformación del país de rural a urbano

No se ha entendido o querido entender, que el crecimiento o sobrevivencia de los grupos étnicos se ha debido a su diversidad cultural y agroecológica, por lo que se necesita un gobierno identificado con la idiosincrasia de la gente, para instrumentar programas adecuados a cada condición social y productiva, que olvide el autoritarismo, aliente el diálogo, el entendimiento, que los interlocutores oficiales sepan escuchar y tener la mente abierta para escuchar alternativas diferentes libres de ideas doctrinarias y finalmente,

Los campesinos desean cultivar su tierra, mejorar las condiciones de su familia, ver crecer a sus hijos, estar cerca de sus padres y las políticas gubernamentales los empujan a arrostrar los peligros de una migración, lejos de su lugar de origen, en un medio extraño, hostil y discriminatorio

Queremos que los pobres rurales sigan siendo los perdedores del TLCAN, Queremos reducir la población rural a menos del 5 % sin dar opciones de empleo, queremos desaparecer a

los agricultores de subsistencia y resolver todo a base de importar alimentos.

Ya lo hemos dicho paradójicamente ellos representan una posibilidad alcanzable de recuperar la soberanía alimentaria y de defender nuestra identidad y diversidad.

¿Qué hacer ante esta disyuntiva?

Si fuéramos una sociedad participativa y organizada, se podría presionar para que el Estado modificara sus políticas hacia el campo, pero eso no sucede, sería una utopía

Se anuncia una reforma hacia el campo, productivo, sustentable, etc., etc. Sin una lectura de la realidad, sin consultar a los pobres rurales, impuesta desde arriba, otra reforma mediática más al vapor.

¿No hay alternativas para hacer que las cosas cambien?

¿Qué pasaría si el gobierno y sus instancias agrarias especializadas, no se responsabilizara directamente del desarrollo de los pequeños productores agrícolas?

¿Sería más efectivo el crecimiento del sector rural si se manejaran por separado los presupuestos para los dos tipos de agricultura, la comercial y la de los pequeños propietarios?



¿No sería más congruente que el fomento y desarrollo de la agricultura campesina estuviera en manos de otra instancia especializada?

En esta documento se ha planteado que existen alternativas, viables

Se ha generado una propuesta cuyas bases son:

La asesoría debe otorgarse por técnicos que hayan estado en contacto con la pobreza

Estos técnicos se pueden encontrar en Chapingo, en la Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro y seguramente en otras instituciones públicas regionales

Se ha descrito el procedimiento y las bases para alcanzar el éxito con las comunidades que se atiendan

Los campesinos que deseen avanzar a niveles mejores de producción y asociatividad seguirían siendo atendidos por el mismo el técnico que se integró a la comunidad

Se tomaría como meta objetivo entre otros el ejemplo de los productores brasileños o las bases del trabajo de los cluster del Dr. Villareal

Mientras al resto de los campesinos, con la supervisión del mismo técnico, con la participación de un paratecnico

elegido de la misma comunidad, continuaran recibiendo la asistencia técnica

Ante la amenaza del cambio climático por los pronósticos de un trabajo auspiciado por el Banco Mundial, se ha optado por practicar una agricultura orgánica con base en los principios de la milpa mexicana

Se han señalado los principios y aspectos agronómicos que sustentan el sistema de asesoría

Para que los campesinos avanzados puedan tener acceso a mejores desarrollos se les deberá capacitar y organizar, para que en forma gradual, comercialicen sus cosechas hasta alcanzar los sistemas de comercialización más avanzados y puedan afrontar los efectos del cambio climático. Estos temas de cambio climático, capacitación y organización se tratan y desarrollan en la última parte de este documento

De esta forma se va realizando una selección gradual de los campesinos en función no solo de: **su disposición al cambio, sino también de las características agroecológicas de sus predios**

Una situación está clara, al igual que el resto de los productores, empresariales y los de mercantil de base familiar, no todos los campesinos desean acceder a

organizaciones superiores, los más conformistas estarán satisfechos con lograr la autosuficiencia alimentaria de la familia; otros con lograr la autosuficiencia alimentaria y generar excedentes para tener ingresos económicos y los menos numerosos para acceder a organizaciones superiores

No todos los campesinos piensan igual ni cuentan con los medios apropiados de producción

Como todos los seres humanos hay limitantes de diverso índole: productivas y de conducta y se deben respetar esas situaciones

Hay un ejemplo de un desarrollo similar

Don Albertano, un productor analfabeta de Tepeojuma, Puebla, es la justificación de mucho del contenido de este documento, digno representante del campesino que no esperó que el Gobierno le resolviera sus problemas:

- primero produjo alimentos para la familia.
- después excedentes que colocó en el mercado local y generó ingresos para la familia.
- abandonó el monocultivo maicero y se dedicó a la siembra de cultivos de mayor retorno económico y generando más ingresos
- la familia vivió con mayores comodidades y los hijos fueron profesionistas y

- finalmente. Cambio de agricultor temporalero a uno de riego.

Hay que estar preparados para atender a los diferentes grupos de productores y el desarrollo para el que estén capacitados

Es un error querer uniformizar su desarrollo y como dijo un tecnócrata en la manifestación de su ignorancia “convertir a todos los campesinos en empresarios”

Esta es la síntesis del trabajo realizado en el Estado de México, y la experiencia personal en otras entidades, que contempla una estrategia de desarrollo para los pequeños productores, los de subsistencia y los pobres agrícolas

En nuestro país existen técnicos que se podrían responsabilizar de este desarrollo

Habría dos posibilidades: que el gobierno apoyara esta propuesta con los presupuestos que destina para los programas de asistencia técnica para los pequeños productores o bien que se desatendiera de los pequeños productores y dejara en manos de otra instancia la realización del programa

- **Un organismo público descentralizado o**
- **Una organización mixta pública y de la sociedad civil**

**Organismo descentralizado** de la Administración Pública Federal y Estatal u **ONG**

En ambos casos sus características principales

- o **No sectorizado** si fuera un ente gubernamental
- o Con personalidad **jurídica** y **patrimonio propio**
- o **Con autonomía operativa, técnica, presupuestal y administrativa**
- o **Capacidad de decisión**
- o **Sin compromisos electorales o partidistas**
- o Con las **atribuciones** que contemplan las actuales disposiciones reglamentarias que regulan el quehacer de las Secretarías que intervienen en el agro mexicano
- o **Dotado** del presupuesto que manejan las dependencias involucradas en el Desarrollo rural de los menos favorecidos
- o Con capacidad para diseñar programas y planes trabajo **acordes a la realidad** de cada condición social y agroecológica y

o Con la responsabilidad de **Rendir cuentas** a la sociedad rural y al país

o **Supervisado** por las instancias de la Auditoría Superior y observatorios ciudadanos, en dos aspectos: resultados de los programas y el manejo del presupuesto

o Con vinculación en los aspectos de Educación Agropecuaria y de Investigación que le competan

El organismo no intervendría en:

- Educación formal básica
- Programas de salud y vivienda
- Manejo de la Sanidad agropecuaria y forestal y
- Convenios internacionales

En cuanto a su estructura básica y regional comprendería:

Servicio de extensión rural, servicio de capacitación y comunicación rural, enlace con la investigación, vinculación con instituciones federales y gobiernos estatales.

