



Presentación del esquema de empresas tractoras y acompañamiento a productores de FIRA



Con FIRA ¡SÍ es posible!

17 de octubre de 2022

CMDRS
CONSEJO MEXICANO
PARA EL DESARROLLO
RURAL SUSTENTABLE

CONTENIDO

1 Bases conceptuales y modelo de negocio del Programa de Desarrollo de Proveedores (PDP)

2 Pilares estratégicos del Programa de Desarrollo de Proveedores

3 Programas de desarrollo de Proveedores vigentes

4 Ejemplos de PDP vigentes

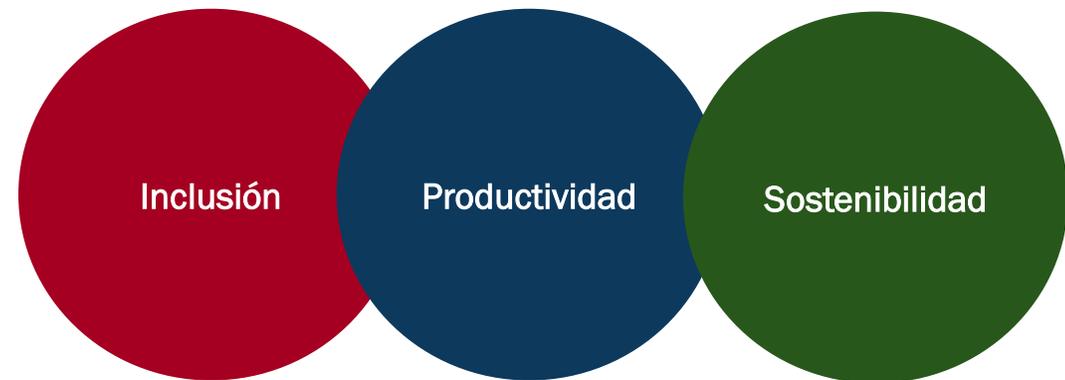


El Programa de Desarrollo de Proveedores (PDP) como modelo de integración

“Es una estrategia de **integración de pequeños y medianos productores con una empresa tractora** que busca abastecerse de materia prima adecuada, continua y suficiente, para atender las necesidades del consumidor final. Mediante herramientas financieras, tecnológicas, organizativas, de gestión de calidad y administración de riesgo, busca **fortalecer las competencias de pequeños y medianos productores agropecuarios para convertirlos en proveedores de mercados de mayor valor**”

El modelo de desarrollo de proveedores está alienado con el Plan Institucional de FIRA

El Programa de Desarrollo de Proveedores contribuye en el **logro de los tres objetivos prioritarios** de la Institución pues se basa en un modelo de mejores prácticas para fortalecer la relación de negocios entre la agroindustria, denominada “Empresa Tractora” y los pequeños productores, como “Proveedores”, cuya aplicación resulta en mejoras en la **productividad** de las unidades de producción de los productores primarios, la eficiencia de los procesos agroindustriales, al mejorar los estándares de la materia prima, la adopción de tecnologías y prácticas de **producción sostenible** y el **acceso al financiamiento de los proveedores** a través de esquemas en donde la Empresa Tractora asume una mayor participación en la administración y la toma de riesgos en el proyecto.



Actores Relevantes del PDP

El desarrollo de proveedores es un modelo asociativo que permite vincular a los productores con los comercializadores y la agroindustria, a través de contratos de venta que establecen las condiciones y los precios antes de la cosecha del cultivo/producto.



Los complementadores proveen servicios que hacen más eficiente el desempeño de los proveedores con la Empresa Tractora y de la ET con sus clientes. Entre otros se encuentran gobiernos, despachos, ONG´s, aseguradoras, organizaciones de productores, instituciones de investigación y universidades.

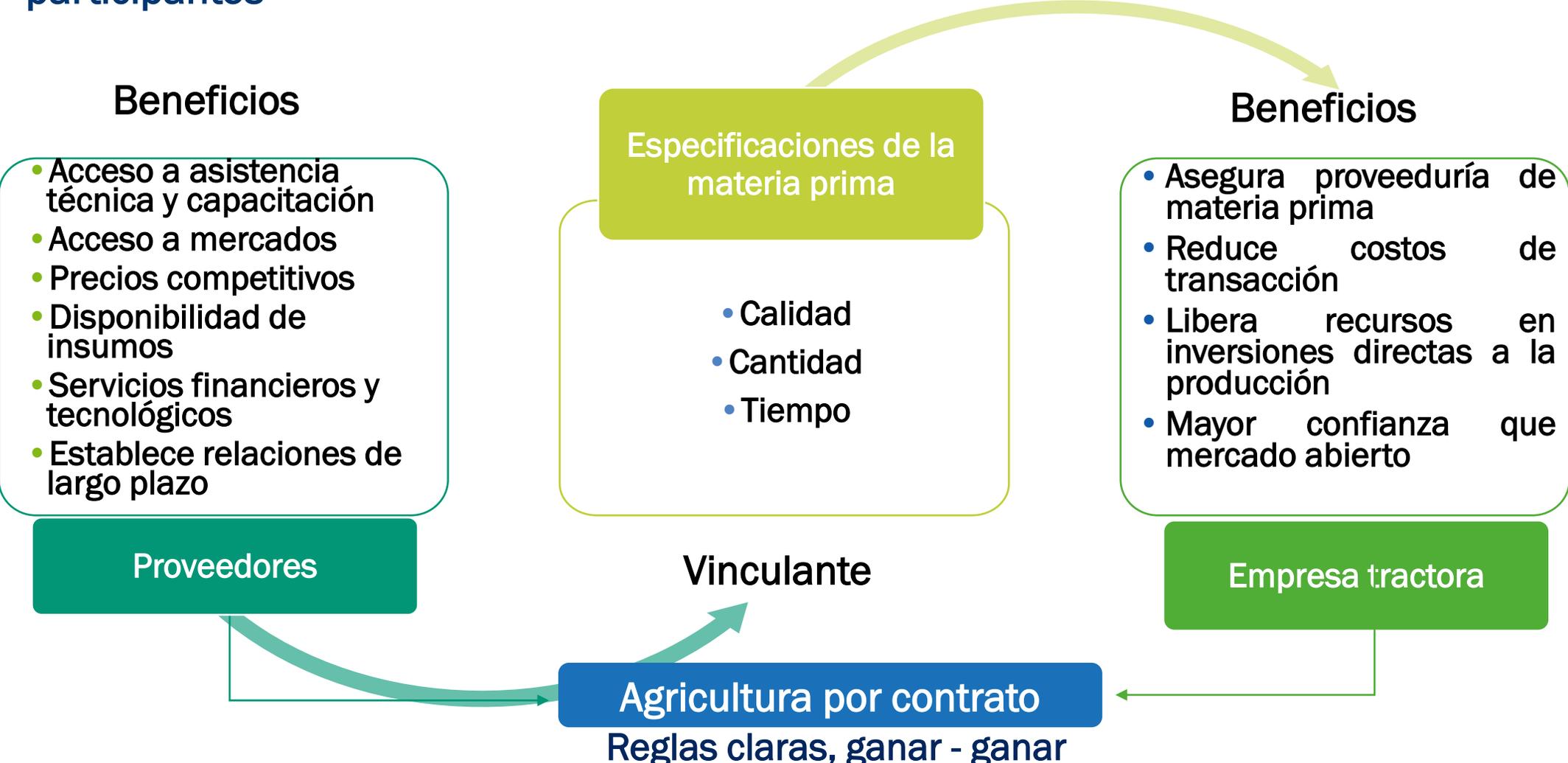
Los PDP son modelos de negocio en los que se reducen brechas tecnológicas y de proveeduría, así como riesgos de comercialización.



