



**BORRADOR  
NO CIRCULAR**

Recomendaciones al Programa de  
Precios de Garantía  
(Borrador)

14 OCTUBRE 2022

# Antecedentes

---

**BORRADOR  
NO CIRCULAR**

- A lo largo del mes de septiembre y octubre de este 2022 los integrantes de la Comisión de Recomendación a Programas del CMDRS ha venido realizado diversas reuniones con personal de SEGALMEX y SADER (INTELIGENCIA DE MERCADOS) con objeto de conocer la Operación del Programa Precios de Garantía, y realizar un documento de Recomendaciones al Programa de Precios de Garantía en base a la información solicitada.
- Para tal efecto, se generaron comunicaciones vía correo electrónico, siempre con la mediación de la Secretaría Técnica del CMDRS con SEGALMEX, con objeto de recibir información oficial que nos diera respuesta a las siguientes preguntas formuladas para conocer la operación y emitir un documento de Recomendaciones:

**BORRADOR  
NO CIRCULAR**

- 1.- ¿Cuáles son los volúmenes comprados en los ejercicios 2019-2021 y parcial de 2022 de los 5 productos que entran en el programa de Precios de Garantía?
- 2.- ¿Cuál fue el precio promedio de compra en dichos ejercicios?
- 3.- ¿Cuáles fueron los inventarios iniciales y finales de los diferentes productos para los ejercicios citados?
- 4.- ¿Cuál son los precios promedio de venta de dichos productos en los ejercicios citados?
- 5.- ¿Cuáles son los ajustes proyectados al Programa en relación con precios y volúmenes por ciclo agrícola, así como los estados contemplados en su plan de operación?

Resultados  
de la  
solicitud de  
Información

**1.- ¿Cuáles son los volúmenes comprados en los ejercicios 2019-2021 y parcial de 2022 de los 5 productos que entran en el programa de Precios de Garantía?**

**2.- ¿Cuál fue el precio promedio de compra en dichos ejercicios?**

EJERCICIO FISCAL	Volumen Adquirido (ton)		Precio de Compra (\$/ton)		Apoyo a Flete (Maíz)
	FRIJOL	MAIZ	FRIJOL	MAIZ	
2019	106,382	47,396	\$ 14,500	\$5,610	\$ 150
2020	45,294	792,549	\$ 14,500	\$5,610	\$ 150
2021 a	4,918	647,950	\$ 14,500	\$5,610	\$ 150
2021 b	94,134		\$ 16,000	\$6,060	\$ 160
2022	98,238	230,539	\$ 16,000	\$6,278	\$ 160
2023?	153,533	754,317			
<b>TOTAL</b>	<b>348,966</b>	<b>1,718,433</b>			
a. enero a julio					
b. agosto a diciembre					

**BORRADOR NO CIRCULAR**

## Resultados de la solicitud de Información

3.- ¿Cuáles fueron los inventarios iniciales y finales de los diferentes productos para los ejercicios citados?

<b>FRIJOL</b>		
<b>EJERCICIO</b>	<b>EXISTENCIA INICIAL (Ton)</b>	<b>EXISTENCIA FINAL (Ton)</b>
EJERCICIO 2019	-	86,961.22
EJERCICIO 2020	86,961.22	44,524.38
EJERCICIO 2021	44,524.38	112,972.18
EJERCICIO 2022	112,972.18	1,300,001.00

<b>MAÍZ</b>		
<b>EJERCICIO</b>	<b>EXISTENCIA INICIAL (Ton)</b>	<b>EXISTENCIA FINAL (Ton)</b>
EJERCICIO 2019	-	43,817.81
EJERCICIO 2020	43,817.81	228,634.12
EJERCICIO 2021	228,634.12	68,759.54
EJERCICIO 2022	68,759.54	115,871.00

**BORRADOR NO CIRCULAR**

## 4.- ¿Cuál son los precios promedio de venta de dichos productos en los ejercicios citados?

Para los granos acopiados y que se envían al Programa de Abasto Social de DICONSA, se establece un precio de venta de \$4.50/kg de maíz y \$12.50/kg para frijol.



<b>ARROZ</b>		
<b>Año fiscal</b>	<b>Volumen apoyado (Ton)</b>	<b>Monto ejercido</b>
EJERCICIO 2021	160,346.94	201,983,481.45
EJERCICIO 2022	61,199.40	115,285,651.38
Total	221,546.34	317,269,132.83
<b>TRIGO</b>		
<b>Año fiscal</b>	<b>Volumen apoyado (Ton)</b>	<b>Monto ejercido</b>
EJERCICIO 2021	204,112.22	20,411,221.70

**BORRADOR NO CIRCULAR**

## Resultados de la solicitud de Información

**5.- ¿Cuáles son los ajustes proyectados al Programa en relación con precios y volúmenes por ciclo agrícola, así como los estados contemplados en su plan de operación?**

**BORRADOR NO CIRCULAR**

NÚM. DE U.O.	AREA DE INFLUENCIA	MAIZ (TON)	FRIJOL (TON)
U. O. 01	Zacatecas Sur	5,150.00	16,300.00
U. O. 02	Zacatecas Norte	306.91	64,160.78
U. O. 03	Durango- Coahuila	23,074.00	24,620.00
U. O. 04	Chihuahua	3,889.00	15,380.00
U. O. 05	Nayarit	11,863.00	21,387.00
U. O. 07	Guanajuato - Querétaro	25,000.00	-
U. O. 08	Jalisco Oriente	50,555.33	-
U. O. 09	Michoacán	99,996.00	-
U. O. 10	Estado de México Centro - Sur	9,722.00	-
U. O. 11	Estado De México Zona Norte	18,035.00	-
U. O. 12	Hidalgo - Tlaxcala	18,000.00	-
U. O. 13	Puebla-Morelos	55,000.00	-
U. O. 14	Guerrero Norte	35,000.00	-
U. O. 15	Guerrero Sur	34,569.57	-
U. O. 16	Tamaulipas, Nuevo León y San	18,237.38	10,960.40
U. O. 17	Oaxaca-Sur	7,250.00	-
U. O. 18	Veracruz	10,420.00	120.00
U. O. 19	Chiapas Sur	130,000.00	-
U. O. 20	Chiapas Norte	118,495.00	-
U. O. 22	Campeche - Yucatán - Quintana	19,715.00	5.00
U. O. 25	Sinaloa-Baja California Sur-Baja	11,083.00	600.00
U. O. 26	Oaxaca Norte - Veracruz - Tabas	15,251.50	-
U. O. 27	Jalisco Poniente - Colima	33,704.00	-
	<b>TOTAL</b>	<b>754,316.69</b>	<b>153,533.18</b>