La selección del personal técnico operativo sería estricto y de acuerdo al perfil buscado con sueldos atractivos y evaluación permanente.

La selección de regiones a trabajar correspondería estrictamente a los pobres agrícolas sin influencias políticas

La reforma propuesta se pilotearía y operaría en territorios definidos de diversos agrosistemas antes de ampliarla.

Con esta propuesta se tendrían más posibilidades de:

Terminar con la dependencia alimentaria

Atacar el estancamiento de la producción de alimentos básicos

Acabar con la corrupción y politización en el manejo de los recursos destinados al campo

Optimizar las estrategias económicas, materiales y humanas

Reconstruir la ecuación: campesino +investigador  
+extensionista

Desarrollar una agricultura con rostro humano

**Con una ventaja adicional:**

**Se establecerían condiciones para que los pobres agrícolas no sólo mejoren sus niveles de alimentación e ingresos sino que demuestren que practican una agricultura sustentable y contribuyen a la soberanía alimentaria, y también generen formas de desarrollo**

**propio y de organización y asociatividad independientes que los fortalezca ante la modernidad comercial, las nuevas amenazas de despojos y compras electorales.**

**¡Se acabarían los problemas políticos en el sector rural derivados de cruzadas contra el hambre!**



## **111. Otros ingredientes**

## **7. El cambio climático y la biodiversidad de la agricultura tradicional, educación y capacitación rural, organización**

### **7.1. El cambio climático**

El cambio climático es una realidad así lo demuestra el último reporte del Panel Intergubernamental sobre el Cambio Climático, (IPCC) que indica el 95% de certeza de que el mundo continuara calentándose bajo todos los escenarios, incluso la revista “Nature” ha pronosticado que la Cd, de México podría comenzar a experimentar una alza drástica y sin precedentes en su temperatura hacia el 2031

“Décadas de observaciones demuestran que una acumulación a largo plazo de gases de efecto invernadero en la atmósfera está atrapando el calor y calentando la tierra, los océanos y la atmósfera. A medida que los océanos se calientan, sueltan más vapor, a mayor vapor de agua, mayor será el potencial de lluvias intensas.” *National Geographic. 2012.Tiempo desatado. Vol.31.Núm 3. Pág. 57.*

A.S. Jump, C.Mátyás y J.Peñuelas en su artículo “The altitude-for altitude disparity in the range retractions of woody species. Trends in Ecology and Evaluation” Vol.24 No.12 page. 694-701. señalan:

“Los cambios en clima alterarán la distribución geográfica de las especies de plantas a escala global y local.

La distribución de especies en regiones montañosas se restringe a fajas altitudinales relativamente estrechas y bien delimitadas en comparación con a menudo amplias y mal definidas distribuciones latitudinales en tierras bajas.

La reducción altitudinal de la vegetación montañosa se debe al rápido decremento en temperatura con el aumento de la elevación, de 5 a 6.5 grados C por cada 1 000 m, lo cual contrasta con un declive similar en temperatura sobre 1 000 km de latitud.

Altitudinalmente, ocurren gradientes más altos en temperatura y humedad ambiental en distancias de metros (opuesto a cambios similares de km. a lo largo de un transecto latitudinal)”

Sáenz-Romero, 2009 plantea que: “Por cada 100 m. de mayor altitud, la temperatura desciende 0.5° C., un movimiento hacia arriba de 300 m. de altitud compensaría un incremento de 1.5 o C.”

“Una alternativa de manejo es anticiparse y realinear a los genotipos a los ambientes que ocurrirán en el futuro”.

Jesús Vargas H. 2012 \* señala que uno de los principales impactos a corto plazo del cambio climático no es el aumento gradual de la temperatura promedio o disminución de la precipitación, sino el aumento en el número de eventos extremos (heladas, períodos de sequía, temperaturas máximas, lluvias intensas,..) por el aumento en la fluctuación de los factores del clima.

Comenta también, la visión de que en gradiente altitudinal basta mover hacia arriba 200-300 m. snm. el sitio de plantación con respecto al sitio de origen del germoplasma es un modelo muy simple, que no toma en cuenta muchos otros aspectos micro climáticos en una región montañosa.

\* Comunicación personal 30.08.2012

Además, la recomendación se hace con base en la temperatura estimada dentro de 30 años, supuestamente el movimiento debe hacerse ahora, al momento de la plantación, cuando el cambio aún no ha ocurrido, lo cual implica que se corre el **riesgo** de que las plantas mueran por bajas temperaturas.

Debido a estas diferencias en las condiciones actuales y futuras un enfoque distinto sugiere que al establecer plantaciones es mejor **utilizar una base genética más amplia**, incluyendo germoplasma de varios sitios en el

gradiente altitudinal, para dar oportunidad a que, en función del cambio gradual, el material por si mismo se ajuste a las nuevas condiciones

## Medidas para atenuar los efectos del cambio climático

### a) En materia de política pública:

- Apoyar a la investigación agropecuaria de los Centros de Enseñanza Superior y el INIFAP en aspectos de búsqueda y formación de semillas resistentes a la sequía y cambios a los sistemas de producción debido a la afectación a los periodos vegetativos de los cultivos.
- Crear modelos meteorológicos para determinar los efectos del cambio climático en las zonas agropecuarias estableciendo más estaciones meteorológicas
- Promover nuevos sistemas de producción por cultivo, región y tipo de productor.
  - Cambio a cultivos resistentes a las sequías
  - Dentro de un sistema de producción sustentable no propiciar las prácticas monocultoras
  - Rotación de cultivos
  - **Promover la agricultura orgánica**
  - Volver a los orígenes del extensionismo reviviendo la integración del trinomio productor – asesor – investigador
  - Determinar la magnitud de los efectos del cambio climático para cada región agroecológica con sus componentes económicos y sociales

Un programa agresivo de construcción de infraestructura hidráulica, dándole preferencia a la pequeña obra para almacenar agua

El verdadero problema consiste en:

- Modificar los esquemas tradicionales del manejo de la agricultura regional.
- Lograr que los productores acepten modificaciones a sus sistemas de producción.
- Estar conscientes de que se van a afectar intereses de terceros, vendedores de agroquímicos y semillas, líderes campesinos, agiotistas, etc.
- Que los funcionarios estén convencidos de las bondades de las propuestas que se plantean y
- Contar con la voluntad política para apoyar una solución que no será de corto plazo

Qué hacer

- Los Gobiernos atiendan los reclamos de los productores.
- Ubicar las regiones donde podrán manifestarse con mayor intensidad los efectos adversos del cambio climático.
- Hacer un censo de productores afectados para determinar la magnitud del problema.