Impacto Productores	Impacto Industria:
<ul style="list-style-type: none"> • Acceso al mercado de producto, insumos y crédito • Incremento en la producción y mejoramiento de la calidad • Acceso a Asistencia Técnica 	<ul style="list-style-type: none"> • Abasto de materia prima en tiempo, volumen y calidad definido • No distracción de capital • Atención a los requerimientos del mercado
<ul style="list-style-type: none"> • Integración de las cadenas de valor, Fortalecimiento de la agricultura por contrato, Asistencia Técnica aplicada, Crédito más seguro. 	

- Facilitan el acceso al crédito y servicios financieros a los **pequeños productores**.
- Se mejora la productividad y rentabilidad de las empresas proveedoras.
- Se establecen mecanismos de administración de riesgos que favorecen a los productores primarios e industria.
- Incentiva las relaciones de negocio de largo plazo.
- Se implementan tecnologías que permiten incrementar rendimiento, reducir costos, prácticas de sostenibilidad y obtención de certificaciones como en el caso del café.

El contrato de compra-venta funciona como el eje vinculante para el crédito, asesoría e instrumentos de gestión de riesgos, la metodología del PDP integra a pequeños productores y empresas tractoras a las redes de valor con beneficios para todos los participantes

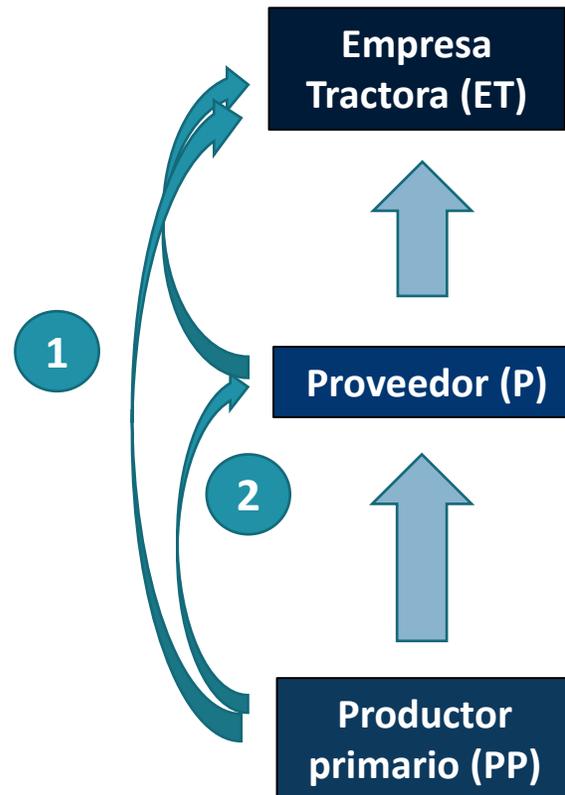


Al identificar la cadena de valor del PDP, se establece el tipo de proveeduría de la cadena de valor y la definición de la materia prima óptima

Tipo de proveeduría

1. El productor primario es proveedor directo de la empresa tractora.
2. El proveedor es la organización de los productores.

La cadena de valor



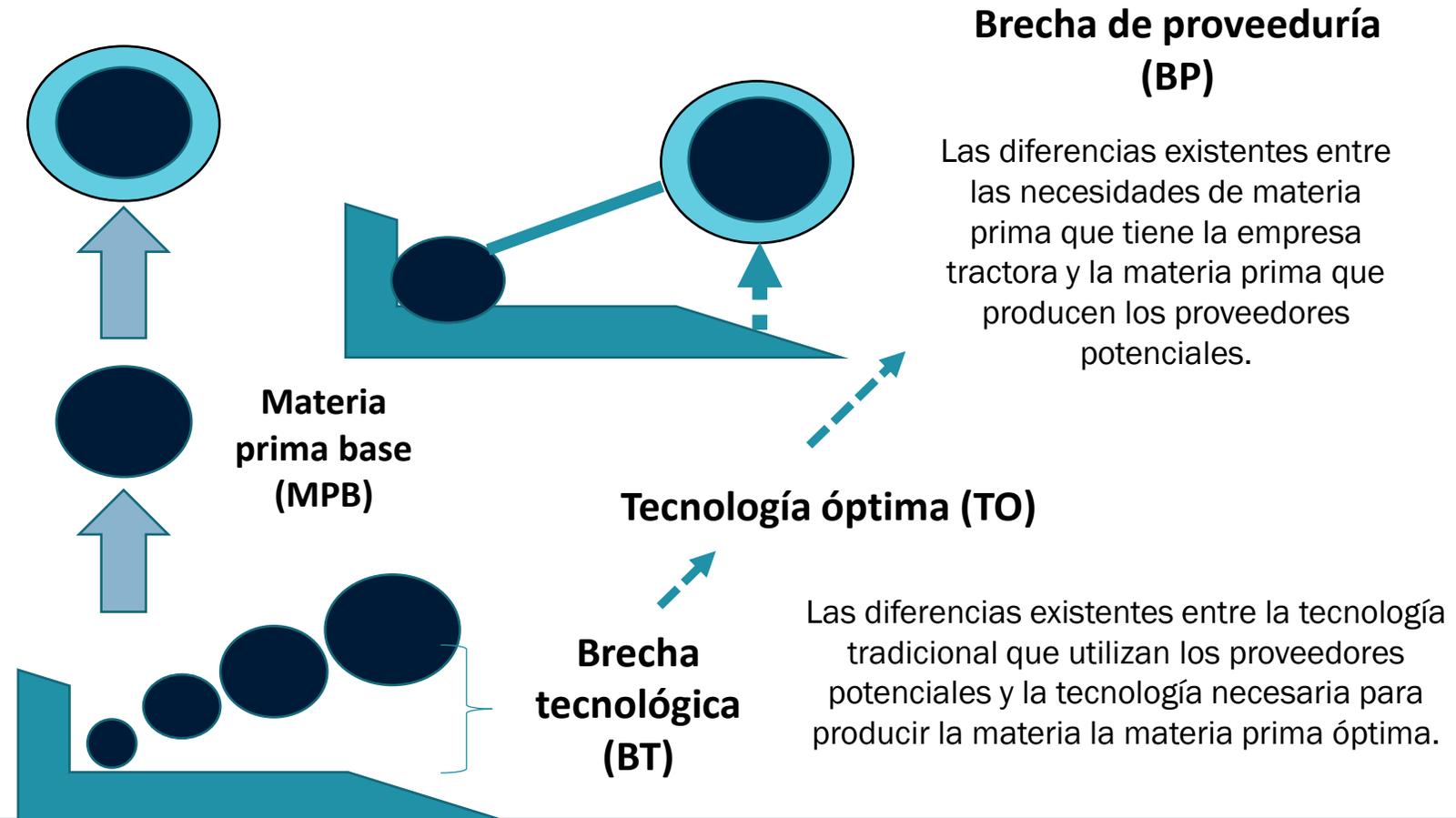
Materia Prima Óptima (MPO)



Aquella que satisface los requerimientos establecidos por una empresa tractora, para cumplir con los requerimientos del mercado.