Precios de Garantía estimados:

**Maíz** \$7,100 por tonelada

**Frijol** No disponible

## INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA

**BORRADOR NO CIRCULAR**

- Se logró además, recabar información con respecto a los soportes que se están considerando para la determinación de Precios de Garantía, por parte tanto de SEGALMEX como de la Coordinación de Inteligencia de Mercados de SADER
- Para el cálculo que permita determinar los Precios de Garantía, en los productos que cotizan en bolsa, se informó que se están utilizando:
  - Los Agrocostos de FIRA
  - Los precios internacionales
  - El cálculo de las Bases (costos de internación, transporte, financieros, etc)
  - Inflación



# ANALISIS DE LA INFORMACION RECIBIDA

## Cobertura

EJERCICIO FISCAL	Volumen Adquirido (ton)		Precio de Compra (\$/ton)		Apoyo a Flete (Maíz)	Producción Frijol	Cobertura Frijol	Producción Maíz	Cobertura Maíz	Cobertura Nacional
	FRIJOL	MAIZ	FRIJOL	MAIZ						
2019	106,382	47,396	\$ 14,500	\$5,610	\$ 150	879,404	12%	27,228,242	0.17%	0.55%
2020	45,294	792,549	\$ 14,500	\$5,610	\$ 150	1,056,071	4%	27,424,528	2.89%	2.94%
2021 a	4,918	647,950	\$ 14,500	\$5,610	\$ 150	1,288,806	8%	27,503,478	2.36%	2.27%
2021 b	94,134		\$ 16,000	\$6,060	\$ 160					
2022	98,238	230,539	\$ 16,000	\$6,278	\$ 160	1,074,760	9%	27,385,416	0.84%	1.16%
2023 Prog	153,533	754,317								
<b>TOTAL</b>	<b>348,966</b>	<b>1,718,433</b>				<b>4,299,042</b>	<b>8%</b>	<b>109,541,664</b>	<b>1.57%</b>	<b>1.82%</b>
a. enero a julio										
b. agosto a diciembre										

**BORRADOR NO CIRCULAR**

Producción: Fuente SIAP

# ANÁLISIS SOBRE LA INFORMACIÓN RECIBIDA

## Ejercicio Presupuestal

	Monto Ejercido						
EJERCICIO FISCAL	FRIJOL	MAIZ	ARROZ	TRIGO	Monto Ejercido Total	Autorizado MDP	%
2019	1,542,543,350	272,999,578			1,815,542,928	6,000,000,000	30%
2020	656,765,175	4,565,082,355			5,221,847,530	10,000,000,000	52%
2021 a	35,655,500	1,866,094,819	201,983,481	20,411,222	2,124,145,022	10,961,800,000	19%
2021 b	753,072,000	2,015,123,225	115,285,651		2,883,480,876		26%
2022	1,571,805,920	1,484,208,408			3,056,014,328	11,373,100,000	27%
<b>TOTALES</b>	<b>4,559,841,945</b>	<b>10,203,508,385</b>	<b>317,269,133</b>	<b>20,411,222</b>	<b>15,101,030,685</b>	<b>38,334,900,000</b>	<b>39%</b>
%	30.20%	67.57%	2.10%	0.14%	100.00%		

**BORRADOR NO CIRCULAR**

# ANÁLISIS SOBRE LA INFORMACIÓN RECIBIDA

## Flujo de Operación

Producto	Año Fiscal	Ciclo Agrícola	Compras	Existencia Inicial	Saldo (ton)	Ventas	Precio Compra	Egresos	Precio Venta	Ingresos	Saldo \$
Frijol	2019	PV2018	100,594	0	100,594		14,500	1,458,617,060	12,500	242,763,375	
		PV2019	5,788	100,594	106,382		14,500	83,926,145			
		<b>Total</b>	<b>106,382</b>		<b>86,961</b>	<b>19,421</b>		<b>1,542,543,205</b>		<b>242,763,375</b>	<b>1,299,779,830</b>
	2020	PV2019	42,145	86,961	129,106		14,500	611,104,530	12,500	1,096,637,375	
		PV2020	3,149		132,255		14,500	45,660,645			
		<b>Total</b>	<b>45,294</b>		<b>44,524</b>	<b>87,731</b>		<b>656,765,175</b>		<b>1,096,637,375</b>	<b>- 439,872,200</b>
	2021	PV2020	4,918	44,524	49,442		14,500	71,307,955	12,500	382,547,625	
		PV2021	94,134		143,576		16,000	1,506,141,120			
		<b>Total</b>	<b>99,052</b>		<b>112,972</b>	<b>30,604</b>		<b>1,577,449,075</b>		<b>382,547,625</b>	<b>1,194,901,450</b>
	2022	PV2021	98,238	112,972	211,210		16,000	1,571,805,920	12,500	1,015,125,625	
		<b>Total</b>	<b>98,238</b>		<b>130,000</b>	<b>81,210</b>		<b>1,571,805,920</b>		<b>1,015,125,625</b>	<b>556,680,295</b>
		<b>TOTALES</b>		<b>348,966</b>			<b>218,966</b>		<b>5,348,563,375</b>		<b>2,737,074,000</b>