- Paralelamente, promover reuniones zonales y regionales donde se den a conocer las posibles consecuencias del cambio climático.
- Sensibilizar a los productores de la posibilidad de cambios a sus sistemas de producción.
- Tener bien informada a la opinión pública.
- Siempre tomar en cuenta la opinión de los productores.
- Evitar el contagio de intereses políticos partidistas.
- Formar un grupo operativo de expertos donde participen: investigadores productores, representantes del gobierno, líderes regionales y miembros de la iniciativa privada, para:
  - analizar la situación y sus consecuencias.
  - y fijar un programa integral para resolver a fondo el problema
- Realizar un atlas de riesgos regionales incluyendo las consecuencias en la producción agrícola y los efectos sociales.
- Con productores cooperantes, establecer parcelas demostrativas donde se muestren las medidas agronómicas que se tengan que aplicar zonal o regionalmente y monitorear resultados
- Contar con personal capacitado para asesorar a los productores que acepten modificar sus sistemas de producción

Con autorización de Antonio Turrent Investigador Nacional Emérito del INIFAP y miembro de la Unión de Científicos Comprometidos con la Sociedad A.C. se reproduce el texto siguiente:

*“Hay dos grandes tareas nacionales consistentes con la seguridad alimentaria actual y futura ante el cambio climático: a) incrementar la disponibilidad de agua para los cultivos (tanto en términos de intensidad como de capacidad), y b) incrementar la tolerancia genética de los cultivos a la sequía y las temperaturas extremas. Existen soluciones técnicas y líneas de investigación en México y en el extranjero para abordar la primera tarea. La segunda involucra retos a la ciencia aún no resueltos”*

*“La tolerancia a la sequía y a las temperaturas extremas son caracteres de herencia poligénica compleja, no mejorables significativamente mediante la manipulación de un solo gene, como lo persiguen los desarrollo transgénicos disponibles en el mercado. En cambio el mejoramiento genético clásico (MGC) si tiene herramientas que le han permitido avances significativos en este tipo de herencia poligénica*



*compleja – como es el caso del rendimiento – pero solo en largos periodos de tiempo. La colaboración entre el MGC y la biología molecular puede acelerar el buscado avance”.*

A principios del mes de Junio del 2013 se dio a conocer el documento “Las Dimensiones Sociales del Cambio Climático en México” auspiciado por el Banco Mundial

En él se abordan las proyecciones de los escenarios del cambio climático en los años venideros: “pronosticando temporadas de sequias prolongadas en el norte y centro del país, así como una continuación e incremento de la subida del nivel del mar y de amenazas tales como huracanes a lo largo del Pacifico y la Costa Atlántica”

Lo cual pone en grave peligro los actuales planes para disminuir la pobreza en el país

Es muy probable que el clima en México sea más cálido hacia el 2020

Es probable que el clima en México se vuelva más seco, con una disminución proyectada de la precipitación, así como cambios en su distribución estacional

- Reducciones hasta 15% en regiones del centro y de menos 5% en el Golfo de México

El ciclo hidrológico será más intenso y aumentara el número de tormentas fuertes y la intensidad del periodo de sequia

- Proyecciones indican la temperatura del mar aumentara entre 1–2°C, incrementando la intensidad de los huracanes

*La vulnerabilidad a largo plazo de los hogares rurales*

A.- La sequía preocupa de forma especial ya que la de producción agrícola se verá duramente afectada en las regiones más secas donde habitan agricultores pobres

B.- Los campesinos pobres experimentaran graves impactos, no solo en las zonas áridas del norte, sino también en el sur del país

C.- También existe evidencia de que los fenómenos meteorológicos extremos causaran daños significativos a la producción agrícola

D.- Es importante examinar el potencial de aumento de la vulnerabilidad rural durante las próximas décadas.

E.- El aumento de precios de alimentos relacionados con la sequía en 2012 han corroborado la importancia de

comprender la precariedad de los medios de subsistencia rurales

Está de por si alarmante información viene acompañada con mapas de la República mexicana en los que se aprecia los pronósticos de los cambios de la vulnerabilidad entre los años, 2005 y 2005-2045

Si se trazara una línea recta desde Jalisco hasta el Golfo de México, norte de Veracruz, se puede apreciar que en cuanto a grados de vulnerabilidad, el país se dividiría en dos partes, la región debajo de la línea divisoria hacia la península de Yucatán inclusive, con muy alta y alta vulnerabilidad

La parte superior de la línea trazada zonas de baja vulnerabilidad hasta muy baja vulnerabilidad

Lo grave de la situación es que en la región de más alta vulnerabilidad y alta vulnerabilidad se encuentran las explotaciones agrícolas de los pequeños productores y campesinos a los que nos hemos referido en este documento y coincide con la región donde se cree que se llevó a cabo la domesticación del maíz

Los teocintles son plantas rústicas que se encuentran en varias localidades del país. Existen especies anuales y perennes.

De acuerdo a diferentes estudios, la especie de teocintle más cercana al maíz, es la que se encuentra en la región del Balsas y por lo tanto las poblaciones que más participaron en la domesticación del maíz, fueron las ubicadas en Michoacán, Edo. México y Guerrero (Matsuoka *et al.* 2002)

El centro de domesticación se ha localizado en el área en que convergen la cuenca del río Balsas, la Sierra Volcánica Transversal y la cuenca de los ríos Lerma-Santiago. De ahí, las migraciones indígenas lo llevaron a todo el país dando por resultado su enorme diversidad genética (Doebley *et al.* 1985)

Producción regional de Maíz 1996 - 2006 (miles de toneladas)

Región	Miles toneladas	Porcentaje
Occidente	5 995	31
Sureste	5 116	26
Centro	3 674	19
Noroeste	3 230	17
Noreste	1 305	7

*Sagarpa, 2007, Situación actual y perspectiva del Maíz en México*

Destino de la Producción de Maíz (%)

Región	Auto consumo humano	Autoconsumo animal	Venta
Sureste	40	29	31
Centro	42	30	28
Occidente	12	8	80
Noroeste	3	0	97
Norte	4	46	50

*Sagarpa, 2007, Situación actual y perspectiva del Maíz en México*

Los menos preparados para afrontar estos cambios

Esta es una llamada de atención muy seria si quiere conservar la producción rural en esa zona del país que aporta, en apreciación personal, el 70% del maíz que se cosecha en la Republica, de cumplirse con estas proyecciones quedan escasos 20 años para hacer una completa reconversión productiva de esa enorme región

Si este cambio se confirma, por favor que le cambien el nombre al programa, ya no comprenderá la agricultura tradicional

## Cambio Climático proyectado de acuerdo al IPCC ( 2020 -2080)

Año	Temperatura	Cambio
2020	1°C	Entre el 20 y el 40% de las especies conocidas se verán amenazadas por peligro de extinción. La mayoría de los corales estarán blanqueados. Ondas de calor, inundaciones y sequías aumentaran la tasa de mortalidad de los seres humanos
2050	+2°C	Los sistemas biológicos experimentaran un cambio masivo con efectos negativos en cuanto a la biodiversidad y el abastecimiento de agua y alimentos a nivel mundial. Muchos millones de personas que viven en regiones costeras amenazadas por inundaciones
2050 a 2080	+3°C	Los sistemas de salud enfrentan un incremento en la demanda. La producción alimentaria disminuirá. Alrededor del 30% de los pantanos se habrá secado. Los eventos extremos incrementaran en frecuencia e intensidad
2080	+4°C	Más del 40% de las especies se habrán extinguido. El producto interno bruto disminuirá en 5%. Debido al deshielo parcial de las capas de hielo de Groenlandia y en la región ártica, los niveles de agua marina incrementaran en otros 5 o 6 metros

*Fuentes: Ott, H.E. 2007. Climate Policy Post- 2012*

## 7.2La biodiversidad y la agricultura tradicional

México es considerado el cuarto país con mayor diversidad, es el hogar del 12% de la diversidad mundial; primer lugar en reptiles con 733 especies; segundo en mamíferos con 448

especies; cuarto en anfibios con 290 especies y cuarto en flora con 26,000 especies.