La estimación de brechas de proveeduría entra la Industria y el Proveedor, así como la brecha tecnológica entre los productores primarios, son las bases para el plan de intervención del equipo técnico

Análisis de brechas



CONTENIDO

1 Bases conceptuales y modelo de negocio del Programa de Desarrollo de Proveedores (PDP)

2 Pilares estratégicos del Programa de Desarrollo de Proveedores

3 Programas de desarrollo de Proveedores vigentes

4 Ejemplos de PDP vigentes



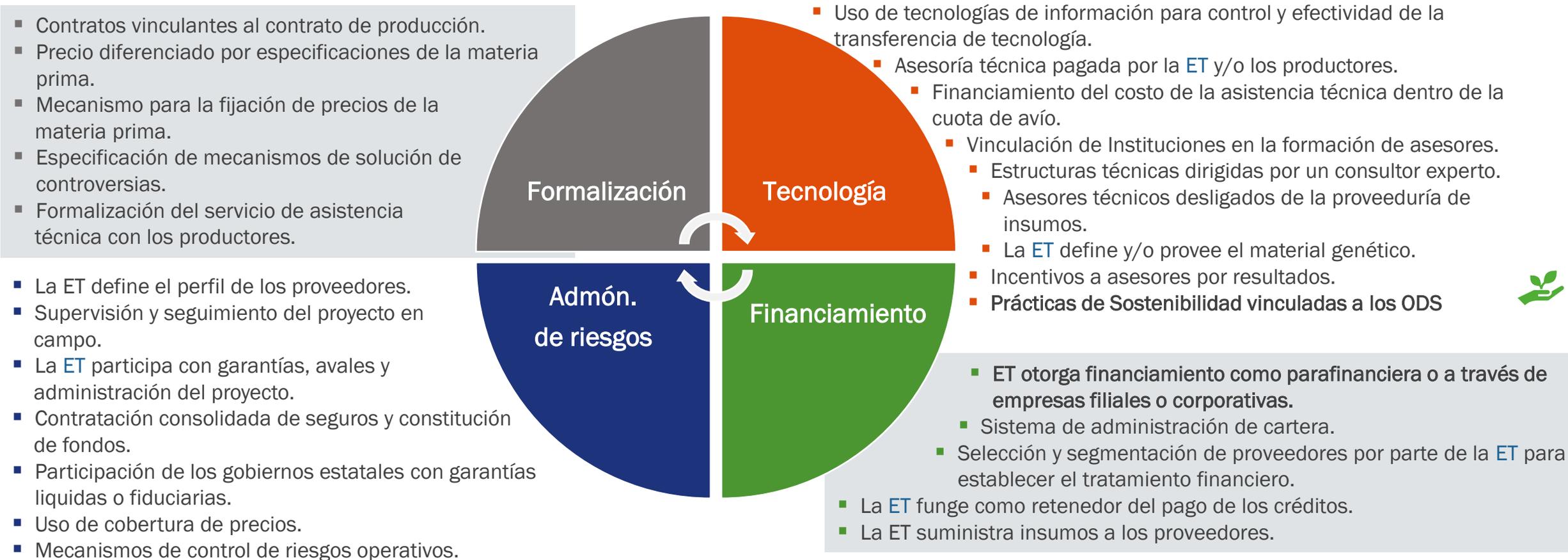
Pilares estratégicos del PDP

El modelo PDP cuenta con 4 pilares estratégicos, los cuales se conforman por 26 elementos estructurales que representan las mejores prácticas encontradas, tanto en la implementación de esquemas asociativos entre pequeños productores y empresas tractoras en México.



Modelo para la integración de productores

Cada pilar se integra a su vez por elementos estructurales, los cuales constituyen las mejores prácticas observadas en campo en diferentes grados de adopción dependiendo de la integración o madurez del programa



I. Pilar de Tecnología: Las brecha entre los estándares que requiere la industria y la oferta actual es el núcleo de la relación Proveedor – Industria y la definición de sus especificaciones constituirían la base de la oferta tecnológica para alcanzar las metas de Consultores y Técnicos

TI control y efectividad de la Transferencia de Tecnología

AT pagada por ET y/o productores

Financiamiento del Costo de la AT en la cuota de avío

Vinculación de Instituciones en la formación de asesores

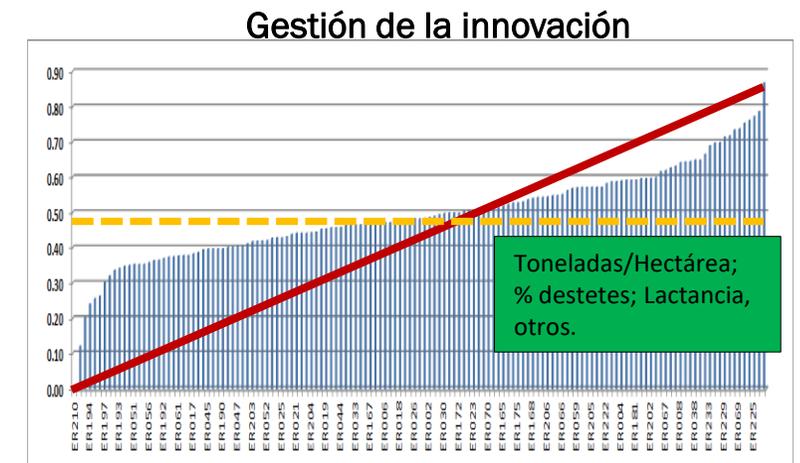
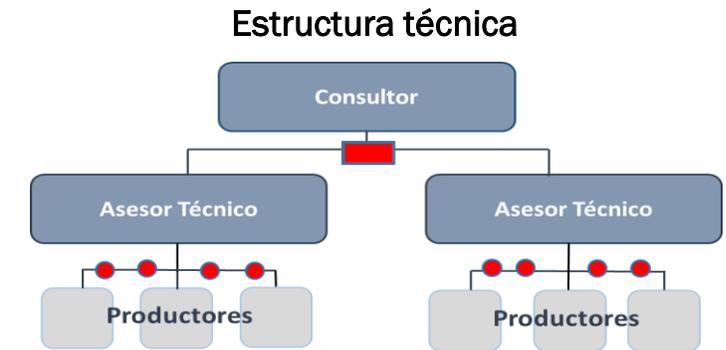
Estructuras técnicas dirigidas por Consultor Experto