**BORRADOR NO CIRCULAR**

# ANÁLISIS SOBRE LA INFORMACIÓN RECIBIDA

## Flujo de Operación

**BORRADOR NO CIRCULAR**

Producto	Año Fiscal	Ciclo Agrícola	Compras	Existencia Inicial	Saldo (ton)	Ventas	Precio Compra	Egresos	Precio Venta	Ingresos	Saldo \$
Maíz	2019	PV2018	1,850	0	1,850		5,610	10,378,724	4,500	16,100,775	
		PV2019	45,546	1,850	47,396		5,610	255,511,489	4,500		
		<b>Total</b>	<b>47,396</b>		<b>43,818</b>	<b>3,578</b>		<b>265,890,214</b>		<b>16,100,775</b>	<b>249,789,439</b>
	2020	PV2019	698,310	43,818	742,128		5,610	3,917,520,895	4,500	2,734,797,195	
		PV2020	94,239		836,367		5,610	528,679,107	4,500		
		<b>Total</b>	<b>792,549</b>		<b>228,634</b>	<b>607,733</b>		<b>4,446,200,002</b>		-	<b>4,446,200,002</b>
	2021	PV2020	610,438	228,634	839,072		5,610	3,424,556,507	4,500	3,635,208,720	
		PV2021	37,512		876,584		6,060	227,320,902	4,500		
		<b>Total</b>	<b>647,950</b>		<b>68,760</b>	<b>807,824</b>		<b>3,651,877,409</b>		<b>3,635,208,720</b>	<b>16,668,689</b>
	2022	PV2021	230,539	68,760	299,298		6,278	1,447,322,210	4,500	1,294,700,760	
		<b>Total</b>	<b>230,539</b>		<b>11,587</b>	<b>287,711</b>		<b>1,447,322,210</b>		<b>1,294,700,760</b>	<b>152,621,450</b>
	<b>TOTALES</b>			<b>1,718,433</b>			<b>1,706,846</b>		<b>9,811,289,834</b>		<b>4,946,010,255</b>
						<b>Apoyo</b>					
Arroz	2021	PV2021	160,347				1,260	201,983,481	1,357	217,563,539	201,983,481
		<b>Total</b>	<b>160,347</b>					<b>201,983,481</b>		<b>217,563,539</b>	<b>201,983,481</b>
	2022	PV2021	61,199				1,884	115,285,651	1,160	71,014,560	115,285,651
		<b>Total</b>	<b>61,199</b>					<b>115,285,651</b>		<b>71,014,560</b>	<b>115,285,651</b>
<b>TOTALES</b>			<b>221,546</b>				<b>317,269,133</b>		<b>288,578,098</b>	<b>317,269,133</b>	
Trigo	2022	PV2021	204,112				100	20,411,222	736	150,216,388	20,411,222
		<b>Total</b>	<b>204,112</b>					<b>20,411,222</b>		<b>150,216,388</b>	<b>20,411,222</b>
	<b>TOTALES</b>			<b>204,112</b>				<b>20,411,222</b>		<b>150,216,388</b>	<b>20,411,222</b>

# ANÁLISIS SOBRE LA INFORMACIÓN RECIBIDA

## RESULTADOS DE OPERACIÓN

**BORRADOR NO CIRCULAR**

Producto	2019	2020	2021	2022	TOTALES
<b>Resultado de Compra-Venta por producto</b>					
FRIJOL	1,299,779,830	- 439,872,200	1,194,901,450	2,611,489,375	4,666,298,455
MAÍZ	249,789,439	4,446,200,002	16,668,689	152,621,450	4,865,279,579
ARROZ			201,983,481	115,285,651	317,269,133
TRIGO				20,411,222	20,411,222
<b>Saldo Operación</b>	<b>1,549,569,269</b>	<b>4,006,327,802</b>	<b>1,413,553,620</b>	<b>2,899,807,698</b>	<b>9,869,258,389</b>
Valor Inventarios Diconsa				<b>1,677,141,500</b>	
<b>Presupuesto Federal</b>	<b>6,000,000,000</b>	<b>10,000,000,000</b>	<b>10,961,800,000</b>	<b>11,373,100,000</b>	<b>38,334,900,000</b>
Saldo Anual	4,450,430,731	5,993,672,198	9,548,246,380	10,150,433,802	
<b>Saldo Acumulado</b>	<b>4,450,430,731</b>	<b>10,444,102,929</b>	<b>19,992,349,309</b>	<b>30,142,783,111</b>	<b>21%</b>

**Nota:** El cálculo se realiza como si el total de los inventarios fueran trasladados a DICONSA a los precios manifestados, aunque de manera económica nos comentaron que un porcentaje (cerca al 70%) se vende a comercializadores por encima de los precios de DICONSA, por lo que el cálculo de la operación se modificaría aumentando el Saldo Acumulado calculado.

# PROPUESTA DE AJUSTES AL PROGRAMA



Esta foto de Autor desconocido está bajo licencia [CC BY-SA-NC](#)

**BORRADOR NO CIRCULAR**

Esta foto de Autor desconocido está bajo licencia [CC BY-NC-ND](#)

# Historial de los tipos de Apoyo a la Comercialización a Frijol

## Economía Cerrada

A la cadena a través PRONASE, BANRURAL, CONASUPO, etc.