México es también el segundo país en el mundo con más ecosistemas

Con relación a las especies animales y vegetales, se han descrito un total de 108,519 de las cuales 2,556 están en peligro de extinción.

El Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF por sus siglas en inglés) avala esta información

Para una lectura más fácil y comprensible del tema, se separan las reflexiones más relevantes para los propósitos de este documento, relacionados con la agricultura tradicional

Algunas tomadas de trabajos externos y otras de experiencias propias y de pláticas con campesinos.

- El alto grado de biodiversidad es propio de los sistemas agrícolas tradicionales.
- Los sistemas agrícolas tradicionales son el resultado de un largo periodo de evolución cultural y biológica con experiencias acumulados por los propios campesinos en su interacción con el medio ambiente, desarrollando métodos de producción de alimentos adaptados a las condiciones agroecológicas locales y rendimientos sostenidos



- En las comunidades rurales se practica la colecta de plantas y animales para alimentación o propósitos medicinales
- Una característica de los sistemas tradicionales es su diversidad vegetal en la forma de policultivos o agroforesteria
- Los huertos familiares ubicados en los traspatios o solares, son explotaciones de una variedad de cultivos con diferentes tipos de comportamiento y características alimenticias
- Muchos de los agro sistemas tradicionales se desarrollan en centros de diversidad vegetal. Varias plantas de los sistemas tradicionales son parientes cercanos de los cultivos
- En las zonas marginadas de Puebla muchos campesinos dependen para su subsistencia de ciertas “malas hierbas”, plantas alimenticias y curativas, que dejan crecer junto con sus cultivos y servirán de alimentos en épocas que sus siembras cumplan su ciclo vegetativo o sean destruidas por plagas, enfermedades, heladas o sequías
- El conocimiento, sobre todo de los campesinos con raíces indígenas, del suelo, el clima, la vegetación y los animales, son el resultado de conocimientos desarrolladas en ecosistemas con especies múltiples
- Según los ecologistas el conocimiento tradicional se basa en:
  - El conocimiento del medio ambiente

- El conocimiento de las prácticas agrícolas
- La naturaleza experimental del conocimiento tradicional
- La clasificación autóctona (taxonomía) de las especies vegetales
- Muchos campesinos desarrollan calendarios para controlar sus actividades agrícolas, otros, siembras de acuerdo con las fases de la luna, en la creencia de que algunas fases son más propicias que otras
  - Un campesino de la región de Tepeojuma en Puebla me comentaba que tenía tres tipos de semillas, en función de cómo se presentara el temporal:
    - Precoces de 20 a 75 días
    - Intermedios de 90 a 105 días y
    - Tardíos de 240 a 225 días

Las utiliza hasta que se presente el periodo regular de lluvias

- Considera los días a madurez del grano hasta su almacenamiento y denomina a estos tres tipos de posibilidades de siembra, como tandas
- Para completar la información utilizaba indicadores basados en la fenología de las plantas

- La clasificación de insectos, es bastante completa dividiéndolos en: plagas o en su caso enfermedades de los cultivos; alimentos e incluso para su utilización en tratamientos medicinales
- Con respecto a los pájaros regionales, los conocimientos son más profundos, sirven para generar ingresos, ornato y deleite en las casas
- Los requerimientos ambientales de sus sistemas de producción de alimentos los satisfacen:
  - Combinando un gran número de especies en el tiempo y en el espacio mediante la organización tanto horizontal como vertical de los cultivos.
  - Explotando una variedad de microambientes en su campo o en la región donde habita.
  - Manteniendo ciclos cerrados de materiales y desechos a través de prácticas de reciclaje.
  - Aprovechando variedad de cultivos; utilizando los recursos locales de plantas y animales silvestres para otros fines. Generalmente practican el autoconsumo y/o el trueque.
- En muchos sitios los campesinos aprovechan áreas de ecosistemas cercanos a su propiedad para derivar alimentos, materiales para construcción, medicinas e incluso fertilizantes orgánicos

- La tendencia de algunas especies de agotar los nutrientes del suelo, es compensada por la siembra de otras que lo enriquecen, como las leguminosas
- La siembra de diversas especies vegetales promueve la proliferación de la fauna benéfica
- La asociación de cultivos pueden retardar el inicio del ataque de las enfermedades
- Así mismo suprimir malezas incorporando especies cultivadas que inhiben la germinación de sus semillas, tal es el caso del centeno, cebada, trigo, avena, tabaco que liberan sustancias tóxicas al suelo.

#### Recomendaciones:

1. El diseño de sistemas agrícolas sustentables dedicados a mejorar la producción campesina, debería incorporar cultivos nativos y parientes silvestres dentro y alrededor del cultivo.
2. Se debe utilizar y promover el conocimiento campesino y sus sistemas de conservación de recursos.
3. Emplear los recursos naturales locales.
4. Procurar la permanencia de los sistemas productivos sustentables con la participación activa de los campesinos.
5. Al contrario de la agricultura campesina, la comercial a gran escala, generalmente afecta la conservación de los recursos naturales.

6. El desarrollo rural en base a la agricultura tradicional asegura el uso continuo de los recursos genéticos y permite la diversificación de las estrategias campesinas de supervivencia

## **8. Educación y capacitación rural**

### **8.1. Antecedentes de la educación rural**

Al triunfo de la revolución mexicana surgió el proyecto de la educación rural como una alternativa para resolver la preparación de los hijos del campesinado.

Quien renovó el concepto educativo, fue José Vasconcelos quien formó parte de la primera generación de maestros rurales de la revolución y concibió a la educación bajo un concepto integral que requería la participación del sector agrario y el de salud.

La escuela rural sustentaba sus fines en los siguientes principios:

- Organizar la enseñanza en función del nivel intelectual de los alumnos.
- Organizar el periodo escolar por la cantidad y calidad de los conocimientos.
- Convertir a la escuela rural en un centro de actividades múltiples.
- Organizar a los profesores por actividades, no por grados escolares.
- Las enseñanzas deberían centrarse en las necesidades de la agricultura e industrias regionales.

En 1921 se inicia lo que se podría considerar como un intento de crear un sistema de educación práctica constituyéndose:

- En 1925: 8 Escuelas Centrales Agrícolas.
- En 1932: 33 Escuelas Regionales Campesinas.
- En 1938: 14 Escuelas Elementales Vocacionales.
- En 1941: 12 Escuelas Prácticas de Agricultura.