Asesores desligados de la proveeduría de insumos

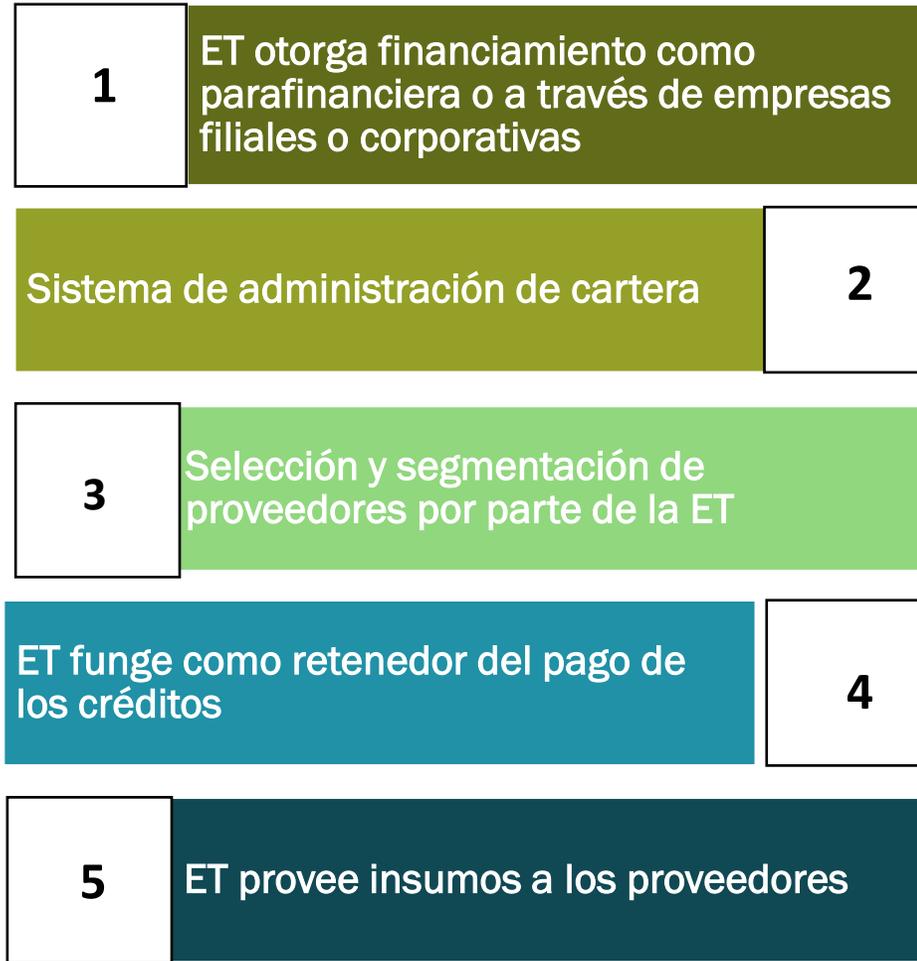
ET define y/o provee el material genético

Estímulos a asesores por resultados

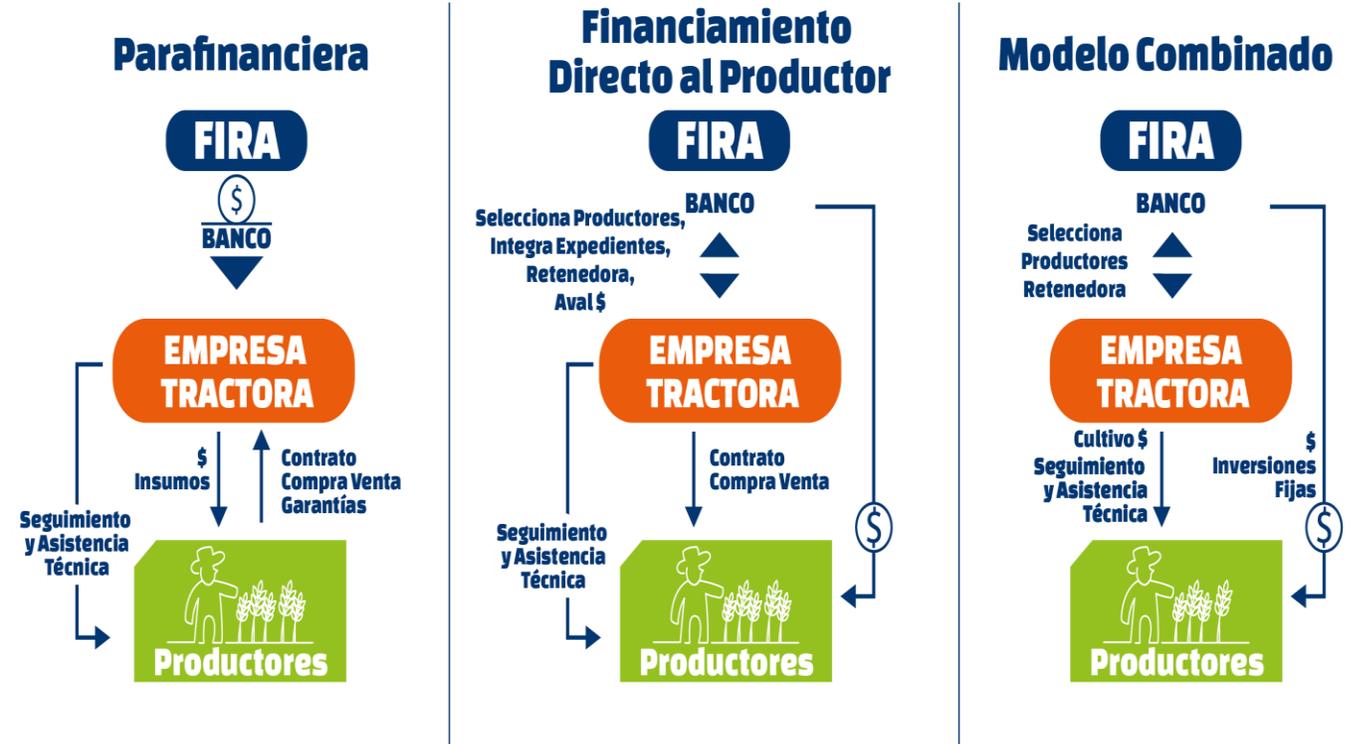
Prácticas ODS*



II. Pilar de Financiamiento: El tamaño de la unidad de producción, la disponibilidad de garantías u otras condiciones de los proveedores limitan su acceso al financiamiento, por lo que es necesario estructurar esquemas de crédito



Esquemas de participación de ET en el financiamiento a los proveedores



III. Pilar de Administración de Riesgos: El pilar de administración de riesgos es un soporte que da confianza a los participantes al enfrentar de manera común factores climatológicos, biológicos, operativos, de mercado y financieros