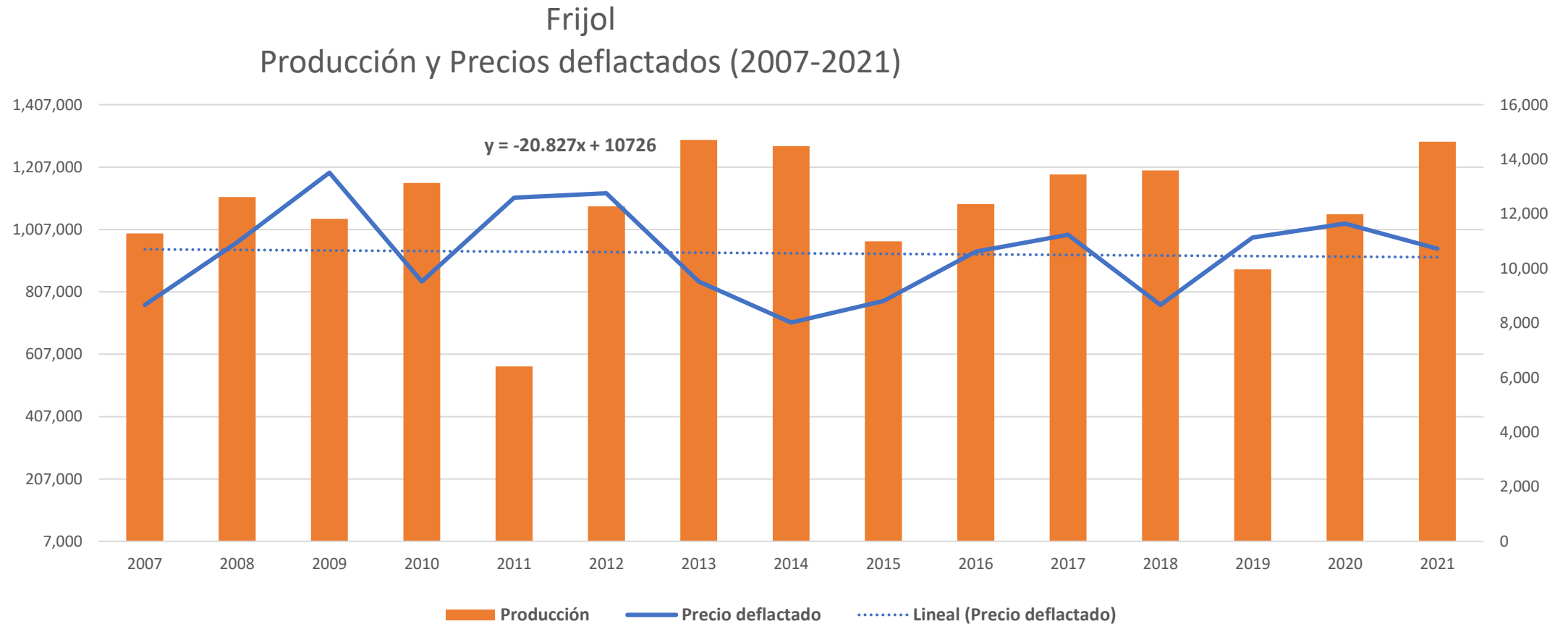
- Precios regionales
- Operación con Red de Almacenes

## Economía Abierta

Tipo de Apoyo	Monto de Apoyo	Cobertura	Región
1.- Garantías, Impactos Negativos y Acopio	\$4,500-\$3,800	13-20%	Excedentarios
2.- Comercialización	\$2,000-\$1.500	70-80%	Excedentarios
3.- Impactos Negativos y Acopio	\$3,500-\$2,800	13-20%	Excedentarios
4.- Precios de Garantía	\$14,500-\$16,000	8%	Nacional