En 1923 se crean las llamadas misiones culturales cuyos propósitos iniciales fueron:

- Mejoramiento cultural y profesional de los maestros en servicio.
- Mejoramiento de las prácticas domésticas.
- Mejoramiento económico de la comunidad, mediante la enseñanza agrícola y de pequeñas industrias.
- Saneamiento del poblado

El número de las misiones se fue incrementando y sus resultados fueron tan positivos que en la entonces Secretaria de Educación, se formó el Departamento de Misiones Culturales.

Bajo los conceptos de las misiones culturales, aprovechando el ferrocarril, en ciertas estaciones de importancia rural, la Secretaria de Fomento ofrecía demostraciones de los

adelantos agronómicos de la época, transportando en furgones, maquinaria, implementos, materiales y equipo, dictándose pláticas de cómo utilizar los avances de la ciencia

Estas misiones se pueden considerar como el antecedente de lo que posteriormente sería la asistencia técnica.

De acuerdo con Francisco Larroyo en su libro “Historia Comparada de la Educación en México”, “a fines de 1926 existían en el país 2 000 escuelas rurales con una población de 183 861 alumnos, 2 968 maestros y 85 inspectores”

Las Escuelas Prácticas de Agricultura recibieron un fuerte apoyo durante la época del cardenismo y exitosamente formaron alumnos que tendrían acceso a la Educación Superior al ingresar sin necesidad de examen de admisión, a la entonces Escuela Nacional de Agricultura de Chapingo.

Sobresalen en esta función las escuelas de La Huerta en Michoacán, Champusco en Puebla y El Mexe en Hidalgo.

A través de las Escuelas Prácticas de Agricultura y las Normales Rurales, llegaba a la juventud del campo mexicano no sólo elementos para la preparación académica del alumnado rural, sino que eran el contacto de los jóvenes con el mundo urbano e internacional, con las nuevas ideas y los



principios de los cambios sociales que se daban en otras naciones.

Al paso del tiempo el sistema de educación rural se fue destruyendo y de lo que queda, es lamentable la calidad de la enseñanza.

## **8.2 La capacitación**

Si bien fue relevante en la experiencia sobre asesoría que tuvimos en el Estado de México, haber logrado que los asesores se ganaran la confianza de la gente bajo condiciones difíciles de trabajo y aprendieramos las bases para poder repetir la experiencia en las diversas comunidades del país, ese éxito es solo el principio de una ardua tarea que nos espera si hay condiciones para seguir adelante con el sistema de asesoría

Se ha reiterado las difíciles condiciones en que desarrollan sus actividades los productores de bajos ingresos, pequeños agricultores o campesinos

Por principio de cuentas para las políticas del gobierno este grupo de productores carecen de importancia, no cuentan con herramientas o equipo adecuado para realizar sus labores, sus recursos económicos son muy reducidos, sus tecnologías son tradicionales con algún ingrediente de la

agricultura moderna y así podríamos seguir relatando cada una de sus carencias

Sin embargo destaca una muy importante que les permitiría crecer y estar en posibilidad de mejorar sus condiciones de trabajo

Nos estamos refiriendo a la capacitación

Hay un gran número de productores de mayor edad, que difícilmente cambiaran de actitud y métodos de trabajo

Por otro lado a los jóvenes varones casi no les interesa dedicarse a la agricultura y se ha desaprovechado el potencial de la mujer campesina, a pesar de que cumple con una labor esencial: mantener unida a la familia rural

### **¿Qué hacer?**

Es necesaria la renovación de los pequeños productores de este país

Sin despreciar a nadie necesitamos emprender nuestro siguiente reto

Capacitar a la nueva generación de productores

**Tesis. Sin capacitación las posibilidades de desarrollo rural disminuyen drásticamente.**

***Antes del establecimiento de cualquier programa o la entrega de apoyos materiales, se debe capacitar a los beneficiados***

La capacitación debería ser una prioridad dentro de las actividades dirigidas al sector, a la cual las dependencias gubernamentales no le han prestado la debida importancia aunque, en el discurso, siempre se menciona como una actividad primordial

Más que de la canalización de recursos materiales, para que existan mayores posibilidades de desarrollo, primero es indispensable la puesta en marcha de un efectivo, permanente y agresivo programa de capacitación.

En el medio rural es más importante el “cómo hacer” que el “con qué hacer”.

Una de las estrategias básicas de la capacitación, es trabajar para que los productores “sepan hacer”, puedan resolver los problemas por sí mismos y estén mejor preparados para seguir avanzando en hacer más eficientes sus sistemas de producción

Lo que comúnmente acontece es que la gente se acostumbra a vivir con sus deficiencias y se “acomoda” a un sistema de vida en el que a pesar de sus limitaciones, subsiste.

Uno de los primeros objetivos de cualquier programa sería romper con este círculo vicioso, esta inercia que hace que la gente sea conformista.

Hay que capacitar a la gente para que sean eficientes en todos sentidos, enseñarles a corregir sus anomalías, capacitar a los asesores para que entiendan las debilidades que impiden que las comunidades se desarrollen, capacitar a los funcionarios para que comprendan los problemas de los pobres.

Capacitación a todo mundo, máxime si se toma en cuenta:

- La ineficacia de los sistemas educativos que se imparten en el medio rural.
- La falta de compromiso de la instituciones de Enseñanza Agrícola Superior con los pobres y
- La irrupción de los funcionarios sin sentido social, fundamentalistas del neoliberalismo, con el convencimiento de que todo lo resuelve el mercado.
- Lo obsoleto e inadecuado de los métodos formales para generar aprendizaje en la juventud del medio rural

Consideraciones sobre la capacitación:

Debe ajustarse a las necesidades del área de trabajo y por lo tanto no debe estar sujeta a esquemas y contenidos de carácter general

El Estado debería asumir su responsabilidad en las acciones de capacitación requeridas por productores, técnicos, funcionarios y organizaciones

Con antelación al establecimiento de los programas o apoyos, se debe poner en práctica un agresivo programa de capacitación que aborde y trate de subsanar las deficiencias detectadas, o bien como utilizar de mejor manera los apoyos

Capacitar para desarrollar el potencial humano y productivo de las familias rurales

Una incorrecta identificación del sujeto, comunidad o región, es tan perjudicial como canalizar apoyos sin capacitar a los beneficiados

Debe capacitarse para que el productor esté preparado para aceptar y realizar cambios a sus sistemas de trabajo y de vida.

**¡Primero hay que capacitar y después proporcionar apoyos o cuando menos hacerlo simultáneamente!**

## Características de la capacitación

- Permanente, dinámica, específica ajustada a las capacidades de los capacitados y a los propósitos específicos que se quieran alcanzar
- Teórico – Práctica y por etapas.
- Que promueva procesos de desarrollo puntuales.
- Diferenciada por actividad del productor y región agroecológica.
- Con contenidos aplicables a la solución de problemas, al aprovechamiento racional de los recursos ecológicos y al incremento de conocimientos necesarios para mejorar
- Que considere que los adultos aprenden de manera distinta
- Que no se olvide que nuestros campesinos ya poseen conocimientos y experiencias de mucha valía, que pueden ser puntos de partida para nuevos aprendizajes.