ET define perfil de proveedores

Supervisión y seguimiento del proyecto en campo

ET participa con garantías, avales y administración

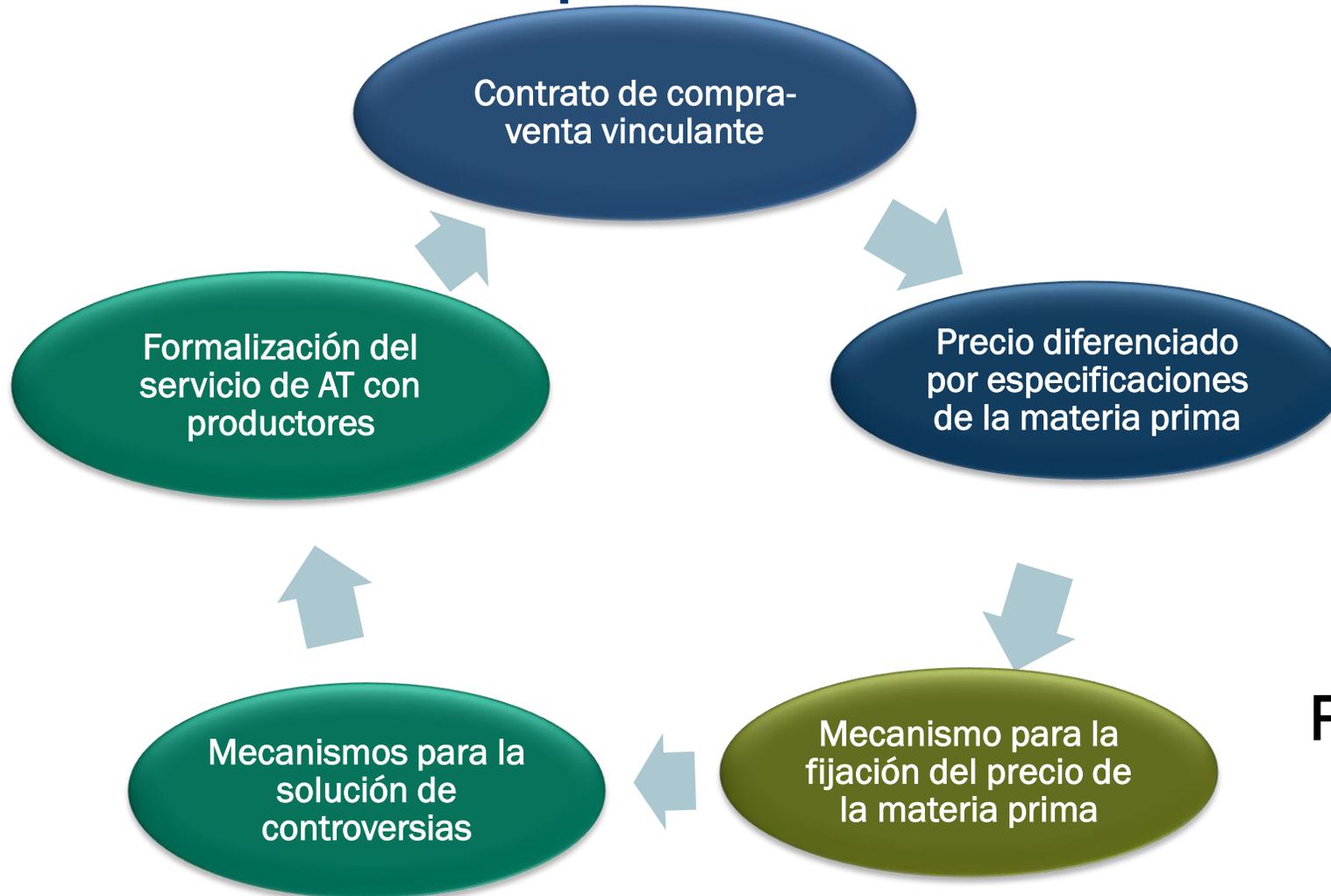
Contratación consolidada de seguros o constitución de fondos de aseguramiento

Participación de los Gobiernos estatales con garantías líquidas o fiduciarias

Uso de cobertura de precios

Mecanismos de control de riesgos operativos

IV. Pilar de Formalización de la relación: Aun cuando la base de las relaciones de negocio sea la confianza, existen mecanismos que formalizan el cumplimiento de las partes en los que se establecen las condiciones específicas que norman la relación en cada ciclo de producción



**Relación de negocio:
Ganar - Ganar**

CONTENIDO

1 Bases conceptuales y modelo de negocio del Programa de Desarrollo de Proveedores (PDP)

2 Pilares estratégicos del Programa de Desarrollo de Proveedores

3 Programas de desarrollo de Proveedores vigentes

4 Ejemplos de PDP vigentes



En 2022, el 49% de los proyectos están ubicados en la Región Sur-Sureste

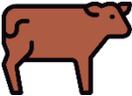


Estados Actualmente sin PDP: Tlaxcala, Zacatecas y Querétaro.

Proyectos Vigentes 2022

Red	PDP	Empresa Tractora	Entidad	Productores 2022	Total Productores en la Red
	Proveeduría de Agave	Casa Tetakawi SA de CV	Sonora	144	144
	Proveeduría de Aguacate	Grupo Impactum 2015, SAPI de CV	Morelos	750	1053
		Empacadora RV	Michoacán	85	
		Sociedad De Productores Unidos Para El Aprovechamiento De Aguacate Mejorado, Spr De RI (S.P.U.P.A.A.M. S.P.R. De R.L.)	Nayarit	100	
		Sociedad Cooperativa De Venta En Común Cupanda, S.C. De R.L.	Michoacán	58	
		Pronicoha SC de RL	Estado De México	60	
	Proveeduría de Ajonjolí	Sesajal S.A de C. V	Oaxaca	37	604
		Cooperativa de Productores Ajonjolí Don José, S.C. de R.L. de C.V.	Guerrero	267	
		Almacenadora De Granos Safinsa Sa De Cv	Sinaloa	300	
	Proveeduría de Algodón	Fibras y Semillas de Chihuahua SAPI de CV	Chihuahua	950	993
		Unificación Nueva Laguna S de SS	Coahuila	43	
	Proveeduría de Arroz	Arroceros del Valle del Marquez, SPR de RL	Michoacán	60	276
		Agroservicios de Colima, S.A. de C.V.	Colima	216	

Proyectos Vigentes 2022

Red	PDP	Empresa Tractora	Entidad	Productores 2022	Total Productores en la Red
	Proveeduría de Avena	Agroproductores de Valles Altos del Estado de México SC de RL de CV	Estado De México	40	40
	Proveeduría de Bovino Carne	Productora Las Grullas S de RL de CV	Durango	200	984
		Productores Ganaderos GUSI S.P.R. de R.L. de C.V.	San Luis Potosí	159	
		Ganadería La Fe De La Estancia SPR de RI	Puebla	350	
		Comercializadora De Ganado Los Cascabeles SPR de RL	Durango	80	
		Agrícola y Ganadera San Mateo SPR de RL	Durango	80	
		Grupo Gusi SPR de RL de CV	Colima	75	
		Rancho y Corrales El Zurdo	Chihuahua	20	
		Productores de la Península Oriental SC de RL de CV	Yucatán	20	
	Proveeduría de Brócoli	FGASGRO Mex S de RL de CV	Guanajuato	40	220
		Agrosoluciones Can-Mex Sa De Cv	Puebla	180	
	Proveeduría de Cacao	Agroindustrias Unidas de Cacao, S. A. de C.V.	Tabasco	320	320