**BORRADOR NO CIRCULAR**

# Comportamiento de Producción y Precios de Frijol

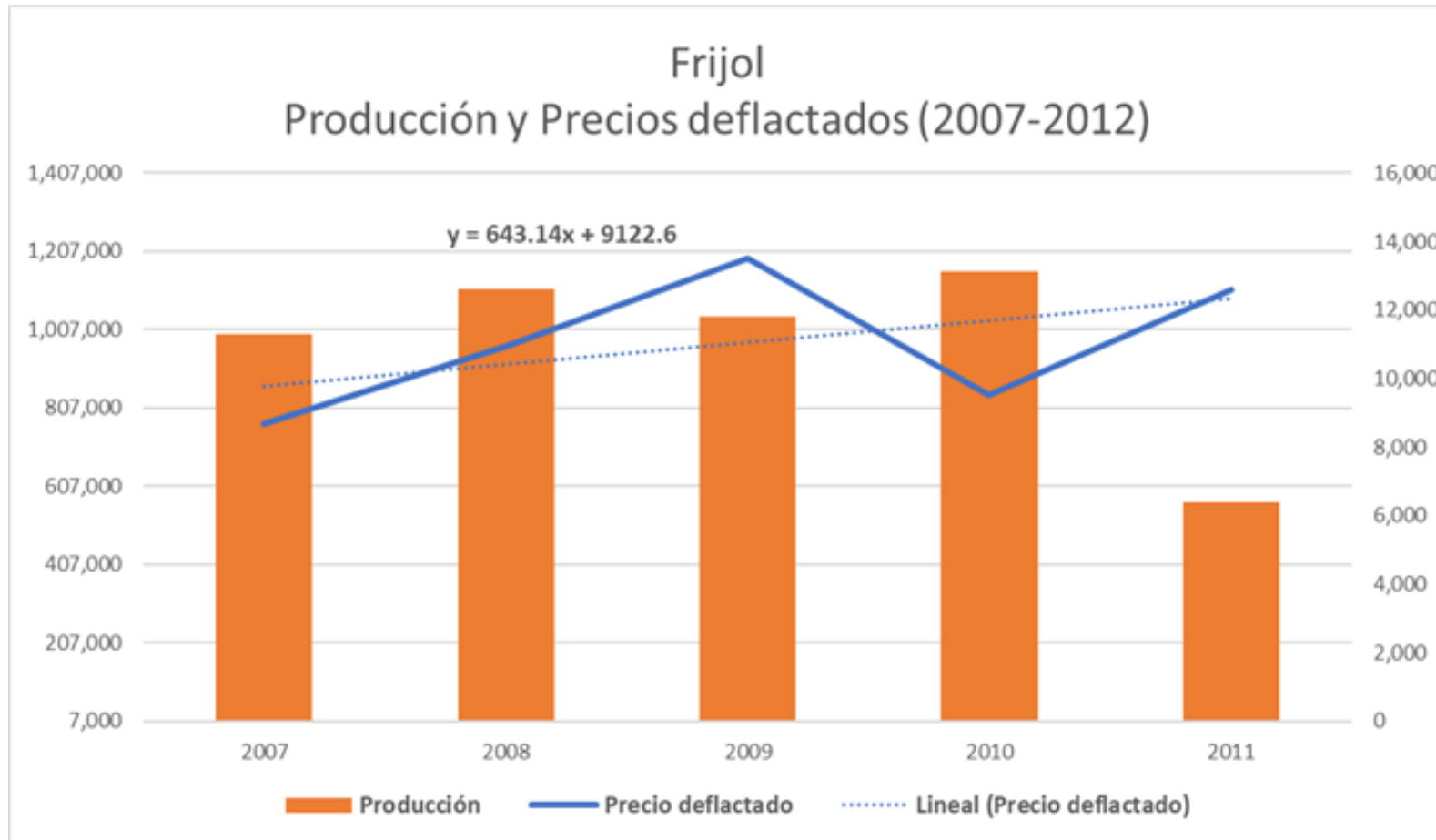


**BORRADOR NO CIRCULAR**



# Comportamiento de Precios de Frijol por tipo de Apoyo

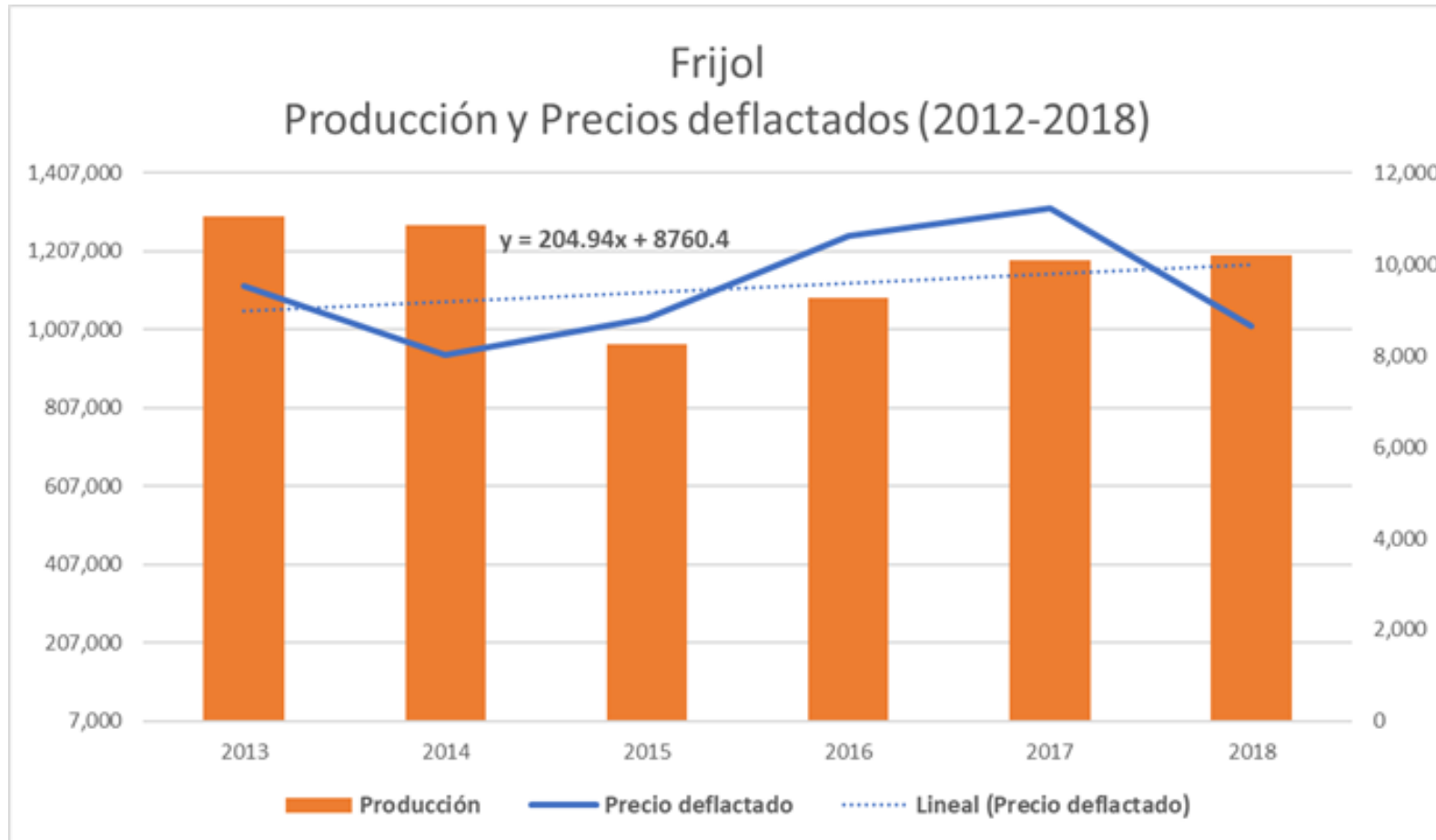
## Apoyo a la Comercialización



**BORRADOR NO CIRCULAR**

# Comportamiento de Precios de Frijol por tipo de Apoyo

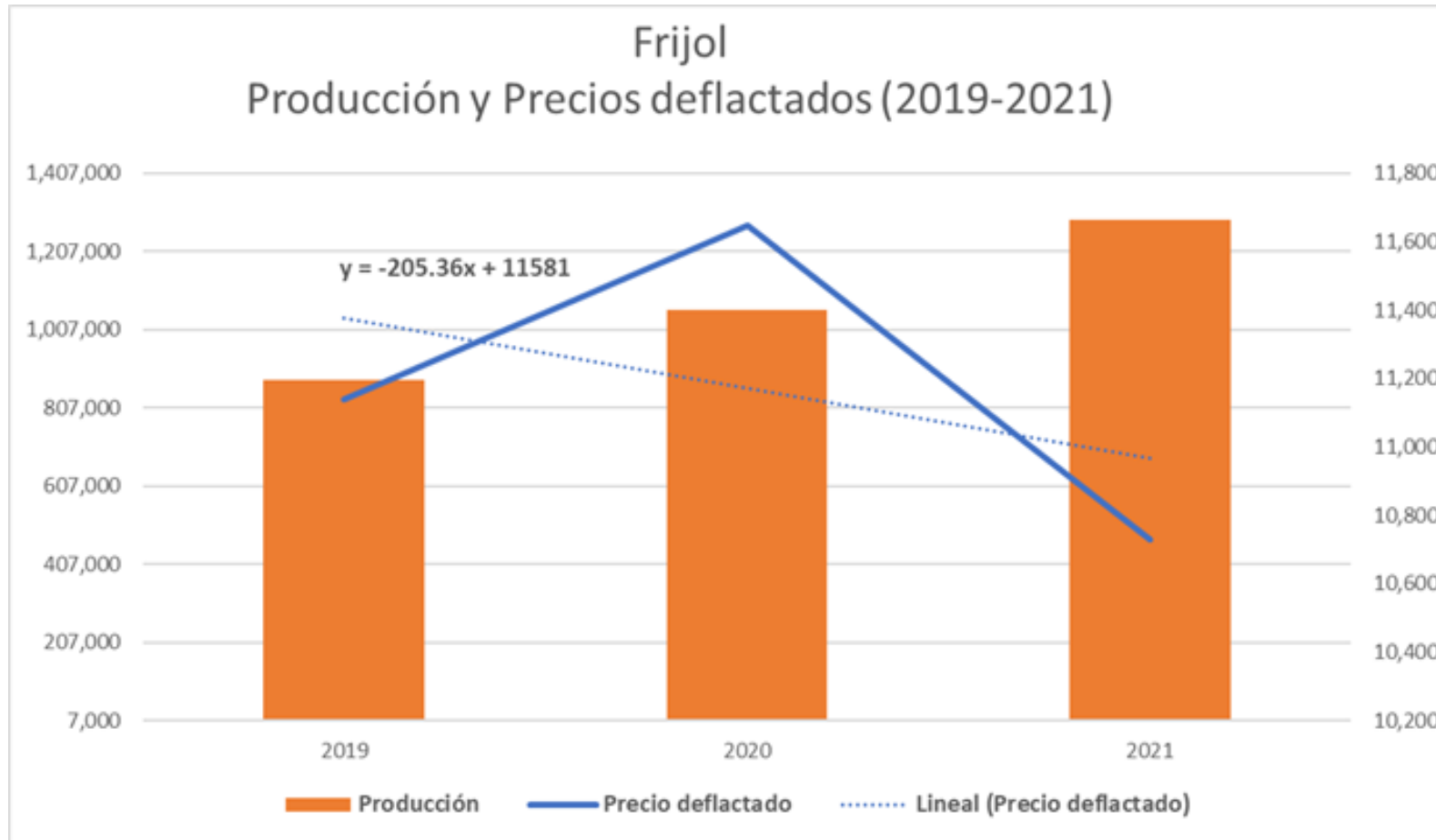