## Cómo operar:

- empezar con la solución de las deficiencias más sencillas y culturalmente aceptadas por la gente
- que no impliquen ningún o poco costo inicial
- que puedan efectuarse con los recursos disponibles por el productor
- que provoquen un impacto fácilmente detectable
- que puedan ser adoptados por la mayoría de los productores zonales o regionales

## Premisas

- La capacitación **es una prioridad** y debe ajustarse a las necesidades de la gente y las regiones, por lo tanto no puede estar sujeta a un esquema uniforme de carácter Estatal o Nacional.
- Los Gobiernos deben asumir su responsabilidad en las necesidades de capacitación requeridas por los productores, técnicos, funcionarios y organizaciones.
- Los actuales programas de capacitación federal están más orientados a **dar cumplimiento a la norma**, que a resolver los problemas de los pobres y formar técnicos para atender sus necesidades
- Las familias, comunidades y actores locales, deberían ser los protagonistas de los planes de desarrollo.
- Las dependencias del sector tendrían que participar con sugerencias y ayudas materiales en capacitación.
- En los programas de capacitación se *deberían tomar en cuenta* las experiencias de cualquier índole, que tengan las comunidades y familias con las que se trabaje

## Objetivos del Programa

1. Combatir la desigualdad y la pobreza de las familias en las zonas marginadas con acciones ligadas a minimizar sus debilidades, promover la seguridad alimentaria y el aprovechamiento sustentable de los recursos.

2. Elevar la productividad del traspatio y la parcela, transfiriendo elementos accesibles de paquetes tecnológicos en función de las condiciones agropecuarias locales.
3. Promover la comercialización o “trueque” de posibles excedentes.
4. Diseñar, operar y evaluar un Programa de Capacitación permanente para los diferentes tipos de productores, técnicos, funcionarios y organizaciones naturales y formales, que dé respuesta a las necesidades sentidas y detectadas
5. Capacitar para la formación de cajas de ahorro y fomentar la creación de organizaciones representativas.
6. Cuando el caso lo requiera y se cuenten con los recursos necesarios, establecer un sistema permanente de educación no formal
7. Rescatar las experiencias exitosas que se encuentren en las zonas de trabajo y reproducirlas en regiones con características similares

Finalmente capacitar para que los productores estén preparados para acceder a formas más avanzadas de producción que les permitan alcanzar mejores desarrollos, mejor comercialización de sus productos, mejorar su alimentación, sus sistemas de vida y sobre todo que estén listos para organizarse



Al trabajar con la agricultura familiar detectaremos, quienes seguirán produciendo, enfoquemos nuestros esfuerzos en mejorar a estos productores sin descuidar al resto

Los niños y niñas, los jóvenes, hombres y mujeres, y las mujeres campesinas

### *1.- Niños y Niñas*

En 1995, se me invitó a sugerir un programa de desarrollo agropecuario en comunidades pertenecientes a la Unión de Ejidos y Comunidades Forestales y Agrícolas Emiliano Zapata (UNECOFAEZ) de la región de Santiago Papasquiaro, Durango.

El propósito fundamental radicaba en el incremento en la producción y productividad de los cultivos básicos que explotaban los miembros de la Unión para su alimentación y la de sus animales

Se realizaron intensos recorridos de campo por parte de la región y en algunos asentamientos importantes se realizaban intercambios de experiencias con los habitantes para conocer sus necesidades y abreviar de sus conocimientos personales

En uno de tantos recorridos, se llegó a un sitio donde un productor, hoz en mano, segaba y apilaba manojos de avena, a pocos metros de distancia su hijo, de alrededor de 12 años, realizaba la misma faena

Durante el desarrollo de la plática con el padre, me percaté del interés del pequeño por lo que escuchaba, por lo que decidí abordarlo.

Al principio fue difícil sostener un diálogo fluido, pero conforme nos fuimos identificando, supe su edad, número de hermanos y su escolaridad. Al cuestionarlo que deseaba ser cuando grande, me contesto:

*“Quiero ser campesino”*

*“Como tu padre”*

Ocultó su cara dentro de la gorra azul con logotipo del club de béisbol de los Yanquis de NY, EUA y con voz baja me contestó:

*“No, mejor”*

La respuesta me impactó y generó una serie de razonamientos acerca de la necesidad de enseñarles a los niños conocimientos complementarios a su educación formal, que les sirvieran, para estar mejor preparados cuando tuvieran que reemplazar a sus padres

La idea cristalizó 5 años después y se puso en práctica en regiones rurales marginadas del Estado de Puebla.

Con base en las experiencias de campo acerca de los conocimientos de los niños rurales y la información recabada de los anteriores ejemplos, en el Estado de Puebla, se creó el programa de “Campesinos del Futuro”

Operó de los años 1999 al 2002 en el que se trabajaba bajo un sistema de educación informal, con niños y niñas de 9–12 años, con la finalidad de prepararlos para que fueran mejores hombres y productores que sus padres

Las características del programa fueron:

- Organizar una enseñanza informal en función del nivel intelectual y conocimientos de las niñas y niños

- Darle a la niñez una formación acorde a las necesidades del campo y la comunidad.

- Arraigarlo a su lugar de origen.

- Impartirles los conocimientos al nivel de su preparación.

- Formarlos con valores ligados a la familia, la comunidad y su entorno ecológico.

- Crear conciencia de la importancia de la organización y la convivencia

La información se apoyaba con ayudas audiovisuales y prácticas de campo. Los programas se impartían los fines de semana y se incentivaba a quienes tuvieran posibilidades e interés para continuar sus estudios a grados superiores.

Se trabajó en 40 municipios.

- 11 de la Sierra Norte
- 13 de la Sierra Nororiental
- 6 de la Sierra Negra y
- 10 de la Mixteca.

En la fase final del programa se capacitaron a 4 mil niños y niñas.

Las frecuentes evaluaciones que se hacían del programa, arrojaron magníficos resultados, los participantes mejoraron sustancialmente sus relaciones familiares, su comportamiento, el aprovechamiento escolar y sus deseos de progresar. Existe el sustento que da fe de lo anterior.

Desafortunadamente hubo un cambio en la dependencia, al nuevo funcionario no le interesó el programa por venir de otra administración y no se le asignaron recursos para su continuación.