Proyectos Vigentes 2022

Red	PDP	Empresa Tractora	Entidad	Productores 2022	Total Productores en la Red
	Proveeduría de Café	Exportadora de Café California S.A. de C.V.	Veracruz	7700	16049
		Olam Agro México, S.A. de C.V.	Chiapas	2260	
		Cafes y Semillas de Mexico, SA de CV Exportadora de Granos y Oleaginosas del Sureste, SA de CV	Chiapas	800	
		Agroindustrias Unidas de México S.A. de C. V.	Veracruz	3185	
		Louis Dreyfus Company	Oaxaca	600	
		Comercializadora Agropecuaria Del Estado De Oaxaca, SA de CV.	Oaxaca	400	
		Sociedad Cooperativa Agropecuaria Regional Tosepan Titataniske SCL	Puebla	529	
		Fejcem Group, S.A. de C.V.	Chiapas	500	
		Comercializadora y Exportadora Yaxcoffee Café Verde SC de RL de CV	Chiapas	75	
			Proveeduría de Camarón y Almeja	Marsel S de RL	
	Proveeduría de Caña	Ingenio Tres Valles, SA de CV	Veracruz	599	1049
		Ingenio La Gloria, S.A.	Veracruz	250	
		Ingenio El Mante, SA de CV	Tamaulipas	200	

Proyectos Vigentes 2022

Red	PDP	Empresa Tractora	Entidad	Productores 2022	Total Productores en la Red
	Proveeduría de Cebada	Grupo Modelo	Hidalgo	1037	2695
		Heineken de México	Puebla	1358	
		Cebadas y Maltas, S. de R.L. de C.V. (Grupo Modelo)	Durango	300	
	Proveeduría de Chayote	Productores y Exportadores de Chayote SPR de RL de CV	Veracruz	40	40
	Proveeduría de Chía	Chía Growers Spr De RI	Morelos	100	100
	Proveeduría de Chicle	Rainforest Chicza S.A. de C.V.	Quintana Roo	51	51
	Proveeduría de Chile Jalapeño	Empacadora San Marcos S.A. de C.V.	Puebla	15	15
	Proveeduría de Coco	Comercializadora e Industrializadora Cocoxpa S.P.R. de R.L.	Guerrero	189	189
	Proveeduría Forestal	Industrializadora Los Bosques De Pueblos Mancomunados SPR de RL	Oaxaca	200	200
	Proveeduría de Frambuesa	Hortifrut S.A.	Jalisco	40	40
	Proveeduría de Fresa	Teamfresh S.P.R. de R.L. de C.V.	Michoacán	60	85
		Sociedad de Productores de Fresas y Hortalizas SN Marcos SPR de RL	Michoacán	25	
	Proveeduría de Girasol	Sesajal S.A De C.V	Jalisco	160	160

Proyectos Vigentes 2022

Red	PDP	Empresa Tractora	Entidad	Productores 2022	Total Productores en la Red
	Proveeduría de Jitomate	Agrileg de Tehuacán S.P.R. de R.L.	Puebla	300	370
		Inverfat S.C De R.L De C.V	Hidalgo	70	
	Proveeduría de Leche Bovino y Caprino	Asociación Ganadera Local de Lagos de Moreno	Jalisco	171	1319
		Danone de México S.A.	Jalisco	272	
		Lácteos Menonitas de Chihuahua S.A. de C.V.	Chihuahua	140	
		Danone de México S.A.	Aguascalientes	30	
		Procesadora Morelos, S.A. de C.V.	Veracruz	240	
		Nestlé México, SA de CV	Veracruz	200	
		Lecheros Unidos De Sonora, S.A. De C.V.	Sonora	40	
		Alimentos La Concordia Sa De Cv	Jalisco	44	
		Alimentos Sello Rojo Sa De Cv	Jalisco	17	
		Nestlé México S.A. de C.V.	Oaxaca	60	
		Sunilec, SPR de RI de CV.	Chihuahua	45	
	Proveeduría de Limón	Unión Campesina para el Desarrollo de Chinkultic, S.C. de R.L de C.V.	Chiapas	150	691
		Empaque San Jorge S.A. de C.V.	Colima	117	
		Internacional Química de Cobre S.A. de C.V.	Veracruz	72	
		Limonos Monica S.A. De C.V.	Veracruz	150	
		Frutijal S.A De C.V	Jalisco	202	

Proyectos Vigentes 2022

Red	PDP	Empresa Tractora	Entidad	Productores 2022	Total Productores en la Red
	Proveeduría de Maíz Blanco, Maíz Amarillo, Maíz Azul y Maíz Negro	Productores Agrícolas de Santiago Maravatio SPR de RL.	Guanajuato	55	2445
		Pronagro del Bajío SPR de RL de CV	Guanajuato	40	
		Salamanca Produce S.C. de R.L. de C.V.	Quintana Roo	30	
		Integradoras de Granos de Numarán S.A. de C.V.	Michoacán	35	
		Agroproductores El Greco SPR de RL	Michoacán	28	
		Distribuidora de Insumos Agropecuarios Puga	Durango	230	
		Alimentos Concentrados de Delicias, S.A. de C.V.	Chihuahua	137	
		La Temporada, S.P.R. de R.I.	Campeche	150	
		Grupo Amelea, S de RL de CV	Guerrero	350	
		Ramos Comercializadora Productora y Servicios	Michoacán	70	
		Integradora Arca SAPI de CV	Jalisco	576	
		Asociación de Engordadores de Ganado Bovino del Noreste S.C. de R.L. de C.V.	Nuevo León	115	
		Sociedad Cooperativa De Consumo Agrícola Del Módulo Valle, S.C. de R.L.	Guanajuato	47	
		Inbiomex de México SAPI de CV (Grupo SACSA).	Sinaloa	120	
		Agrícola Nuevo Sendero S.P.R. De R.L.(Grupo Aspros)	Estado De México	137	
		Financiera Sakxim, S.P.R. De R.L.	Guanajuato	160	
		Graneros Cedillo, S.A. de C.V.	Guanajuato	45	
Federación de Productores de Maíz del Estado de México FEPR	Estado De México	120			

Proyectos Vigentes 2022

Red	PDP	Empresa Tractora	Entidad	Productores 2022	Total Productores en la Red
	Proveeduría de Mango	Empaque Don Jorge Sa De Cv	Nayarit	140	215
		Bruna Produce S.A. de C.V.	Guerrero	75	
	Proveeduría de Manzana	Comercializadora Tres Ositas SA de CV	Chihuahua	35	35
	Proveeduría de Miel	Grupo Apimiel, (Mieles del Mayab S.A. de C.V., Maya Honey S.A. de C.V. y PROSELSUR S.A. de C.V.)	Yucatán	1500	2050
		Oaxaca Miel S.A. de C.V	Yucatán	180	
		Miel Gabriela, S. A. de C. V.	Yucatán	300	
		Apicultores de Champotón, S.P.R. de R.L.	Campeche	70	
	Proveeduría de Naranja	Citrofrut, SA de CV	San Luis Potosí	30	326
		Internacional Química de Cobre S.A. de C.V.	Veracruz	100	
		Unión De Ejidos Citricultores Del Centro Del Estado De Tamaulipas Emiliano Zapata.	Tamaulipas	50	
		Unión Agrícola Protlalli, SPR de RL	Hidalgo	146	
	Proveeduría de Nopal	Nopimor S.P.R. de R.L.	Morelos	40	53
		Laponin S.P.R. de R.L. de C.V.	Estado De México	13	