## Apoyo al Acopio



**BORRADOR NO CIRCULAR**

# Comportamiento de Precios de Frijol por tipo de Apoyo

## Precios de Garantía



**BORRADOR NO CIRCULAR**

# Comparativo estadístico por tipo de Apoyo

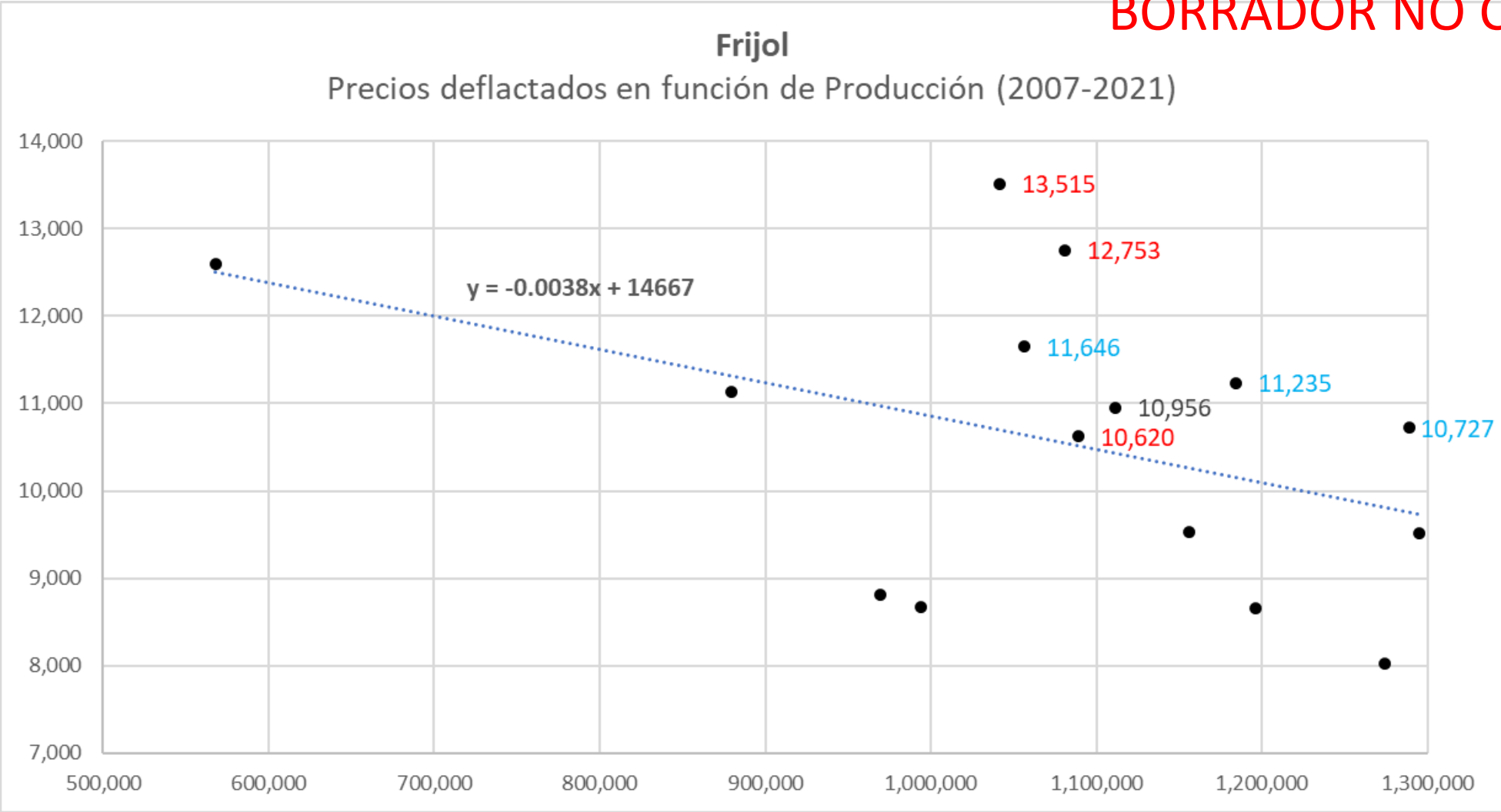
- La línea de tendencia a lo largo del período, resulta de pendiente negativa
- Se aprecia una diferencia significativa en la aplicación de los diferentes tipos de Apoyo