**Y así termino una trascendente experiencia que empezaba a rendir frutos**

Con la experiencia y los conocimientos adquiridos se podría revivir y vitalizar e impartir el programa en diferentes zonas del país

## *2.- Los jóvenes*

Quizá sea en este sector de la familia donde más se tendría que trabajar

Los jóvenes rurales ya no encuentran atractiva la actividad agropecuaria y tienden a emigrar en busca de mejores oportunidades que se ajusten a sus deseos

Pocos son los que logran sus propósitos, básicamente por la deficiente educación que recibieron cuando eran niños, las actividades en las que encuentran acomodo es como albañiles, en el mercado informal y en delictivas que ofrece el crimen organizado

Bajo esas circunstancias hay que mejorar la educación formal de la primaria y la secundaria

Características principales de la educación rural

- Entre 20 y el 30% de las escuelas rurales son reconocidas como de multigrado, por la falta de maestros
- Existe la tesis que considera a la educación rural como la “no escuela”, porque existe, pero no es
- Es elevado el ausentismo y falta de continuidad de los profesores
- Finalmente la pobreza de la formación de los docentes que se traduce en la falta del dominio de las materias que

imparten, la ausencia de estrategias didácticas y técnicas para manejar las realidades del multigrado y la repetición y mecanización del aprendizaje

Para quienes han superado la etapa de la Secundaria formal existe la posibilidad de continuar su preparación, si son hombres, en los bachilleratos agropecuarios y de ahí brincar a una formación profesional

El caso de las mujeres es más complicado, el rol que le tiene asignado la sociedad rural limita sus oportunidades, ser madre a temprana edad le cierra la posibilidad de mejorar su formación académica

Casualmente en una visita de campo en el 2009 me encontré con la Secundaria Técnica No 4 de Champusco, Puebla, para señoritas en la que se maneja un sistema de becas que facilita a jovencitas en edades comprendidas entre los 13 a los 16 años acceder a estudios después de terminada su formación de primaria con las siguientes características

- En el ciclo 1981–1982 se convierte en secundaria técnica dependiente de la SEP

- Población total 368 alumnas distribuidas en 3 grupos por cada uno de los grados académicos equivalentes a la Secundaria
- El mayor número de alumnas provienen de los Estado de: Puebla, Oaxaca, Morelos, Hidalgo y Tlaxcala. También habían inscritas de Tamaulipas, Tabasco, Quintana Roo, Veracruz
- Desarrollan actividades tecnológicas relacionadas con la agricultura y la ganadería, académicas, culturales y deportivas
- Todos los viernes se practican eventos socioculturales
- Cuentan con un sistema de becas por aprovechamiento y conducta

El México rural necesita que más instituciones como Champusco, se multipliquen por el territorio nacional. Es indispensable la existencia de oportunidades para que la juventud femenina no ande sin rumbo

### *3. La mujer campesina*

Las costumbres y la condición de marginación de las áreas rurales provoca que las mujeres desde niñas hasta edades avanzadas, se vean sometidas a factores adversos que dificultan su desarrollo y junto con los niños son quienes más resienten los efectos de la pobreza

Sin embargo, a pesar de estas limitaciones la mujer ha sido el pilar del sostenimiento del hogar rural y desde que se agravaron las condiciones del sector rural, ha jugado un papel destacado como proveedora de alimentos y aportaciones monetarias a la menguada economía familiar

La mujer desempeña un papel multifuncional:

- Tiene una influencia definitiva en la toma de decisiones que afectan la estabilidad familiar.
- Es administradora de los recursos.
- Es la encargada de vigilar la salud y educación de los hijos
- De transmitir valores.
- Defender la seguridad familiar y
- Es productora agropecuaria.

Es el sector de los pobres donde nacen los conceptos:

- *feminización de la pobreza y*
- *feminización de la agricultura.*



Esa es la importancia de la mujer en las familias de las comunidades pobres.

Los puristas de la igualdad de género, señalaran que el cúmulo de responsabilidades femeninas son acciones discriminatorias, por lo contrario solo resaltan la importancia de la mujer en el acontecer rural

Con el éxodo de los hombres se ha incrementado el número de hogares con jefatura femenina y la mujer se ha dedicado por completo a tareas agropecuarias lo que ha acuñado el concepto de la “feminización de la agricultura”

Además, en base a la cedula censal de órganos de representación de la Secretaria de la Reforma Agraria, en el 20% de los 29 mil 474 núcleos agrarios, por lo menos una mujer ocupa un cargo de representación.

De las ejidatarias que trabajan la tierra el 40 % la maneja junto con otros miembros de la familia y el 6.6% la cultivan solas

Del 64.7% de las ejidatarias que tiene como actividades económica las labores agropecuarias; el 41.1% únicamente cultiva la tierra; el 8.1 % cría animales y el 11% efectúa ambas actividades

Las mujeres que participan en actividades económicas en el medio rural se concentran en cuatro ocupaciones

1. Trabajadoras agropecuarias, 28.6% \*
2. Trabajadoras industriales, 25.6%
3. Vendedoras dependientes 18.1%
4. Trabajadoras domésticas 12.9%

FUENTE: INEGI Las mujeres en el México rural 2002

Además, empleadas en servicios 4.4%; vendedoras ambulantes 3.2%; maestras 2.7%; oficinistas 2.1%; profesionistas y técnicas 2.0%

La mujer campesina es más sensible que el hombre y está más comprometida con el bienestar de la familia rural y en general con todo aquello que facilite el alcanzar un mejor nivel de vida

Por tal razón es un importante aliado en la gran mayoría de las innovaciones que se pretendan implementar para mejorar las condiciones de la familia rural

Ese sería el principal el papel de la mujer campesina, el más importante, mantener unida a la familia rural

#### *4Los viejos productores*

Este grupo de agricultores es necesario que sigan en activo aprovechando sus conocimientos en la agricultura tradicional

Serán los mentores de los campesinos del futuro, los guardines de los conocimientos, siempre hay que darles su lugar a pesar de que muchos de ellos son renuentes al cambio

## **8. 2. La organización**

Tesis, Tipos, Etapas, Retos

### *3.1. Tesis*

*La organización de los productores es indispensable para que puedan acceder a etapas superiores de desarrollo.*

A pesar de la aseveración anterior, la realidad es que la organización no es una prioridad, ni un fin por sí mismo, en el concepto de desarrollo que tienen los campesinos.

Sin embargo se debe pugnar porque los productores se organicen bajo fundamentos sociales y económicos ligados a la producción y al bienestar familiar que les permita influir, en las políticas agropecuarias en su zona de trabajo.

Asociados es más factible que se escuche su voz y sus reclamos, puedan lograr ventajas técnicas y comerciales e incrementen la posibilidad de que el Gobierno, de cualquier nivel, los apoye

El mayor enemigo de la organización lo constituye el olvidado y escondido cooperativismo acendrado individualismo y desconfianza que subyace en la cultura campesina por experiencias comunes frustrantes

### 3.2. Tipos

Se reconocen dos grandes tipos de organizaciones:

- Las naturales y
- Las legales

Las naturales se encuentran en las regiones de predominancia indígena, resultado de sus tradiciones y cultura; son las más estables y han permanecido a través del tiempo

Las organizaciones legales son aquellas formadas al amparo de una disposición legal agraria, civil, mercantil, siempre como una exigencia para tener personalidad jurídica y derecho a disfrutar de los beneficios de programas federales o estatales o de la sociedad civil

Las características de las organizaciones varían de acuerdo al perfil de los miembros que las conforman y a la región agroecológica

Para que una organización sienta las bases para su consolidación deben lograrse avances que sean detectables por los miembros

Se debe activar la participación de la gente en la toma de decisiones

Generalmente se promueve la organización para que los socios puedan adquirir satisfactores a menor costo y vender sus cosechas en conjunto

Un análisis de la cantidad de organizaciones legales, nos llevara a la conclusión que son pocas las que se han consolidado y permanecen activas

La mayoría son de membrete, ya no operan, o están en poder de un grupúsculo que las emplea para su propio beneficio o han desaparecido.