Proyectos Vigentes 2022

Red	PDP	Empresa Tractora	Entidad	Productores 2022	Total Productores en la Red
	Proveeduría de Nuez	General de Chihuahua, S.A. de C.V.	Chihuahua	50	50
	Proveeduría de Palma de Aceite	Grupo Agronegocios Sustentables del Trópico SAPI de CV	Chiapas	434	449
		Agroindustria Oleica de la Región de los Ríos, S.A.P.I. de C.V.	Campeche	15	
	Proveeduría de Pimiento	Campo Fiel SA de CV	Guanajuato	16	16
	Proveeduría de Piña	Organización Piñera de Alta Calidad SPR de RL	Veracruz	139	139
	Proveeduría de Plátano	Comercializadora de Banano y Frutas del Sur, SA de CV	Chiapas	65	65
	Proveeduría de Sorgo	Sociedad Cooperativa De Consumo De Agricultores Rural Del Valle Hermoso S.C.L. De Cv	Tamaulipas	60	460
		Francisco Roberto Del Niño Jesús Treviño Priante (Granja Porcina Topoyanes)	Puebla	400	
	Proveeduría de Trigo	Agrovizion Integradora S.A. de C.V.	Baja California	149	1666
		Asociación de Organismos de Agricultores del Sur de Sonora (AOASS)	Sonora	1140	
		Harinas de Chihuahua SA de CV	Chihuahua	354	
		Agromercantil del Norte SPR de RL de CV	Chihuahua	23	
	Proveeduría de Vainilla	Gaya Vainilla Y Especies S.A. De C.V.	Veracruz	40	40

Proyectos Vigentes 2022

Red	PDP	Empresa Tractora	Productores 2022
41 Redes	114 PDP	109 Empresas Tractoras ^{1/}	35,766 Productores ^{2/}

- 1/ Danone participa en dos proyectos de leche
Internacional Química del Cobre participa en la red naranja y limón
Nestlé participa en dos proyectos de leche
GUSI participa en dos proyectos de bovino carne
Sesajal participa en la red ajonjolí y girasol
- 2/ Meta proyectada al cierre de 2022.

CONTENIDO

1 Bases conceptuales y modelo de negocio del Programa de Desarrollo de Proveedores (PDP)

2 Pilares estratégicos del Programa de Desarrollo de Proveedores

3 Programas de desarrollo de Proveedores vigentes

4 Ejemplos de PDP vigentes



PDP Exportadora de Café California (ECC)

Demanda de Materia Prima:

1,100,000 Qq de café pergamino.

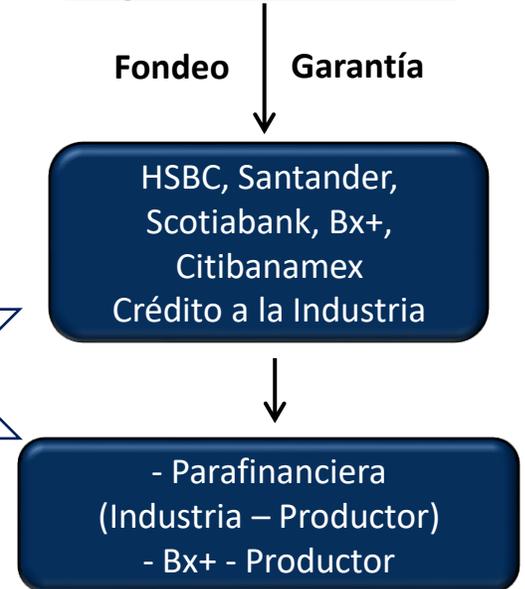
Certificación: Fair Trade (Comercio Justo), 4C, Café Practices, Rainforest Alliance y UTZ.



Esquema tecnológico



Esquema financiero



Impacto Productores
<ul style="list-style-type: none"> • Incremento en la producción y mejor calidad del producto • Mercado y precio asegurado • Acceso a Asistencia Técnica y Crédito • Inclusión Financiera

Impacto Industria:
<ul style="list-style-type: none"> • Abasto de materia prima de calidad y constante • Relación de largo plazo con sus proveedores



PDP Ingenio Tres Valles

Demanda de Materia Prima: 2,626,000 Ton de Caña de Azúcar de calidad (madurez, sazonado y contenido de sacarosa mínimo del 13%)

Esquema tecnológico

Esquema financiero

Fondeo ↓ Garantía

Consultor Técnico

10 Asesores Técnicos (Producción)
20 Asesores Técnicos (Cosecha)

Apoyos tecnológicos: 7.4 MDP

Concepto	2020	2021	2022	2023	2024
Capacitación (MDP)	1	1.6	1.6	1.6	1.6



Mercado

Ingenio Tres Valles



Productores Cañeros

Indicador	Línea base	Proyección anual				
		2020	2021	2022	2023	2024
Rend. (Ton/Ha)	62 ^a	65	68	70	72	75
Superficie (Ha) ^b	600	600	900	1,200	1,500	1,800
Productor Difusor	100	100	150	200	250	300

HSBC

Socas: 336.8 MDP para 33,741 Has.
Siembras: 57.6 MDP para 4,343 Has.

PARAFINANCIERA:

Saldo PP (MDP)	2020	2021	2022	2023	2024
Socas y Resocas	200	220	240	260	280
Siembras / Resiembra	57.6	57.6	57.6	57.6	57.6
Total	257.6	277.6	297.6	317.6	337.6

* Avance al 08 octubre 2020: 241 MDP

^a Rendimiento promedio de las últimas 3 Zafras.

^b Superficie Promedio por Productor de 6 Ha.