Período	Linea de Tendencia
2007-2012	$y = 643.14x + 9122.6$
2012-2018	$y = 204.94x + 8760.4$
2018-2021	$y = -205.36x + 11581$
<b>2007-2021</b>	<b><math>y = -20.827x + 10726</math></b>

**BORRADOR NO CIRCULAR**

# Relación entre Precios en función de Volúmenes de Producción

**BORRADOR NO CIRCULAR**



# Historial de los tipos de Apoyo a la Comercialización a Maíz

## Economía Cerrada

A la cadena a través PRONASE, BANRURAL, CONASUPO, etc.

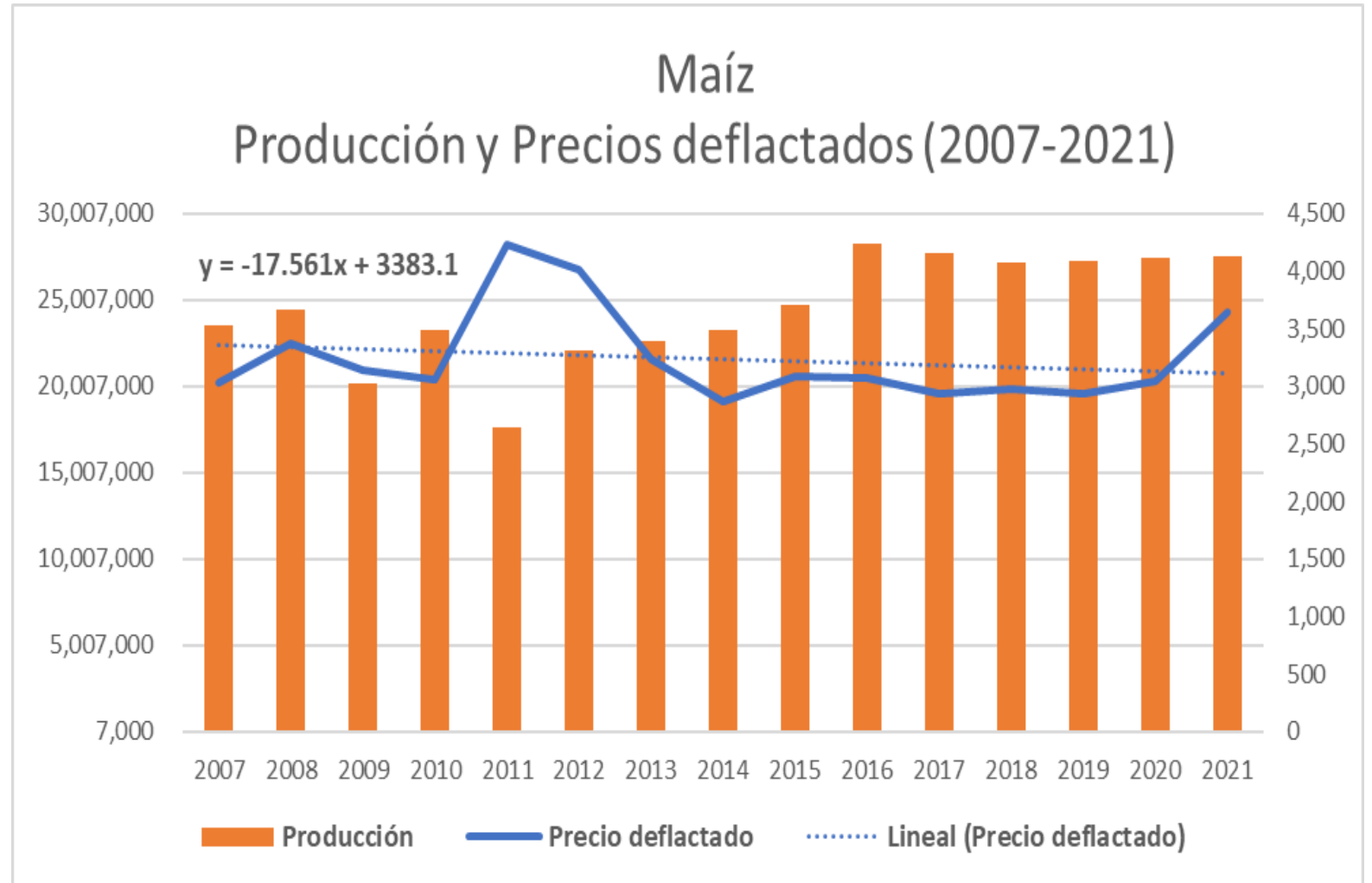
- Precios regionales
- Operación con Red de Almacenes