*Razones de la falta de consolidación de las organizaciones.*

- Los apoyos no permean a la base.
- Los líderes se eternizan en el cargo.
- Un alto porcentaje de sus dirigentes son corruptos.
- No se forman alrededor de un propósito común de la gente.
- Son impuestas con el propósito de acceder a algún beneficio.

- Son cooptadas por partidos políticos.
- Falta de participación activa de la base.
- Poca capacitación a los miembros para tener una cultura de cooperación
- La capacitación y asesoría se concentra en actividades agropecuarias descuidándose los aspectos administrativos y de organización

### 3.3Etapas

En el proceso de organización, para que los grupos alcancen los objetivos deseados, es necesario que transiten por diversas etapas evolutivas cuya intensidad, importancia y duración, estarán en función de la idiosincrasia de los individuos que integran el grupo, las fuerzas, internas y externas que inciden sobre ellos y los resultados

Las etapas por las que debe pasar cualquier organización, generalmente comprenden a las siguientes:

- Formación.
- Consolidación.
- Crecimiento

Las dos primeras tienen características comunes para los grupos que se inician, sin importar la personalidad de los

miembros que los conforman o el medio ambiente en que se desenvuelven.

En la tercera etapa las organizaciones manifestarán sus peculiaridades distintivas, no sólo en cuanto a los modelos de asociación, sino a la manera de cómo se desarrollarán.

En los casos donde se han corrido verdaderos procesos de organización, se han manifestado cuatro condicionantes fundamentales:

1. Que los posibles asociados tengan intereses comunes que den origen a una necesidad sentida.  
**¡Motivación!**
2. Que sean los propios interesados quienes se dediquen a la tarea de conseguir lo que desean.  
**¡Autogestión!**
3. Que todos los miembros del grupo aporten sus esfuerzos para la consecución del fin deseado.  
**¡Participación!**
4. Que se obtenga el fin deseado.      **¡Éxito!**

#### 4.4. Retos

Las organizaciones como tales deben ser preferentemente apolíticas

Respetar la libertad de credo religioso y preferencia electoral de sus asociados

Tener un programa permanente de capacitación para todos sus miembros no solo para los cuadros directivos

Estar conscientes de la necesidad de capacitación para solucionar la mayoría de los problemas que se les presenten

Conocer sus limitaciones y la manera de subsanarlas

Reponer periódicamente sus cuadros directivos

Que los logros económicos lleguen a las bases

No depender de ayudas paternalistas gubernamentales o con fines electorales o recibirlas sin que signifiquen compromisos

Si no son eficientes difícilmente serán competitivas

Promover la reconversión productiva para reemplazar especies vegetales y animales menos rentables

Evitar la intermediación. Adquirir insumos en conjunto, comercializar sus propias cosechas



Producir en escala. Asociarse con organizaciones similares para comercializar en conjunto

Mejorar la calidad de sus productos. Darles valor agregado. Dominar todos los componentes de su cadena productiva

Siempre estarán en desventaja cuando quieran competir con organizaciones de los países desarrollados que cuenten con subsidios y tengan apoyos tecnológicos

No endeudarse por encima de su capacidad de pago

Contar con un grupo de extensionistas comprometidos con el desarrollo de la organización. Detrás de cualquier organización exitosa siempre existe un buen grupo asesor

Rendición de cuentas ante sus asociados

Evaluaciones periódicas

Las anteriores labores son importantes para determinar la actuación de los directivos

*Las organizaciones campesinas de carácter nacional presionan al gobierno federal para que se incrementen los presupuestos destinados al campo, sin embargo, han perdido de vista que si se continúan implementando las actuales*

*políticas de corte neoliberal, si se mantiene el predominio del dogma doctrinario sobre la eficiencia operativa y siguen al frente de las instituciones funcionarios no comprometidos con el desarrollo rural, difícilmente se manifestarán avances sustantivos del sector*

Además el hecho de pedir, debilita su independencia, los liga a los programas de gobierno y pierden su identidad

Algunas organizaciones piden apoyos al gobierno con el supuesto de mejorar sus asociaciones, pero la realidad es que esos recursos se canalicen para favorecer al líder, sus familias y sus más allegados

Los recursos que manejan las organizaciones campesinas oficiales casi nunca llegan la base

Además, los recursos de PEC (Programa Especial Concurrente para el Desarrollo Rural) que tienen que ver con la orientación productiva y de capitalización, se concentran en los productores de corte empresarial, lo que provoca el incremento de las desigualdades e injusticias en el sector

## **9. Reflexiones finales**

.“Antes de que las campanas al vuelo nos ensordezcan, la voz colectiva tiene que volverse llamada de alerta y reclamo abierto, en y desde el Congreso y también en y desde la calle, la opinión y la academia”. *Rolando Cordera Campos. El futuro con niebla. La Jornada 16.02.2014.*

No se sabe de un cambio importante que no empiece por un cambio pequeño

En este escrito se presenta una propuesta validada para mejorar la situación y bienestar de los campesinos mexicanos

Que no se diga que no existen alternativas propias

Aunque es predicar en el desierto, ya basta de seguir apoyando a las transnacionales como el CIMMYT y atención con los rumores de una nueva privatización de tierras para que las transnacionales la sigan desbastando libremente

El saqueo de los recursos de nuestro país ha sido brutal en las últimas décadas, las concesiones del agua beneficiando a empresas españolas, al igual que la minería, donde las concesiones ocupan más de la cuarta parte del territorio

nacional, los parques eólicos, con un saldo de devastación ambiental y saqueo de nuestra riqueza natural.

Todo acompañado de un proceso, en aras de la modernización y de urbanización salvaje: carreteras de cuota, y desarrollos turísticos, sin considerar los intereses campesinos, corrompiéndolos, contaminando sus tierras, o en el mejor de los casos seduciendo a campesinos con rentas miserables de sus tierras a largo plazo, todo ello en favor del lucro empresarial

Una de las razones por las cuales las empresas han conseguido lidiar sin muchos problemas con “certificaciones y “salvaguardas” es la poderosa alianza con los gobiernos nacionales

Estamos en una etapa de desintegración de nuestra cultura, nuestras raíces, en un proceso de exterminio descarado, de explotar, privatizar y mercantilizar nuestros recursos naturales por parte de las grandes transnacionales

¿Dónde quedo nuestra soberanía y nuestra nacionalidad?

Hablar en este gobierno de “Un nuevo campo para México o las declaraciones de que ha llegado “el momento del campo mexicano” y eliminar la partida gubernamental que considera al extensionismo es una gran engaño y lo que puede esperarse de tan rumoreada reforma

Habrá que dar cauce a un debate nacional acerca de qué clase de país es el que queremos, que clase de agricultura

¿Dónde quedo nuestra soberanía y nuestra nacionalidad?

¿Si queremos conservar nuestras tradiciones?

¿Si queremos ser un país multicultural?

¿Si queremos ser un país mega diverso?

¿Si queremos mejorar nuestra agricultura tradicional?

¿Si queremos salvar a nuestros compatriotas rurales y a nosotros mismos de las eventualidades que se ciernen sobre su destino por efectos del cambio climático?

¿Si queremos ser mexicanos?