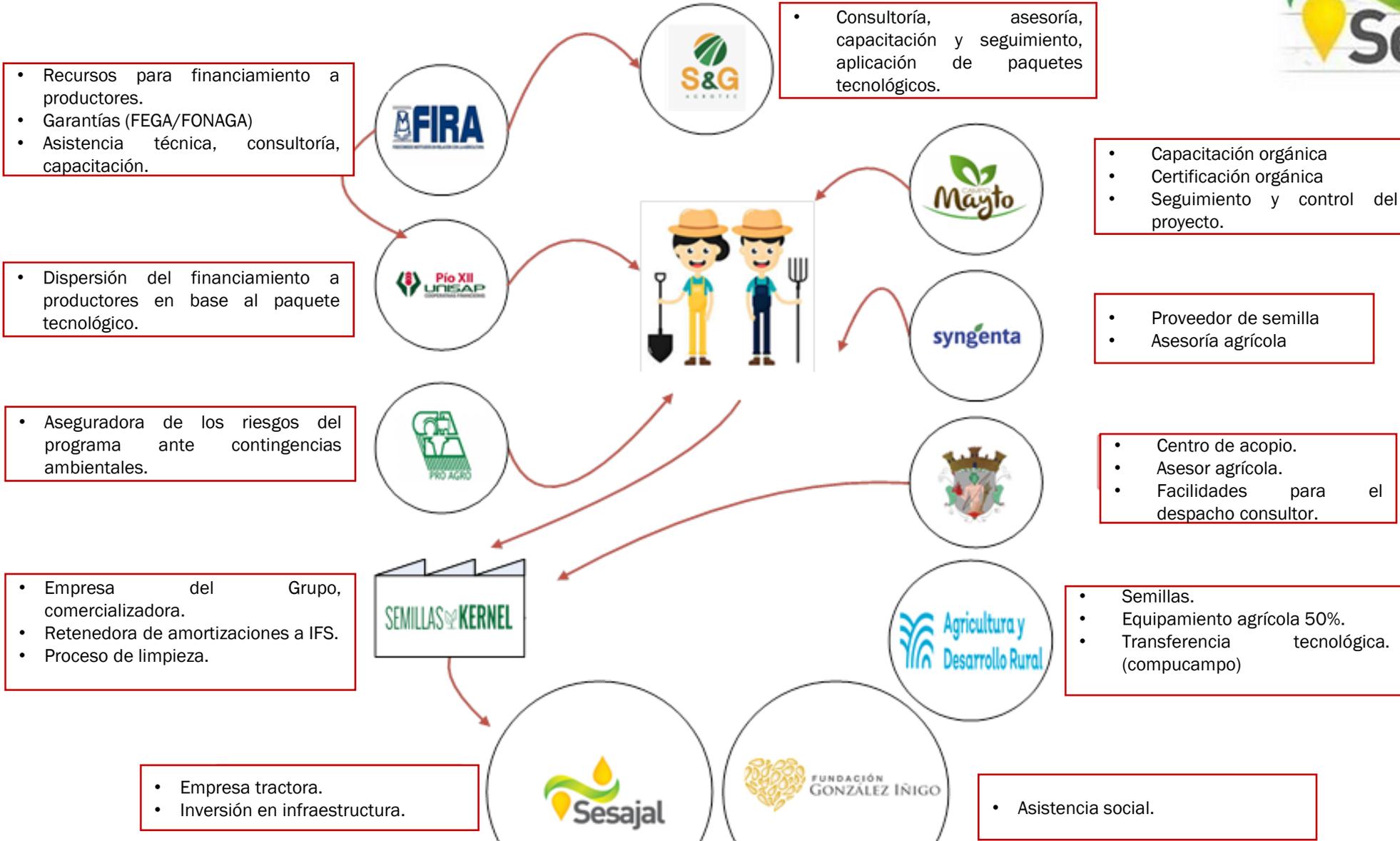
MODELO ASOCIATIVO

SOPORTE



Modelo de Negocio PDP Leche de Cabra





Mango (Guerrero)

Modelo de Negocio PDP Bruna Produce Mango de exportación

Demanda de Materia Prima: 1500 Toneladas de mango para exportación
Certificación con Global G.A.P., Certificación de huertos con SENASICA en buenas practicas agrícolas



Esquema Tecnológico
1.02 MDP

1 Consultor especializado

3 Asesores especializados

Capacitación
Asistencia técnica



Mercado
Elite Produce SA de CV
Grande Produce SA de CV
Mangos del Pacifico SA de CV
Sunset Tropicales de Mexico SA de CV



Empresa Tractora (ET)
Bruna Produce SA de CV

Proveedores: 115 productores con 500 hectáreas de
Coyuca de Benítez, Atoyac de Álvarez, Benito Juárez,
Tecpan de Galeana, Petatlán y Zihuatanejo.

Esquema de financiero

Fondeo

Garantía

Crédito a la industria
Santander, FND, Ban Bajío, y Acreimex.
8.8 MDP Saldo E4.

crédito a los proveedores
FND
Caja Popular Providencia
19 acreditados, 6 MDP en Población
prioritaria.

Impacto en proveedores

- Adopción de mejoras tecnológicas, transferencia de tecnología en capacitación y asesoría a productores, buscando mayor productividad, mejor calidad y la adopción de buenas practicas agrícolas.
- Relaciones de largo plazo con Empresa Tractora (ET)
- Incorporación y utilización de instrumentos mitigantes de riesgos (Seguros)
- Inclusión Financiera con el Acceso oportuno al financiamiento, capacitación y asistencia técnica.

Impacto Industria

- Abasto de materia prima de calidad
- Cubrir el volumen requerido por el mercado.
- Fidelidad de proveedores.
- Renovación de certificaciones Global Gap y Buenas practicas agrícolas (BPA)

Modelo de Negocio

Demanda de Materia Prima:

300 mil ton de naranja

Certificación: SGF, FSC 22000, USDA NOP, JAS, Fair Trade (Comercio Justo) y Rainforest Alliance.

**Naranja
(Veracruz)**



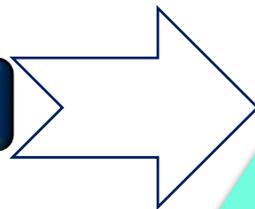
Esquema tecnológico



iQCitrus



4 Asesores técnicos

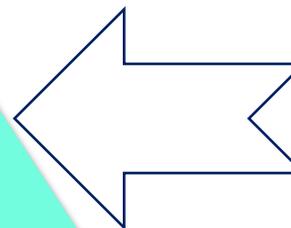


Mercado:
Estados Unidos,
España y Holanda.

iQCitrus



**100 productores
proveedores
de naranja**



Esquema financiero

Fondeo

Garantía



BANBAJIO



Impacto Productores

- Beneficio directo en acompañamiento técnico e inclusión financiera
- Coadyuvar en el incremento de la productividad en el cultivo de naranja .
- Mejorar el ingreso de los productores y su nivel de vida.
- Desarrollar tecnológicamente y financieramente a pequeños productores de naranja

Impacto Industria:

- Contribuir con el abasto de materia prima
- Materia prima optima requerida por la Empresa Tractora
- 2,500 Productores



Modelo de Negocio



Fondeo + garantía



Intermediarios Financieros

- ✓ Autorización de líneas.
- ✓ Otorga financiamiento.

Retiene para pago de financiamiento.



- ✓ Capacitación.
- ✓ Transferencia de tecnología.



Productor

Entrega becerros

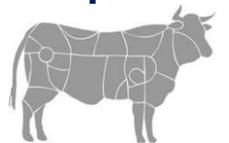
Asistencia técnica en campo



Empresa Tractora



Mercado Nacional e Internacional.



Asesor

Asesor

Asesor

Asistencia técnica en campo

Grupo Lagunillas

Grupo Rayón

Grupo Cd Valles



¡Gracias!

Pedro Díaz Jerónimo

*Director General Adjunto de Coordinación
de Regionales*



Con FIRA ¡Sí es posible!