**BORRADOR NO CIRCULAR**

## Economía Abierta

Tipo de Apoyo	Monto de Apoyo	Cobertura	Región
1.- Apoyo a Coberturas en esquemas de Agricultura por Contrato	\$100 a \$200	65%	Nacional
2.- Apoyo a Bases	\$100 a \$500	65%	Nacional
3.- Ingreso Objetivo	\$3,500-\$2,800	Según condiciones de mercado	Nacional
4.- Precios de Garantía	\$5,560-\$6,398	8%	Nacional

# Comportamiento de Producción y Precios de Maíz



**BORRADOR NO CIRCULAR**

# Propuesta de Ajustes

## Consideraciones preliminares

- ¿Porque se operan distinto los Precios de Garantía según producto? **Porque Maíz y Frijol son básicos, además los otros tienen proceso. (No sabemos que se esté pagando al Precio de Garantía). En Maíz, generar una reserva estratégico de al menos un millón de toneladas. Tenemos coberturas de riesgos \$200 a 3 millones de toneladas.**
- **El precio no sigue al mercado, en ocasiones por encima del precio (Maíz 240 mil ton). 550 Centros de Acopio.**
- Este análisis no es una auditoría, ni determina el destino de los recursos recibidos, solo emite recomendaciones sobre su diseño y operación.

## Conceptual

- Precios estables apoyan a los productores de todos los niveles de desarrollo
- Un precio fijado artificialmente distorsiona el mercado del volumen operado por el Esquema y fuera del Esquema.
- La operación para productores de 5 hectáreas o menos es inconsistente e inoperable, en función de la realidad productiva en la mayoría de las regiones donde opera el Programa (fenómeno de rentismo no considerado)
- El Precio de Garantía, como se opera, establece un precio techo, no un precio piso, entre otras razones, por los porcentajes de cobertura en relación a la producción nacional
- El riesgo de operación corre por cuenta del Gobierno Federal
- Las operaciones de venta vía las tiendas de DICONSA, siguen operando como lo hacía históricamente

**BORRADOR NO CIRCULAR**



# Propuesta de Ajustes (Operativos)

1. Con objeto de incidir en los precios medios rurales, y que los Precios de Garantía no sean un techo, sino un piso, se requiere incrementar la cobertura del Programa
2. El esquema de operación que se utiliza para Trigo y Arroz, es más pertinente por lo siguiente:
  1. Es más barato
  2. El riesgo de mercado y operativo lo tiene siempre el comercializador
  3. Los volúmenes y precios de compra que realiza para su operación DICONSA se pueden acordar con los participantes

**BORRADOR NO CIRCULAR**

# Propuesta de Ajustes (Operativos)

3. El esquema de operación para Maíz y Frijol, debe de migrar a uno esquema similar al de Trigo y Arroz con los siguientes características:
  - Operación de al menos 30% del volumen producido
  - La modalidad debe ser de Comercialización, que involucre a Iniciativa Privada, la Banca, y los Almacenes Generales de Depósito
  - El diseño del Programa, involucrando a los actores antes descritos, debe aportar un estímulo que sea efectivo solo cuando el precio pagado al productor sea igual o por encima del Precio de Garantía calculado y pactado
  - En caso de Maíz, que cuenta con coberturas de precios internacionales, el Precio de Garantía podría operar como un Esquema de Ingreso Objetivo
  - Este esquema, también debe contar con un acuerdo de proveeduría a DICONSA en precios definidos

**BORRADOR NO CIRCULAR**

# Propuesta de Ajustes (De Diseño)

4. La definición de Precios de Maíz y Frijol, debe considerar las condiciones actuales del mercado. En particular, para el caso del Frijol, la fijación de Precios debe estar en función de la variedad, ya que es imposible fijar un estándar único.
5. Los Agrocostos de FIRA para el ciclo PV, para el caso de frijol, están ajustados para cuadrar con el precio de garantía de \$16,000. Se disminuyeron los costos y se aumentaron los rendimientos (850 kg/ha para Durango y 800 kg/ha para Zacatecas). El cálculo de campo real, estima un nivel mínimo de precios entre \$19 y \$20 mil pesos/ton.
6. Para el caso de maíz, los costos mínimos para producción arrojan un monto cercano a \$6,000/ton, por lo que el precio de garantía estimado debería ser superior considerando una utilidad que incentive continuar con la actividad económica, toda vez que uno de los propósitos de los Programas es un incremento en la producción.

**BORRADOR NO CIRCULAR**

# Alternativas ante la Coyuntura de pérdida de Suficiencia Alimentaria

- Reasignar partidas del Presupuesto 2023 para mejorar la sustentabilidad financiera de los productores (de todos los estratos) y las instituciones
- Reorientar acciones hacia el aseguramiento de insumos a precios accesibles (semillas, fertilizantes en diversas versiones, energéticos, otros insumos) para incrementar la productividad, no solo para la autosuficiencia de los pequeños productores
- Buscar que el esquema de Precios de Garantía se convierta en un esquema de amortiguamiento entre los precios que debe recibir el productor, y los precios a los que estos productos básicos deben llegar al consumidor final
- Explorar esquemas fiscales alternos a la aportación de subsidios a los participantes

**BORRADOR NO CIRCULAR**